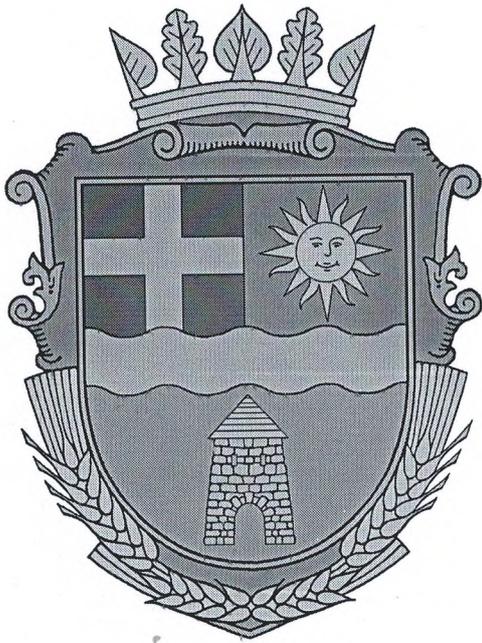


Додаток
до рішення селищної ради

ЗАТВЕРДЖЕНО
Рішення селищної ради
23 грудня 2025 року

№ 20-63/2025



**СТРАТЕГІЯ
РОЗВИТКУ
ТЕОФІПОЛЬСЬКОЇ
СЕЛИЩНОЇ
ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ
ГРОМАДИ НА 2025-
2027 роки**

ЗМІСТ

ПЕРЕЛІК УМОВНИХ СКОРОЧЕНЬ	3
ВІТАЛЬНЕ СЛОВО СЕЛИЩНОГО ГОЛОВИ.....	4
ВСТУП.....	6
РОЗДІЛ 1. МЕТОДОЛОГІЯ ТА ОПИС ПРОЦЕСУ РОБОТИ.....	7
РОЗДІЛ 2. ІСТОРІЯ ГРОМАДИ.....	11
РОЗДІЛ 3. ГЕОГРАФІЧНЕ РОЗТАШУВАННЯ ТА ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА.....	20
3.1. ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ГРОМАДИ	20
3.2. ХАРАКТЕРИСТИКА ХМЕЛЬНИЦЬКОЇ ОБЛАСТІ.....	21
3.3. ПОРІВНЯННЯ З СУСІДНІМИ ГРОМАДАМИ.....	25
РОЗДІЛ 4. ПРИРОДНО-РЕСУРСНИЙ ПОТЕНЦІАЛ	27
4.1. ЗЕМЕЛЬНІ РЕСУРСИ	27
4.2. ПРИРОДНІ РЕСУРСИ.....	27
РОЗДІЛ 5. ХАРАКТЕРИСТИКА НАСЕЛЕННЯ ТА ТРУДОВИХ РЕСУРСІВ	29
5.1. ЧИСЕЛЬНІСТЬ НАСЕЛЕННЯ ТА ДЕМОГРАФІЧНА СИТУАЦІЯ	29
5.2. ЗАЙНЯТІСТЬ НАСЕЛЕННЯ ТА БЕЗРОБІТТЯ.....	35
5.3. ПІДТРИМКА ТА ІНТЕГРАЦІЯ ВПО	37
РОЗДІЛ 6. НАЯВНА ІНФРАСТРУКТУРА	38
6.1. ЖИТЛОВО-КОМУНАЛЬНА ІНФРАСТРУКТУРА	38
6.2. ЗВ'ЯЗОК, ТРАНСПОРТНА ТА ПОШТОВА ІНФРАСТРУКТУРА	40
6.3. СОЦІАЛЬНА ІНФРАСТРУКТУРА	42
6.4. СОЦІАЛЬНІ ПОСЛУГИ	54
6.5. АДМІНІСТРАТИВНІ ПОСЛУГИ.....	56
6.6. МІСТОБУДІВНА ДОКУМЕНТАЦІЯ	57
6.7. ЗАСОБИ МАСОВОЇ ІНФОРМАЦІЇ	57
РОЗДІЛ 7. ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК	60
7.1. СУБ'ЄКТИ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	60
7.2. СТРУКТУРА ЕКОНОМІКИ ТА РОЗВИТОК ГОЛОВНИХ СЕКТОРІВ.....	61
7.3. МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО ТА ПАРТНЕРСТВО.....	62
РОЗДІЛ 8. ФІНАНСОВИЙ СТАН ТА БЮДЖЕТ ГРОМАДИ.....	64
РОЗДІЛ 9. РЕЗУЛЬТАТИ ОПИТУВАННЯ ЗАЦІКАВЛЕНИХ СТОРІН	67
9.1. РЕЗУЛЬТАТИ ОПИТУВАННЯ МЕШКАНЦІВ ГРОМАДИ	67
9.2. РЕЗУЛЬТАТИ ОПИТУВАННЯ ПРЕДСТАВНИКІВ БІЗНЕСУ	68
РОЗДІЛ 10. ЧИННИКИ СТРАТЕГІЧНОГО ВИБОРУ	69
10.1. SWOT-АНАЛІЗ ТЕОФІПОЛЬСЬКОЇ ГРОМАДИ.....	69
10.2. ПРОГНОЗИ І СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ ТЕОФІПОЛЬСЬКОЇ ГРОМАДИ	71

РОЗДІЛ 11. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ТЕОФІПОЛЬСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ.....	75
11.1. СТРАТЕГІЇ ДІЙ З ОГЛЯДУ НА ЗАЗНАЧЕНІ ФАКТОРИ SWOT (SWOT-МАТРИЦІ)	75
РОЗДІЛ 12. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ.....	77
РОЗДІЛ 13. УЗГОДЖЕНІСТЬ МІЖ СТРАТЕГІЄЮ РОЗВИТКУ ТЕОФІПОЛЬСЬКОЇ ГРОМАДИ ТА ІНШИМИ МІСЦЕВИМИ, РЕГІОНАЛЬНИМИ ТА НАЦІОНАЛЬНИМИ ДОКУМЕНТАМИ СТРАТЕГІЧНОГО ХАРАКТЕРУ	81
РОЗДІЛ 14. ПЛАН РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ.....	83
14.1. ЧАСОВІ РАМКИ І ЗАСОБИ РЕАЛІЗАЦІЇ	83
РОЗДІЛ 15. СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ, МОНІТОРИНГУ ТА ОНОВЛЕННЯ СТРАТЕГІЇ.....	84

ПЕРЕЛІК УМОВНИХ СКОРОЧЕНЬ

- ТГ – територіальна громада
- ГО – громадська організація
- ЗДО – заклад дошкільної освіти
- ЗЗСО – заклад загальної середньої освіти
- КЗ – комунальний заклад
- НВК – навчально-виховний комплекс
- ЄС – Європейський Союз
- ЖКГ – житлово-комунальне господарство
- ЗУ – Закон України
- МСБ – малий та середній бізнес
- ОДА – обласна державна адміністрація
- ОМС – органи місцевого самоврядування
- ТПВ – тверді побутові відходи
- ЦНАП – центр надання адміністративних послуг
- СБК – сільський будинок культури
- ДСРР – Державна Стратегія Регіонального Розвитку
- ДФРР – Державний Фонд Регіонального Розвитку

ВІТАЛЬНЕ СЛОВО СЕЛИЩНОГО ГОЛОВИ

Шановні жителі нашої громади!



Теофіпольська селищна територіальна громада Хмельницького району Хмельницької області утворена 12 червня 2020 року у результаті об'єднання двадцяти однієї сільської та двох селищних рад Теофіпольського району.

Будь-яка громада являє собою складний соціально-економічний механізм. Це одночасно і територіальна цілісність, і середовище функціонування, і спосіб життя, і можливості культурного, духовного, фізичного розвитку як окремої особистості, так і громади в цілому.

Для того, щоб забезпечити рівномірний розвиток в усіх населених пунктах об'єднаної громади, необхідно активно розвивати та запроваджувати стратегічний підхід до планування сталого розвитку.

Стратегія - це фундамент майбутнього нашої громади, структуровані цінності - якою ми з вами бачимо нашу громаду і чіткий план до виконання. Цей Стратегічний план розроблений і розрахований на 3 роки, це - реальний термін, за який можна змінити вигляд громади і почати змінювати зміст. Ми живемо в час, коли саме розвиток громад стає основою розвитку країни і благополуччя громадян. Час диктує нові критерії успішності громади, а громада - це перш за все люди. Тому, центральний фокус Стратегії розвитку Теофіпольської селищної територіальної громади – людина та створення кращих умов для життя, навчання, роботи кожного громадянина.

Зараз, у час війни, наша громада, як і вся Україна, стикається з величезними викликами, які вимагають від нас згуртованості, мужності та рішучих дій. Незважаючи на ці виклики ми продовжуємо розвивати нашу громаду, зміцнюючи її економічну, соціальну та інфраструктурну базу. Війна, безумовно, накладає свій відбиток на наші плани та пріоритети, проте важливо пам'ятати, що саме в ці моменти ми повинні працювати ще більше, щоб забезпечити стабільність і добробут для кожного мешканця.

Стратегія розвитку громади не може бути виключно стратегією влади. Цього недостатньо, щоб документ перетворився в результат. Він повинен діяти в інтересах людей. Пріоритети розвитку громади сформовані з відповідей жителів громади на питання про накопичені проблеми населених пунктів і про їх майбутнє. Хочу висловити слова щирої вдячності всім, хто долучився до

створення стратегічно важливого документу, який дозволить мати нам чіткий вектор руху розвитку нашої громади! Не стійте в стороні від створення майбутнього нашої громади: чим активніше буде ваша позиція, тим швидше і помітніше змінюватиметься територіальна громада. Доля громади у наших з вами руках.

Вірю, що спільними зусиллями нам вдасться збудувати спроможну громаду та забезпечити належний рівень життя мешканців Теофіпольської селищної територіальної громади!

З повагою селищний голова Михайло Тененев

ВСТУП

У результаті децентралізаційної реформи, що розпочалася в Україні у 2014 році, було сформовано нову систему територіального устрою, в якій ключову роль відіграють об'єднані територіальні громади. Теофіпольська селищна територіальна громада стала самостійним суб'єктом місцевого розвитку, відповідальним за формування власної політики у сферах життєзабезпечення населення.

Ефективність розвитку громади безпосередньо залежить від її спроможності — здатності забезпечувати якісні й доступні публічні послуги в галузях освіти, охорони здоров'я, культури, соціального захисту, житлово-комунального господарства, а також від ефективного управління кадровими, фінансовими та інфраструктурними ресурсами.

У межах децентралізації громади отримали розширені повноваження і доступ до нових ресурсів. Це відкриває можливості для мобілізації внутрішнього потенціалу, зокрема — ефективного використання земель, активізації економічної діяльності на інвестиційно привабливих територіях, розширення партнерства з бізнесом. Одночасно з цим постає виклик: перехід від адміністрування до стратегічного управління, яке передбачає чітке бачення майбутнього і здатність реалізовувати його через цілеспрямовану політику.

Визнаючи необхідність системного підходу до розвитку, Теофіпольська селищна рада ініціювала розробку Стратегії розвитку Теофіпольської селищної територіальної громади на 2025–2027 роки. Документ визначає пріоритети, завдання і інструменти для досягнення сталого зростання, підвищення якості життя мешканців та посилення конкурентоспроможності громади.

Важливою особливістю Стратегії є її інклюзивність — у процесі її підготовки залучено широке коло стейкхолдерів: представників місцевого самоврядування, бізнесу, закладів освіти та охорони здоров'я, громадських організацій, активних мешканців громади, у тому числі — людей з інвалідністю. Спільне формування бачення майбутнього є запорукою реалізації узгоджених рішень, які враховують інтереси різних соціальних і професійних груп.

Розроблена Стратегія узгоджується з цілями стратегічного розвитку національного та регіонального рівнів і є важливим інструментом інтеграції громади у ширший соціально-економічний простір держави.

РОЗДІЛ 1. МЕТОДОЛОГІЯ ТА ОПИС ПРОЦЕСУ РОБОТИ

Підготовка Стратегії відбувалася у відповідності до методології, запропонованої Проектом Європейського Союзу «Підтримка політики регіонального розвитку в Україні».

Методологія, яку використано при розробці Стратегії розвитку Теофіпольської селищної територіальної громади розглядає сталість (сталий розвиток) і соціальну інтеграцію як основні принципи місцевого розвитку, як це показано на ілюстрації.

Рис. Принципи місцевого розвитку з дотриманням засад сталого розвитку ООН



Залучення широкого кола громадян до процесу розробки стратегічного плану розвитку громади дало можливість ідентифікувати та знайти прийнятні шляхи усунення проблем громади, забезпечити налагодження діалогу між громадськістю та владою. При цьому однією з основних складових процесу планування була обов'язкова участь у ньому всіх активних та зацікавлених представників громади.

Розроблена таким чином Стратегія відображає інтереси усіх громадян, тому сприймається громадою як «своя». Створений разом з громадою стратегічний план, незалежно від особистісних якостей керівників або політичної ситуації, спрямовується на покращення стандартів життя, зміцнення місцевої демократії, виховання суспільно-активних громадян – патріотів своєї громади.

Розпорядженням селищного голови від **24 березня 2025 року №137-р** була створена Робоча група з розробки Стратегії розвитку Теофіпольської селищної територіальної громади на 2025-2027 роки. Робоча група працювала над аналізом ідей проєктів.

Список учасників Робочої групи з розробки Стратегії розвитку Теофіпольської селищної територіальної громади на 2025-2027 роки:

Голова робочої групи: Тененев Михайло Михайлович – селищний голова.

Заступник голови робочої групи: Карбовська Юлія Броніславівна - заступник селищного голови з питань діяльності виконавчих органів.

Секретар робочої групи: Непотас Роман Григорович - секретар селищної ради.

Члени комісії:

Бабак Валентина Миколаївна - заступник селищного голови з питань діяльності виконавчих органів.

Бегеш Михайло Михайлович – головний спеціаліст відділу земельних відносин та екологічних питань.

Бишук Людмила Іванівна – староста Гальчинецького старостинського округу.

Букевич Інна Олександрівна - начальник відділу культури та туризму.

Вихор Роман Євгенович – директор комунального підприємства «Благоустрій».

Воляник Леонід Михайлович - староста Воронівецького старостинського округу.

Гнатюк Дмитро Анатолійович - начальник відділу економічного розвитку, інфраструктурних проєктів та регуляторної діяльності.

Гончар Ольга Миколаївна - приватний підприємець (за згодою).

Дідух Аліна Олегівна - директор комунальної установи «Центр фінансово-господарського обслуговування закладів освіти» Теофіпольської селищної ради.

Єременко Руслана Володимирівна - староста Лідихівського старостинського округу.

Загоруйко Олег Леонідович - приватний підприємець (за згодою).

Кирилюк Валентина Віталіївна - депутат селищної ради (за згодою).

Кирияченко Василь Володимирович - директор ПрАТ "Теофіпольський цукровий завод" (за згодою).

Комісарчук Володимир Іванович - завідувач сектору з питань цивільного захисту, оборонної роботи та взаємодії з правоохоронними органами.

Крисак Василь Іванович – благочинний Хмельницької області Православної церкви України митрофорний протоієрей (за згодою).

Левченко Олег Васильович - виконавчий директор громадської організації «Подільська агенція регіонального розвитку» (за згодою).

Мазурок Олександр Євгенович - староста Поляхівського старостинського округу.

Майдан Мирослава Валентинівна - директор «Центру надання соціальних послуг».

Мартинюк Людмила Володимирівна - завідувач сектору соціального захисту.

Мельник Юрій Юрійович – начальник комунального підприємства «Теофіпольлісвод».

Міщук Інна Миколаївна - головний спеціаліст відділу економічного розвитку, інфраструктурних проєктів та регуляторної діяльності.

Сторожук-Тимошик Людмила Дмитрівна - начальник відділу освіти, молоді та спорту.

Мулишин Ігор Володимирович - староста Карабіївського старостинського округу.

Щур Алла Володимирівна - староста Святецького старостинського округу.

Пархомець Володимир Олександрович - начальник комунального підприємства «Теофіпольське виробниче управління житлово-комунального господарства».

Петрук Володимир Фролович - староста Шибенського старостинського округу.

Пицюк Володимир Володимирович - депутат селищної ради (за згодою).

Подчинюк Раїса Миколаївна - начальник загального відділу.

Рева Оксана Федорівна - староста Михиринецького старостинського округу.

Репецька Ірина Василівна - головний спеціаліст відділу економічного розвитку, інфраструктурних проєктів та регуляторної діяльності

Рожко Олена Євгенівна - начальник відділу земельних відносин та екологічних питань.

Стецюк Людмила Володимирівна - керуючий справами (секретар) виконавчого комітету.

Сторожук Галина Іванівна - начальник відділу надання адміністративних послуг.

Ткачук Григорій Іванович – староста Новоставецького старостинського округу.

Ткачук Катерина Василівна - староста Базалійського старостинського округу.

Федорчук Оксана Василівна - завідувач сектору «Служба в справах дітей».

Флерчук Людмила Іванівна - начальник відділу фінансів.

Прокопчук Сергій Олександрович - депутат селищної ради (за згодою)

Чавелюк Тетяна Вікторівна - головний спеціаліст юридичного відділу.

Щерінська Наталія Степанівна – староста Волиця-Польового старостинського округу.

Шклярчук Анатолій Олександрович - начальник відділу містобудування, архітектури, житлово-комунального господарства, управління об'єктами комунальної власності.

Шкраба Сергій Іванович – директор комунального некомерційного підприємства «Теофіпольська багатопрофільна лікарня».

Яковлева Ірина Миколаївна – головний лікар комунального некомерційного підприємства «Центр первинної медико-санітарної допомоги».

Ярош Роман Іванович - начальник відділу бухгалтерського обліку, звітності та господарського забезпечення.

РОЗДІЛ 2. ІСТОРІЯ ГРОМАДИ

Теофіполь (до 1740 року – Камень, Чолганський Камень, Чолганськ, Чолган, Човган) – селище міського типу. В околиці селища є кілька курганів доби міді, а поблизу річки Полкви – сліди стародавнього поселення.

Територію сучасного Теофіполя у давні часи заселяли слов'янські племена дулібів, волинян. У IX-XII ст. вона входила до складу Київської Русі, потім – Волинського, а з 1199 року – Галицько-Волинського князівства. У 1241 р. місцевість захопили і спустошили монголо-татари. В другій половині XIV ст. її загарбало Литовське князівство.

Теофіполь – старовинне поселення. Дату його заснування історикам не вдалось встановити. Вперше Теофіполь під назвою Камень, як одна із фортець – опорних пунктів литовських феодалів на півдні Волині, згадується в дарчому акті великого князя литовського Вітовта від 30 липня (12 серпня за новим стилем) 1420 року. Назва Камень, очевидно пов'язана з поселенням, що виникло як кам'яне оборонне укріплення, з трьох сторін якого було озеро та річки Полква і Норець. Великий князь литовський Вітовт подарував Камень з багатьма навколишніми селами своєму слuzі боярину Павлу Ярмолинському.

У XVI і першій чверті XVII ст. Каменем володіли поміщики Чолганські. Містечко стали називати Чолганським Каменем, пізніше в народі закріпилася назва Човган. Наприкінці XVIII в першій половині XIX ст. У містечку набуло розвитку промислове й ремісниче виробництво.

У 1845 році в Теофіполі вже діяли три шкіряні, цегельний і вапняковий заводи. У XVIII-XIX ст. стала розвиватися освіта і культура. В 1773 році при тринітарському монастирі збудовано і відкрито парафіяльну трикласну школу. В 1783 році відкрилася повітова народна школа.

У 70-90-х роках XIX ст. у Теофіполі набула нового розвитку промисловість. У містечку було 9 заводів, 3 млини, олійниця і крупорухка. Пізніше почала працювати друкарня.

У 1973 р. споруджено сирзавод. У 1975 р. було побудовано цукровий завод. Біля заводу виросло гарно впорядковане селище.

Антонівка – село розташоване за 12 км від Теофіполя. Засноване 1927 року як виселок Човгузова, назву одержало від імені першого поселенця.

Базалія – селище, центр Базалійського старостату, розташоване за 20 км від Теофіполя у верхів'ях річки Случ. Перша згадка про Базалію, як містечко із замком припадає на 1574 рік і вважається, що вона була заснована у 1571 році князем Константином-Василем Острозьким. Назва села може походити від імені магната (Василь латинською - Базиль). Існують й інші версії походження назви:

тут знаходилась база торговця на ім'я Лей (база Лей) та певний час перебував Базаліанський орден (Чернечий орден УГКЦ). В околиці селища знаходиться старовинний курган.

Бережинці – село розташоване на відстані 17 км від Теофіполя. Назва села походить від слова «берег», оскільки село із східного і південного боку оточували береги річки Семенівка. Перша згадка про село датується 30 квітнем 1573 року.

Борщівка – село розташоване на відстані 23 км від Теофіполя. Місцевість, де заснована Борщівка, раніше була вкрита лісом. Пізніше його вирубали. Село вперше згадується в архівних документах князів Сапегів від 1572 року. Назва села походить від рослини – борщівника, листя якого використовувалося для їжі.

Василівка – село розташоване на горбистій місцевості правого берега річки Полкви на відстані 26 км від Теофіполя. Василівка вперше згадується 1572 року в архівних документах князів Сапегів. Вона заснована князем Костянтином-Василем Острозьким і названа на його честь.

Великий Лазучин – село розташоване за 14 км від селища Теофіполь на лівому горбистому березі річки Полкви. Перша писемна згадка про болото Лазучин відноситься до 1420 року. Заснував село князь Костянтин Острозький. За народними переказами свою назву село отримало від горбистої місцевості, адже мешканцям доводилося "лазити по горах". В околицях села збереглися кургани - свідчення масових татарських погромів.

Вобківці – село розташоване за 11 км від Теофіполя. Вперше село згадується в документі від 27 червня 1518 року, яким польський король Сигізмунд I підтверджує володимирському городничому Федору Сенюті право на володіння селом Волчківці (так названо село в цьому документі). А вже в документах 1558 року згадується як Вовківці. Поряд з Вовківцями протікає річка Уліяни.

Волиця – село, центр Волицького старостату, розташоване за 17 км від Теофіполя. Поблизу Волиці витікає річка Семенівка, що ділить село на дві половини, утворюючи тут невеликий став. Назва села походить від слова «воля». Поблизу села, у південно-західному напрямку, в урочищі Могили, є кілька старовинних курганів.

Волиця-Польова – село, центр Волице-Полівського старостату, розташоване за 16 км від Теофіполя. Через село протікає річка Рудь, яку місцеві називають Шафарою. Перша письмова згадка під назвою Волиця Хаєцького зустрічається в історичному документі від 07 грудня 1601 року. У документі йдеться, що у 1593 році татарська орда повністю спалила село, а його жителів знищила. Назва села походить від слова «воля» і щоб відрізнити поселення від

інших з такою ж назвою його стали називати Волиця-Польова через рівнинну безлісу місцевість.

Воронівці – село, центр Воронівецького старостату, розташоване за 14 км від Теофіполя на лівому кам'янистому березі річки Жердь. Село вперше згадується в 1420 році у дарчому акті великого князя литовського Вітовта під назвою Воронова Гора. Назва села, очевидно, походить від слова «ворона». Ці птахи в давнину гніздилися на горі поблизу річки, звідки й пішла перша назва. На околицях Воронівець знайдено знаряддя праці і зброю доби міді.

Гаврілівка – село, центр Гаврилівського старостату, розташоване за 12 км від Теофіполя. Через село протікає річка Лежань - права притока річки Жердь. Вперше Гаврилівка згадується в документі Центрального державного історичного архіву міста Києва у фонді Кременецького повітового гродського суду від 05 квітня 1571 року під назвою Волиця Габрієлівка. Слово "волиця" означало, що новопосаженому селу надавалися вольності, пільги. З 60-х років 19 ст. село Габрієлівку стали називати Гаврилівка.

Гаївка – село розташоване на відстані 23 км від Теофіполя. Група селян відділилася з Шибени і на віддалених земельних наділах 1924 року заснувала нове село. На громадському зібранні вирішили назвати його Ульяновим. А у 2016 році село перейменували у Гаївку.

Гальчинці – село, центр Гальчинецького старостату, розташоване за 16 км від Теофіполя. Поблизу села бере початок річка Жердь. Село вперше згадується в 1579 році в архівних документах князів Сапегів як Гальчичі. Назва села, очевидно, походить від імені його засновників.

Дмитрівка – село розташоване на відстані 8 км від Теофіполя. В історичних документах село вперше згадується у 1661 році в реєстрі поборця (збирача податків) Вацлава Загоровського про збір подимного податку у Волинському воєводстві. Назва походить від імені першого поселенця.

Єлизаветпіль – село розташоване на відстані 15 км від Теофіполя. До 1860 року називалося Свинна. Вперше ця назва згадується у дарчому акті великого князя литовського Вітовта від 30 липня 1420 року. За вірну службу він подарував це село Павлу Єловицькому. Поселення виникло біля дубового лісу, в якому водилося багато диких свиней. Звідси і первісна назва. В 1860 році у поміщиків Хоментовських село купив Костянтин Ясинський, він і перейменував село, назвавши його іменем своєї дружини Єлизавети – Єлизаветпіль.

Заруддя – село розташоване на відстані 12 км від Теофіполя. Вперше село згадується 05 травня 1573 року. Біля села протікає річка Рудь, очевидно, поселення від неї й одержало назву.

Ільківці – село розташоване на відстані 12 км від Теофіполя. Перша згадка датується 1433 роком.

Карабіївка – село, центр Карабіївського старостату, розташоване на лівому горбистому березі річки Полкви, за 10 км від Теофіполя. Велика заболочена долина за два кілометри від села носила назву Рудка. Очевидно, в давнину тут добували болотяну руду, бо й зараз з цієї долини витікає вода рудого кольору.

Перша писемна згадка датована 1563 роком, де згадується поселення Камень Верхній. Поклади каменю тут існували ще в 50-60 х рр. XX ст. Після цього під назвою Карабіївка село було згадано у майновому документі князів Сапегів від 19 грудня 1605 року як маєток поміщика Андрія Чолганського. Така назва, можливо, має татарське походження. Біля села є кілька курганів. За народними переказами, тут поховано жертви одного з чисельних набігів монголо-татар.

Караїна – село розташоване за 11 км від селища Теофіполь. Вперше село згадується 25 серпня 1747 року. Тоді воно носило назву Кароліна на честь засновниці Кароліни Яблонівської. Кароліна була висілком села Карабіївка. Мешканці села називали його Караїною, а з 1930 року ця назва була закріплена у документах. В роки Другої світової війни, під час радянсько - німецької війни, село 04 березня 1944 року було вщент спалено, загинуло 92 людей.

Колісець – село розташоване на відстані 13 км від Теофіполя. М. І. Теодорович у своїй книзі «Историко-статистическое писание церквей и приходов Волынской епархии», т. 4 пише, що літописець парафії священник М. Шиманський повідомив, що село Колісець, як записано в церкві на кіоті, під іконою Святого Миколая, називалося раніше містечко Колісна і знаходилося на ¼ версти на захід від теперішнього села. Чому м. Колісна названо так і потім перейменовано в село Колісець і хто дав таку назву невідомо.

Колки – село розташоване на відстані 18 км від Теофіполя. Вперше Колки згадуються у документах, зареєстрованих в Кременецьких гродських книгах в 1550 році. Назва села походить від березового гаю на мочаристому ґрунті. Через село протікає річка Норка.

Коров'є – село розташоване на правому крутосхилому березі річки Полкви, за півкілометра від Теофіполя. Село вперше згадується у дарчому акті великого князя литовського Вітовта, який 21 серпня 1421 року подарував село Павлу Ярмолинському. Існує декілька теорій походження назви села. Відповідно до однієї, назва села походить від слова «корова». Інша ж говорить, що колись на крутосхилих берегах росла рослина, яка була досить висока і вабила зір своєю красою. Називали цю рослину — коров'як. Від цієї рослини може походити назва села.

Котюржинці – село розташоване за 7 км від селища Теофіполь на правому березі річки Полкви. Заснував село князь Костянтин Острозький. Перша згадка

датується 1561 роком. В історичних документах зустрічаються згадки про Котюржинці Великі і Котюржинці Малі, втім з часом села злилися в одне. Котюржинці неодноразово зазнавали нападів татар та повного знищення. Особливо страшне спустошення село зазнало під час татарського нападу 1618 року. Кожен раз село піднімалося та відроджувалося.

Кривовілька – село розташоване на відстані 6 км від Теофіполя. Назва походить від слова «воля». Але оскільки перші його поселенці були обділені, скривджені у правах, то й село своє називали відповідно – Крива Воля. Саме під такою назвою воно вперше згадується у 1570 році.

Кузьминці – село розташоване на відстані 21 км від Теофіполя. Назва села походить від імені засновника. Перша згадка про село датується 17 серпням 1582 року. Селом протікає річка Хомора.

Кунча – село розташоване поблизу Теофіполя, на лівому горбистому березі річки Норець, притоки Полкви. В історичних документах вперше згадується 1570 року під назвою Кручевіце як маєток Андрія Чолганського.

Лідихівка – село, центр Лідихівського старостату, розташоване на лівому березі річки Тернавки, за 9 км від Теофіполя. Перша письмова згадка про село відноситься до 1583 року, коли воно було маєтком панів Івана та Дачка Ледуховських. Назва села походить від прізвища власників.

Лисогірка – село розташоване на правому горбистому березі річки Жердь, за 17 км від Теофіполя. Лисогірка вперше згадується в 1629 році як маєток князя Збараських. Назва села походить від рельєфу місцевості, над якою підвищується лиса гора.

Лютарівка – село знаходиться на відстані 26 км від Теофіполя. Назва села, як стверджує церковний літописець, походить від того, що тут колись відбулася люта різня. Лютарівка вперше згадується в архівних документах Кременецького земського суду від 24 червня 1599 року. Однак село існувало раніше і належало князям Острозьким.

Майдан-Петрівський – село знаходиться на відстані 19 км від Теофіполя. Назва походить від прізвища поселенців.

Малі Жеребки – село розташоване на відстані 24 км від Теофіполя. Спочатку в Базалійській волості виникло село Жеребки, а пізніше – Жеребки Нові. Обидва на початку XVII століття належали князю Янушу Острозькому. За часів литовського князівства на Волині з'явився термін «жереб», що означав невелику земельну одиницю, а також дворище, селище. Можливо, саме тому засноване на такій ділянці поселення отримало цю назву.

Малий Лазучин – село знаходиться на березі річки Полква, на відстані 14 км від Теофіполя. Перша писемна згадка датована 1420 роком у дарчій грамоті Великого Литовського князя Вітовта своєму слугі Павлові: "... на болоті

лазучини ...". Місцевість була вкрита болотами та дубовими лісами. Поселення заснував князь Костянтин Острозький, поселивши там декілька сімей. Більшість населення Малого Лазучина – поляки, належали до римо-католицької парафії Базалії. В 30-х рр. ХХ ст. жителі села-поляки були виселені до Північного Казахстану.

Мар'янівка – село знаходиться на відстані 20 км від Теофіполя. Село забудовувалося у трьох місцях, і таким чином виникли хутори, що називалися відповідно Мар'янівка Перша, Друга і Третя. До Мар'янівки Першої віднесено село Кривчики, в якому в 1939 році проживало 246 чоловік і Мар'янівку Третю, в якій було того ж року 150 жителів. Мар'янівку Другу віднесено до села Воронівці і її назву знято з обліку. Село вперше згадується в архівних документах в 1583 році під назвою Волиця, Волиця Вороновецька. Мар'янівка Перша і Друга (Волиця) належали князям Збараським.

Медисівка – село розташоване за 14 км від селища Теофіполь. Село вперше згадується 26 червня 1562 року в скарзі княгині Ганни Гербуртівни Збараської на урядників київського воєводи Стефана Збараського. Назва села, очевидно, походить від імені Медис, а, можливо, від рослини медосіву, якої колись було багато в цих краях. Село Медисівка розташоване на річці Жердь.

Михиринці – село, центр Михиринецького старостату, розташоване на лівому березі річки Случ, за 27 км від Теофіполя.

Село на початку ХVІ ст. заснував брацлавський староста, великий литовський гетьман – князь К. І. Острозький. З 1533 року після його смерті воно перейшло у володіння князів Заславських. Вперше під назвою Михиринці згадано в 1545 році в описі Кременецького замку як маєток князя К. І. Заславського.

Поблизу Михиринець виявлено залишки поселення доби неоліту (IV тисячоліття до н.е.).

Михнівка – село розташоване на правому березі річки Полкви за 2 км від Теофіполя. Вперше село згадується 07 липня 1562 року в Кременецьких актах про захоплення князем Костянтином Острозьким слуг, коней, корів, волів та іншого майна з Михнівського маєтку, який в той час належав Григорію Сенюті. Назва села походить від імені майстра Михайла, який побудував греблю, що з'єднала лівий і правий береги річки Полкви.

Немиринці – село, яке знаходиться на відстані 16 км від Теофіполя. До 1561 року на місці Немиринець було село Макарівці. Але воно було знищене, мабуть, татарами. Власник землі, боярин Василь Григорович Немира, на місці пустого селища Макарівці в 1561 році заклав нове село і назвав його своїм прізвищем – Немиринці.

Новоіванівка – село розташоване на відстані 20 км від Теофіполя. Поміщик Антон Хоментовський у 1763 році купив у Мнішеків землю, на якій і заснував село, назвавши його іменем старшого сина Яна – Янівка. Після Другої світової війни жителі села відбудували село і вже у 1950 році назва змінилася на Новоіванівку.

Новоставці – село, центр Новоставецького старостату, розташоване на лівому березі річки Полкви, за кілометр від Теофіполя. Перша писемна згадка про Новоставці зустрічається у дарчому акті великого князя литовського Вітовта від 30 липня 1420 року. Назва села походить від нових ставів, споруджених у XIV ст. нижче від старого Каменського (Теофіпольського) ставу на річці Полкві.

Олійники – село знаходиться на відстані 16 км від Теофіполя. Вперше згадуються в жовтні 1571 року у скарзі, зареєстрованій в Кременецькій гродській книзі, як власність київського воєводи, князя Костянтина Острозького. Назва села походить від прізвиська кустарів-ремесників, які займалися олійним промислом, так званих олійників. Видно, колись вони поселились у цій місцевості. Через село протікає річка Норка.

Ординці – село розташоване на відстані 24 км від Теофіполя. Вперше згадується у донесенні возних Луцькому гродському суду від 07 грудня 1601 року. Назва села має татарське походження. За народними переказами, на його місці колись був ліс, в якому й виникло поселення. Та під час чергової татарської навали усіх жителів його вирізано. Через кілька років люди, які знову стали селитися тут, дали своєму селу таку назву. Ординцями в давнину називали вихідців татарської орди. В словнику В. Даля слово пояснюється як болото, трясовина. Село якраз і знаходиться в заболоченій місцевості.

Підліски – село розташоване за 7 км від селища Теофіполь. Село було засноване 1926 року, коли 41 селянське господарство переселилось з села Кунча. Для облаштування життя переселенцям держава виділила кредит у сумі 1415 карбованців.

Поляхова – село, центр Поляхівського старостату, розташоване за 18 км від Теофіполя. Біля села з південного боку протікає річка Семенівка, а в північній частині його перетинає її притока. Вперше згадується в дарчому акті від 21 серпня 1421 року великого князя литовського Вітовта, який віддав його разом з іншими селами Павлу Єловицькому. У цьому документі Поляхове згадується не як поселення, а як заболочена місцевість. Судячи з початкової назви, що наводиться у дарчому акті Вітовта, очевидно, воно походить від слів «поле» та «ховає». Мабуть, так назвали болотяне урочище, де люди ховалися від ворогів. Біля Поляхової знайдено рештки городища часів Київської Русі. В околиці села – могильник із кількох курганів.

Рідка – село розташоване на відстані 17 км від Теофіполя. Назва походить від давньої назви річки Семенівка, яка протікає селом. Перша згадка про село датується 21 серпням 1421 року.

Романів – село розташоване на відстані 21 км від Теофіполя. Назва села походить від імені засновника. Перша згадка про село датується 16 липням 1840 року.

Святець – село, центр Святецького старостату, розташоване за 9 км від Теофіполя. Селом протікає річка Калинівка, права притока Горині, що бере початок на околиці. До ХХ ст. ця річка також мала назву Святець. Перші згадки у архівних документах датуються 30 липням 1420 року. Село згадується під назвою Руда-Святець. Очевидно, тут у XV – XVII столітті видобували болотяну залізну руду. Можливо, першим поселенцем був святець (святий отець) — так раніше називали священників. Звідси і пішла назва села. За іншою версією, назва села походить від слова «Схватець», адже сюди часто робили набіги монголо-татари, які «схвачували» в полон тутешніх жителів. Є й інша версія походження назви. За легендою, коли люди чули, що насувались татари, вони бігли до річки Калинівки, навколо якої були великі непрохідні болота та чагарники, що слугували схованкою. Місце стали називати святим та дали назву Святець.

Слуцьке – село знаходиться на відстані 23 км від Теофіполя. Розташоване біля джерела річки Случ, цим і пояснюється його назва. Засноване 1925 року.

Строки – село, розташоване на відстані 11 км від Теофіполя. Заснував його князь Костянтин Острозький, воєвода київський, який захопив тут землю Федора Сенюти. Вперше село згадується в документі від 8 жовтня 1569 року, що зберігається в архіві Князів Сапегів.

Троянівка – село, яке знаходиться на відстані 9 км від Теофіполя. Вперше село згадано в документах від 03 квітня 1572 року, що зберігаються в архіві князів Сапегів. Назва села, очевидно, походить від імені засновника або ж перших поселенців. За переказами, ними були троє селян, що називалися Янами.

Турівка – село розташоване на відстані 9 км від Теофіполя. Вперше згадується 21 серпня 1421 року під назвою Рудка-Турівка в дарчому акті великого литовського князя Вітовта, який подарував його Павлу Єловицькому. Село розташоване на правому березі річки Тернавка (в XIX ст. вона називалася Турія). Очевидно, назва села походить від колишньої назви річки. А слово рудка засвідчує, що в давнину на заболочених берегах річки добували болотяну залізну руду. Згодом ця назва трансформувалася у «Турівка».

Турщина – село знаходиться на відстані 11 км від Теофіполя. Засноване 1927 року на базі хуторів Кочмарівка, Семенівка і окремої хати Якубцова. Назва походить від дубового лісу, що ріс у цій місцевості.

Червоне – село знаходиться на відстані 22 км від Теофіполя.

Човгузів – село розташоване на лівому березі річки Полкви, за 10 км від Теофіполя. Село під назвою Чолгузів вперше згадується в 1532 році у документах архіву князів Сапегів, як маєток Чолганських. Очевидно, назва села походить від прізвища тодішніх власників. В околицях Човгузова є два давніх кургани. На території села розташовано узвишся під назвою Замчисько, яке обнесене глибокими ровами-протоками, що заповнені водою. На території «замчиська» є кілька хат з городами, де живуть люди. Можливо, це колишня невелика оборонна споруда, або ж недобудований чи зруйнований замок.

Шибена – село, центр Шибенського старостату, розташоване на берегах річки Жердь, за 18 км від Теофіполя. Вперше згадується в 1511 році у дарчій грамоті польського короля Сигізмунда I під назвою Шибена-Руда. За народними переказами назва села походить від слова «шибениця». У давні часи вороги ставили багато шибениць, на яких страчували непокірних місцевих жителів. Слово «Руда» у назві означає, що в цій місцевості у XV-XVII ст. на заболочених берегах річки Жердь видобували залізну руду. На околиці села знайдено сліди поселення бронзового віку.

РОЗДІЛ 3. ГЕОГРАФІЧНЕ РОЗТАШУВАННЯ ТА ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА

3.1. Загальна характеристика громади

Назва: Теофіпольська селищна територіальна громада

Дата заснування: 2020 рік.

Адміністративний центр - селище Теофіполь.

Населені пункти, що увійшли до складу громади: с. Антонівка, с-ще. Базалія, с. Бережинці, с. Борщівка, с. Василівка, с. Великий Лазучин, с. Вовківці, с. Волиця, с. Волиця-Польова, с. Воронівці, с. Гаврилівка, с. Гаївка, с. Гальчинці, с. Дмитрівка, с. Єлизаветпіль, с. Заруддя, с. Ільківці, с. Карабіївка, с. Караїна, с. Колісець, с. Колки, с. Коров'є, с. Котюржинці, с. Кривовілька, с. Кузьминці, с. Кунча, с. Лисогірка, с. Лідихівка, с. Лютарівка, с. Майдан-Петрівський, с. Малий Лазучин, с. Малі Жеребки, с. Мар'янівка, с. Медисівка, с. Михиринці, с. Михнівка, с. Немиринці, с. Новоіванівка, с. Новоставці, с. Олійники, с. Ординці, с. Підліски, с. Поляхова, с. Рідка, с. Романів, с. Святець, с. Слуцьке, с. Строки, с. Троянівка, с. Турівка, с. Турщина, с. Червоне, с. Човгузів, с. Шибена.

Старостинські округи: Базалійський старостинський округ, Волицький старостинський округ, Волиця-Польовий старостинський округ, Воронівецький старостинський округ, Гаврилівський старостинський округ, Гальчинецький старостинський округ, Карабіївський старостинський округ, Лідихівський старостинський округ, Михиринецький старостинський округ, Новоставецький старостинський округ, Поляхівський старостинський округ, Святецький старостинський округ, Шибенський старостинський округ.

Населення: 25 243 жителів (станом на 01 січня 2025 року).

Площа: 717.0 км².

Розташування: 81 км. від м. Хмельницький, 336,5 км. від м. Київ.

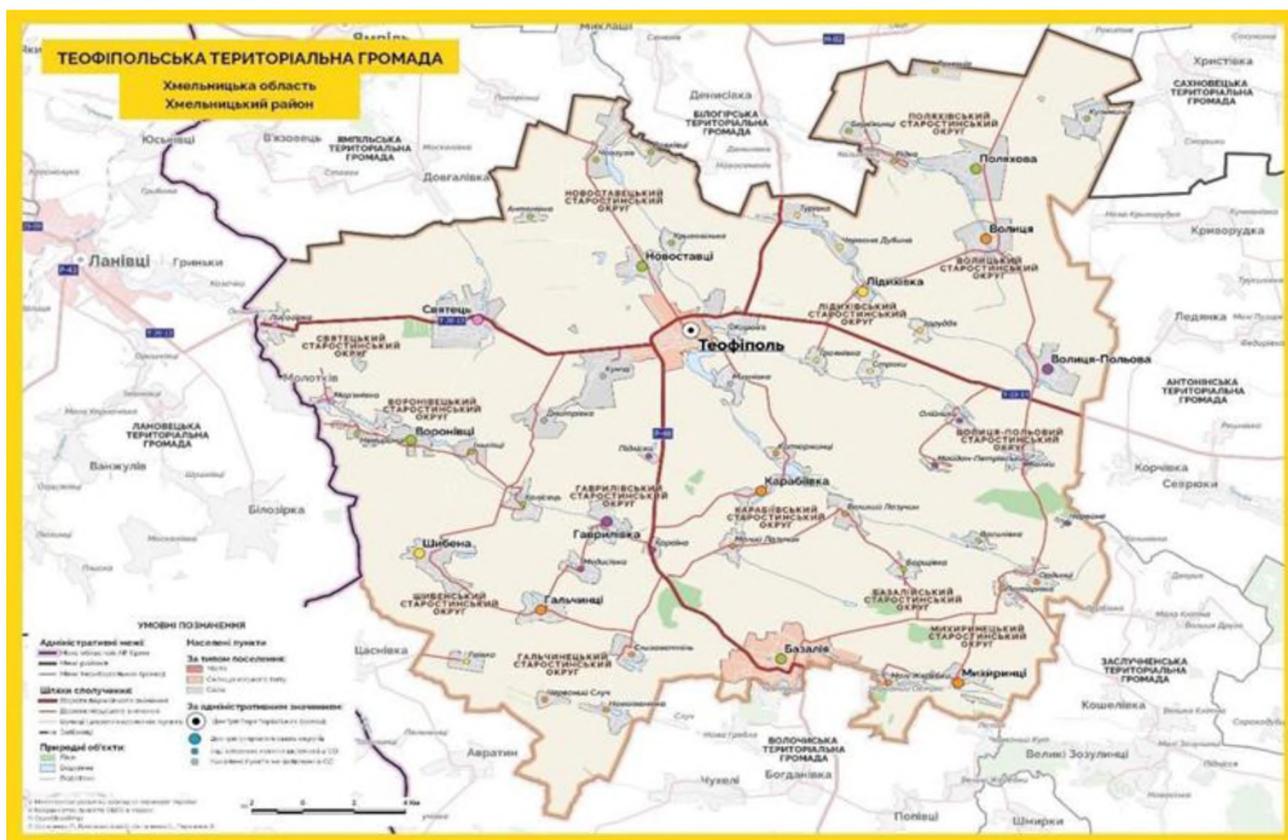
Транспортне сполучення: через територію громади проходять автошляхи R48 та T2012.

Залізничне сполучення: з північного сходу на південний захід проходить одноколійна тупикова залізнична лінія протяжністю 28,7 км.

Найближчий міжнародний аеропорт: міжнародний аеропорт «Вінниця» (216,7 км.).

Сусідні громади: Антонінська селищна територіальна громада, Білогірська селищна територіальна громада, Волочиська міська територіальна громада, Заслущненська сільська територіальна громада, Лановецька міська територіальна громада, Сахновецька сільська територіальна громада, Я

Рис. Карта Теофіпольської територіальної громади



3.2. Характеристика Хмельницької області

Хмельницька область розташована на південному заході Східноєвропейської рівнини в зонах лісостепу та мішаних лісів (Полісся).

Територія області має помірно-континентальний клімат з теплим літом, м'якою зимою і достатньою кількістю опадів.

Межує на сході з Вінницькою, заході – Тернопільською, північному заході – Рівненською, півночі – Житомирською та півдні – Чернівецькою областями. Усі вони мають, здебільшого, агропромисловий розвиток без значного промислового і паливно-ресурсного потенціалу.

За площею території (20,6 тис. кв. км або 3,4% від площі країни) Хмельницька область належить до невеликих областей України і посідає серед них 19 місце. Протяжність з півночі на південь 256,2 км, зі сходу на захід – 192,5 км. Більшу центральну частину області займає Подільська височина, по якій проходять вододіли Дніпра, Південного Бугу та Дністра.

Обласний центр – місто Хмельницький, розміщений близько до географічного центру області на перетині шляхів з півночі на південь та заходу на схід, що є дуже вигідним чинником соціально-економічного розвитку території.

Крайніми точками області є: на півночі – с. Веселинівка Славутського району, на півдні – с. Гринчук Кам'янець-Подільського району, на сході – с. Вівсяники Деражнянського району, на заході – околиці с. В'язовець Білогірського району та с. Мислова Волочиського району.

Рис. Районний поділ Хмельницької області

Хмельницька область

Назва	Населення (тис.осіб)
Кам'янець-Подільський	291.1
Хмельницький	687
Шепетівський	286.5



Розміщення області у південно-західній частині України має певні стримуючі фактори розвитку: область у стороні від найбільш розвинених регіонів; транзитний потенціал області є досить обмеженим, оскільки транспортні потоки Захід-Схід проходять в основному північніше області, транспортні потоки Івано-Франківськ – Київ, Тернопіль – Київ та Чернівці-Київ, які проходять через Хмельницьку область, не є надто великими, оскільки основні переходи через західний кордон України сконцентровані в Львівській та Волинській областях.

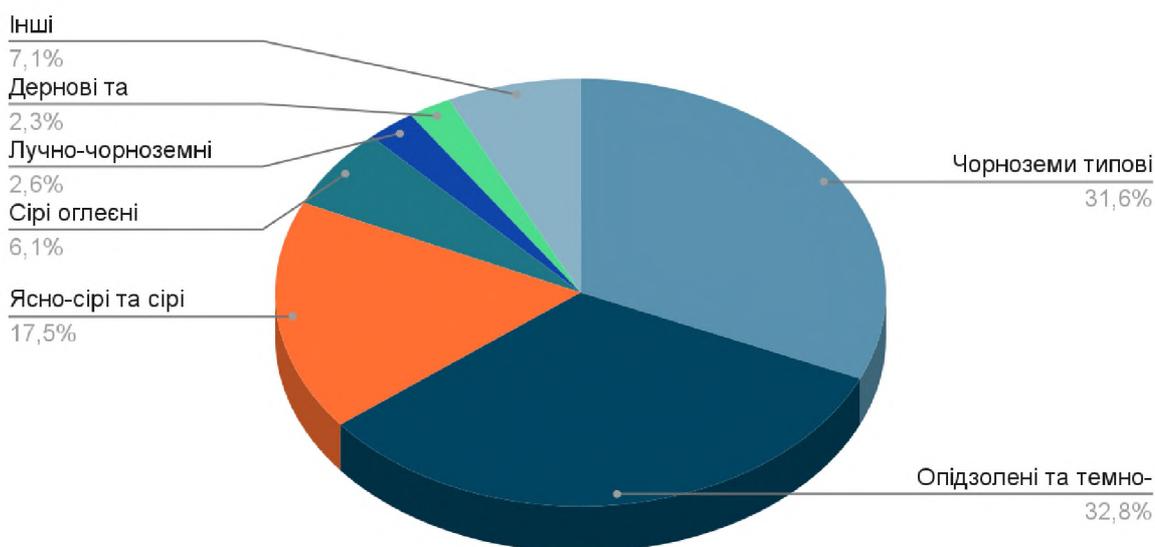
Витягнутість області з півночі на південь створює додаткові проблеми з доступністю південних та північних районів до обласного центру, оскільки районні центри Славута, Шепетівка, Ізяслав, Полонне, Кам'янець-Подільський, Нова-Ушиця знаходяться на відстані понад 100 км від обласного центру.

Водночас, витягнутість області дає змогу мати на території області декілька природних та кліматичних зон та зменшує ризики тотального впливу погодних факторів на сільське господарство по всій території області.

Грунтовий покрив Хмельницької області досить різноманітний. Навіть у межах землекористувань окремих сільськогосподарських підприємств зустрічаються ділянки з різноманітними ґрунтами, які різняться між собою за агропродуцтивними властивостями і природною родючістю.

Залежно від родючості ґрунтів і агрокліматичних умов територія області поділена на сім земельно-оціночних (агроґрунтових) районів. Грунтовий покрив області представлений 50 різновидами ґрунтів. Найбільш поширеними і родючими ґрунтами в області є чорноземи типові, вони займають 496,6 тис. га. Чорноземи опідзолені та темно-сірі опідзолені ґрунти в межах області займають 514,4 тис.га, ясно-сірі та сірі опідзолені ґрунти – 274,7 тис. га. Крім того, ґрунтовий покрив області представлений сірими оглеєними ґрунтами (6,1%), лучно-чорноземними ґрунтами (2,6%), дерновими та дерново-підзолистими ґрунтами (2,3%).

Рис. Структура ґрунтів Хмельницької області



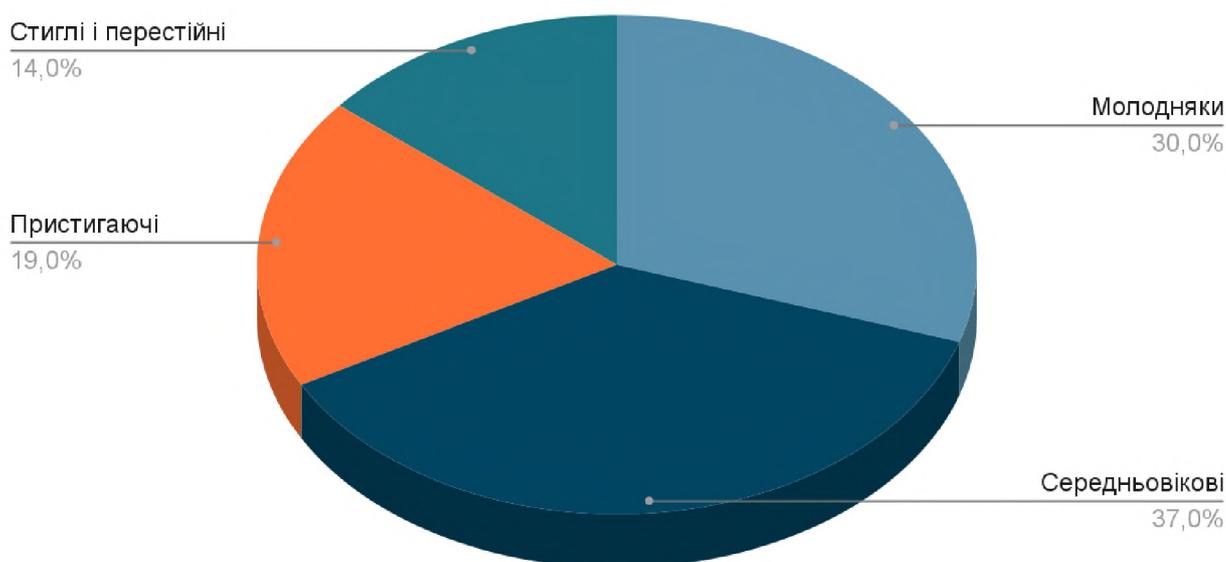
Область багата запасами торфу (Теофіпольська, Хмельницька, Полонська та Славутська громади).

Ґрунтовий покрив Хмельницької області сприятливий для вирощування сільськогосподарських культур лісостепової зони. Значної шкоди родючості ґрунтів завдає водна ерозія. Розвитку ерозійних процесів (утворенню ярів) сприяє інтенсивне розорювання схилів горбів. Площа еродованих земель безперервно зростає і становить зараз понад третину від земельних угідь. Для зменшення ерозійних процесів на таких ділянках насаджують полезахисні лісосмуги, будують гідротехнічні споруди, проводять поперечну оранку схилів.

Рослинність області характерна для лісостепу. Ліси та інші лісовкриті площі займають близько 12,0% території області. Ліси розташовані дуже нерівномірно. Вони сконцентровані переважно на півночі області та в центрально-західному регіоні.

Загальна площа лісів області складає 281,6 тис. га, площа державного лісового фонду – 194,2 тис. гектарів.

Рис. Розподіл лісів за віковою структурою, %



Річкова сітка Хмельницької області представлена річками басейнів Дністра (займає 7,74 тис. кв. км або 37,6% території області), Південного Бугу (4,61 тис. кв. км або 22,4%) і Дніпра (8,27 тис. кв. км або 40% території області). В області нараховується 3733 річки, загальною протяжністю – 12880 км, з них довжиною більше 10 км – 211 річок, загальною протяжністю 4872 кілометри. В області є 55 водосховищ та 28741 штучних водних об'єктів.

Найбільш поширеними напрямками спеціалізації тваринницьких господарств в області в даний час є:

- молочне скотарство;
- свинарство;
- птахівництво.

За чисельністю поголів'я область в державі займає:

- ВРХ – 1 місце;
- корів – 1 місце;
- свиней – 7 місце;
- овець та кіз – 12 місце;
- птиці – 10 місце.

3.3. Порівняння з сусідніми громадами

Теофіпольська громада межує з: Білогірською селищною територіальною громадою Хмельницької області, Волочиською міською територіальною громадою Хмельницької області, Красилівською міською територіальною громадою Хмельницької області та Лановецькою міською територіальною громадою Тернопільської області.

Рис. Порівняння громад за площею

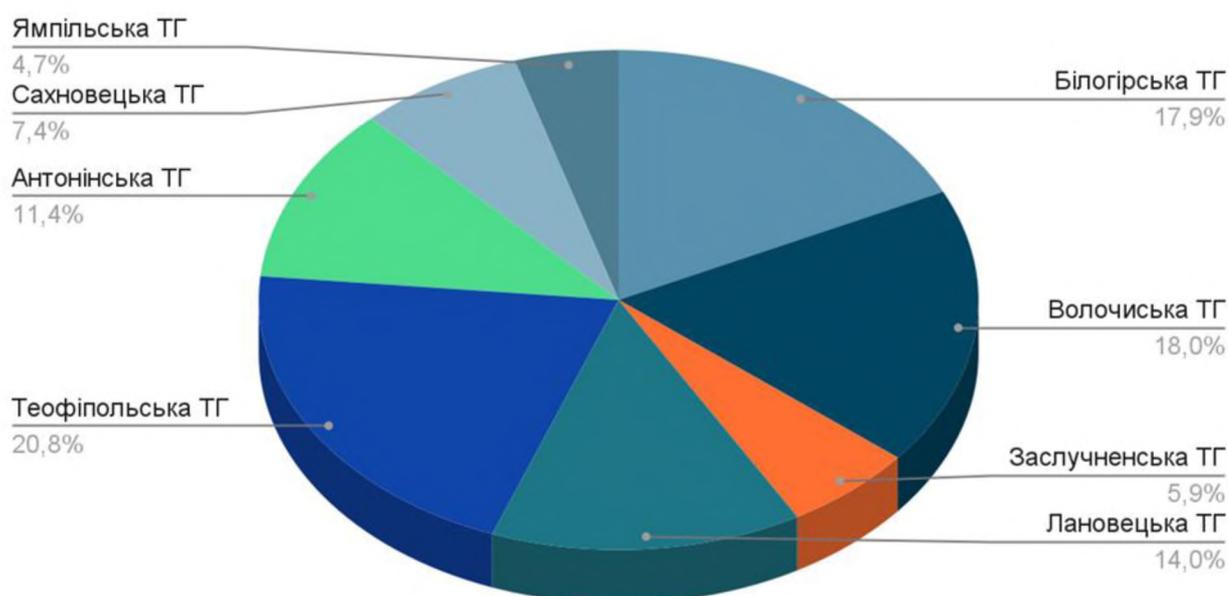
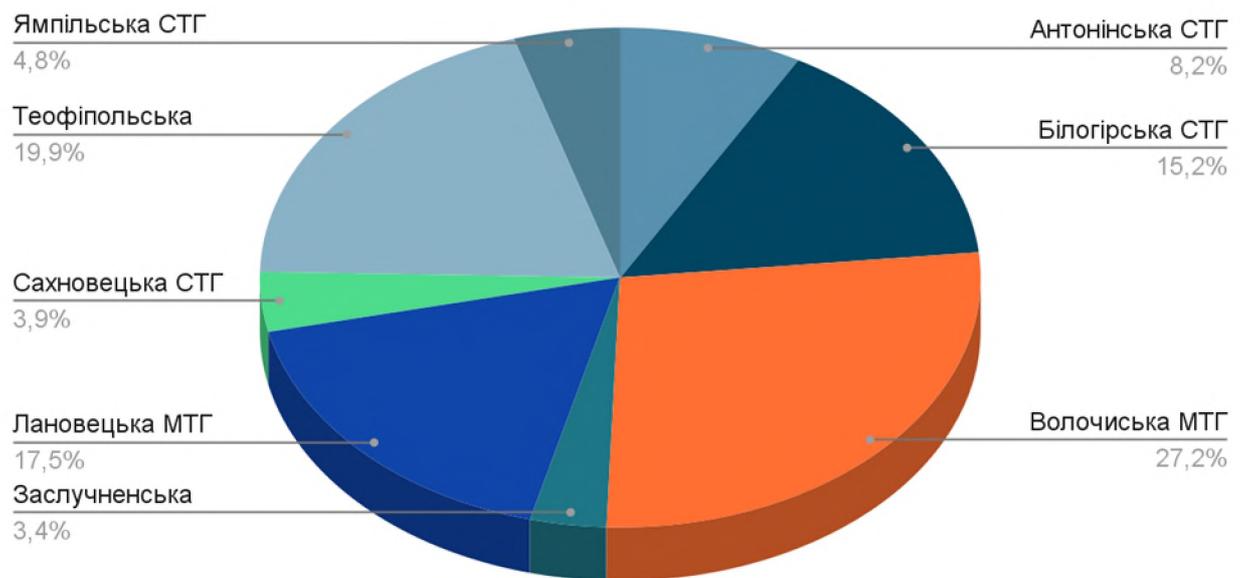


Рис. Порівняння громад за кількістю населення

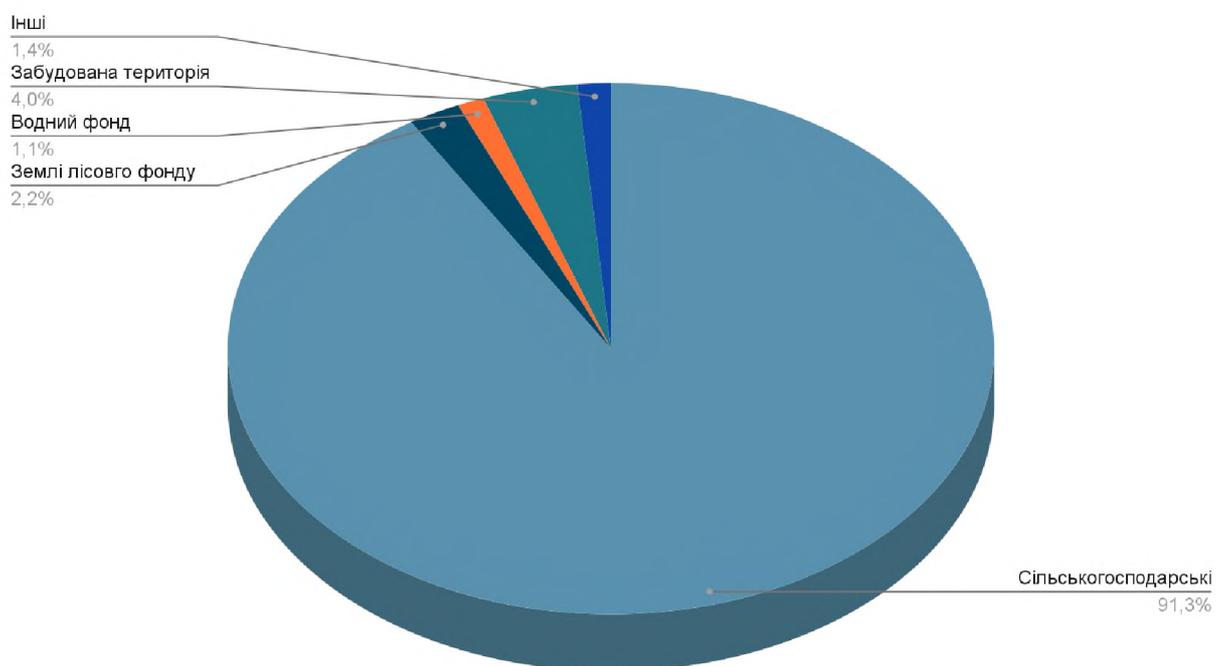


РОЗДІЛ 4. ПРИРОДНО-РЕСУРСНИЙ ПОТЕНЦІАЛ

4.1. Земельні ресурси

Загальна площа земельних ресурсів громади - 71 700,00 га., з них 65 438,6 га. становлять землі сільськогосподарського призначення, землі лісового фонду становлять 1 577,6 га., під водою - 804,0 га., забудована територія - 2 870,5 га., 1 009,3 - інші.

Рис. Структура земельних ресурсів



4.2. Природні ресурси

Теофіпольська громада знаходиться у північно – західній частині Хмельницької області України на північно – східних схилах поліського плато Волино – Подільської височини. Поверхня переважно рівнинна. Ґрунти чорноземні. Лежить у лісостеповій зоні.

Сітка річок, які течуть, в основному, в північно-західному напрямку і відносяться до басейну річки Полква, правої притоки річки Горинь, доволі густа. Загальна площа земель водного фонду становить 804 га. Під озерами та ставками знаходиться 650 га. Крім того, територія регіону розміщена в середній частині Волино-Подільського артезіанського басейну, по громаді налічується 80 артезіанських свердловин та 518 криниць з питною водою.

В с. Коров'є (в чотирьох кілометрах від центру громади) відкрито родовище лікувально-мінеральної води хлоридно-натрієвого складу з мінералізацією 4,4-7,9 г/м, яка відповідає мінеральним водам миргородського типу (для лікування шлунково-кишкового тракту). Друге розвідане родовище знаходиться на території с. Волиця-Польова. Назва дослідженої води – «Білий камінь». Вона має лікувальні властивості і теж відноситься за своїми властивостями до мінеральних лікувальних вод миргородського типу. Потужність даного родовища – 190 м³/добу.

РОЗДІЛ 5. ХАРАКТЕРИСТИКА НАСЕЛЕННЯ ТА ТРУДОВИХ РЕСУРСІВ

5.1. Чисельність населення та демографічна ситуація

Станом на 1 січня 2025 року в Теофіпольській селищній територіальній громаді проживало 25 243 осіб. Чисельність населення Хмельницької області - 1 254 702 особи, тобто населення Теофіпольської громади становить лише 2% населення Хмельницької області.

Табл. Населення громади у розрізі населених пунктів

№	Населений пункт	2021	2022	2023	2024
Центральна садиба					
1.	Теофіполь	6 377	6 054	6 132	5 807
2.	Михнівка	539	578	582	582
3.	Кунча	591	667	664	670
4.	Дмитрівка	175	174	175	175
5.	Коров'є	558	610	616	610
Базалійський старостинський округ					
6.	Базалія	1 484	1 553	1 547	1 535
7.	Борщівка	221	200	196	200
8.	Василівка	104	115	115	108
Волицький старостинський округ					
9.	Волиця	617	703	746	740

Волиця-Польовий старостинський округ					
10.	Волиця Польова	615	709	699	681
11.	Майдан Петрівський	7	2	2	2
12.	Червоне	0	0	0	0
13.	Олійники	248	252	245	257
14.	Колки	300	306	305	301
Воронівецький старостинський округ					
15.	Воронівці	416	359	352	353
16.	Колісець	395	392	391	388
17.	Ільківці	241	225	227	226
18.	Немиринці	183	162	157	150
Гаврилівський старостинський округ					
19.	Гаврилівка	516	497	492	486
20.	Медисівка	231	210	209	204
21.	Караїна	102	105	101	99
22.	Підліски	81	96	97	95
Гальчинецький старостинський округ					
23.	Гальчинці	528	518	526	523

24.	Єлизаветпіль	198	183	175	168
25.	Слуцьке	84	62	68	66
26.	Новоіванівка	119	77	83	80
Карабіївський старостинський округ					
27.	Карабіївка	285	277	271	268
28.	Котюржинці	152	146	145	142
29.	Великий Лазучин	295	302	299	289
30.	Малий Лазучин	137	124	123	118
Лідихівський старостинський округ					
31.	Лідихівка	211	231	233	230
32.	Троянівка	193	178	175	167
33.	Строки	293	302	294	301
34.	Заруддя	207	198	198	200
35.	Турівка	291	322	325	316
36.	Турщина	181	176	170	165
Михиринецький старостинський округ					
37.	Михиринці	378	356	353	350
38.	Малі Жеребки	101	98	97	93

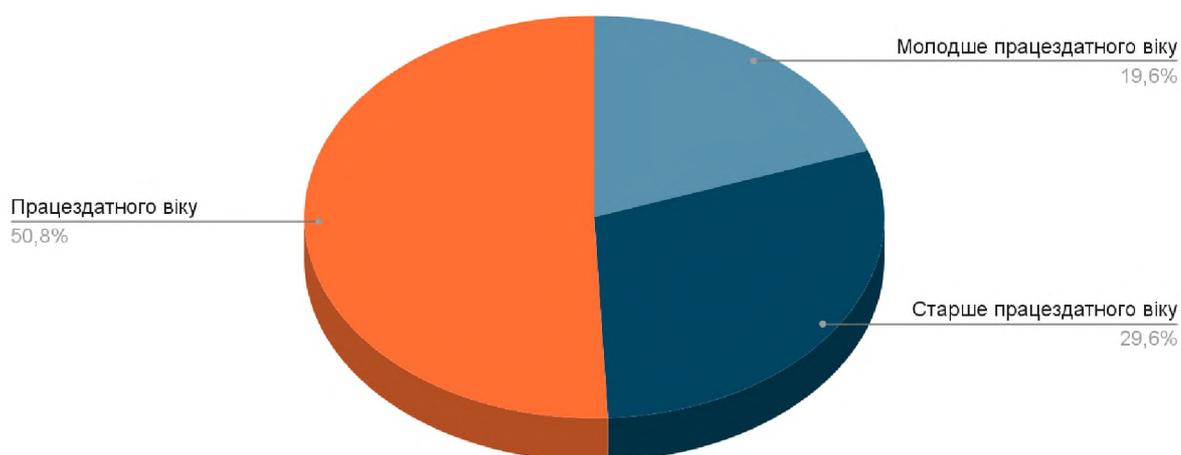
39.	Ординці	316	299	297	291
40.	Лютарівка	315	294	291	285
Новоставецький старостинський округ					
41.	Новоставці	748	919	915	903
42.	Кривовілька	267	314	313	305
43.	Човгузів	538	642	636	634
44.	Антонівка	13	9	9	8
45.	Вовківці	102	127	122	117
Поляхівський старостинський округ					
46.	Поляхова	827	948	944	934
47.	Романів	143	172	167	166
48.	Кузьминці	318	399	312	305
49.	Бережинці	256	301	293	288
50.	Рідка	153	148	149	144
Святецький старостинський округ					
51.	Святець	1 704	1 846	1 851	1 822
52.	Лисогірка	507	530	537	525
53.	Мар'янівка	253	251	251	249

Шибенський старостинський округ					
54.	Шибена	725	568	594	522
55.	Гаївка	179	131	79	140
	Разом	25 019	25 417	25 345	24 783

Дані таблиці показують, що найбільше мешканців проживає в селищі Теофіполь - 5 807 осіб, що становить 23,4% усього населення громади. Найменшим по чисельності населення є Шибенський старостинський округ - 662 особи, що складає 2,6% від усього населення громади.

У віковій структурі населення переважають особи працездатного віку, їх частка становить 50,7% від загальної кількості мешканців громади, питома вага дітей у громаді становить менше 20,0% (з них: 27,3% - діти дошкільного віку, 72,7% - діти шкільного віку), та більш ніж 25,0% становить населення старше працездатного віку.

Рис. Вікова структура населення



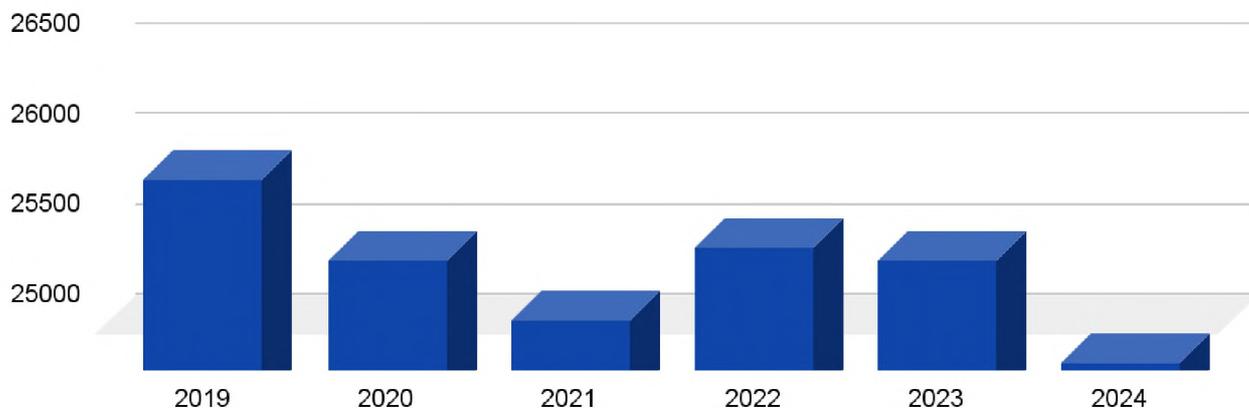
Варто відзначити, що за останні роки зростає проблема «старіння»: частка людей похилого віку постійно збільшується, а працездатного населення стає меншою.

Табл. Розподіл населення за віком

Показники/роки	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Населення у віці:	25 802	25 353	25 019	25 417	25 345	24 783
молодшому за працездатний	5 003	4 977	4 911	5 010	4 974	4 864
Працездатному	12 862	12 863	12 694	12 951	12 860	12 575
старшому за працездатний	7 488	7 513	7 414	7 564	7 511	7 344
Діти дошкільного віку	1 425	1 357	1 339	1 366	1 357	1 327
Діти шкільного віку	3 578	3 620	3 572	3 644	3 618	3 537

Динаміка зміни чисельності населення слугує ключовим демографічним показником, оскільки відображає важливі тенденції у розвитку суспільства.

Рис. Динаміка зміни чисельності населення



Зміни в чисельності населення виникають внаслідок трьох основних факторів: народжуваності, смертності і міграції. Показник народжуваності визначає кількість новонароджених, смертності – кількість померлих, а міграція враховує переміщення населення в межах території чи за її межі. Зміна будь-якого з цих факторів може впливати на обсяг та структуру населення, викликаючи різноманітні економічні, соціальні та політичні наслідки.

Табл. Міграційний рух населення в громаді і темпи природного приросту у 2019-2024 роках

Показники	Роки					
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Народжені	191	180	163	159	141	102
Померлі	457	495	461	439	400	409
Природний приріст	-266	-315	-298	-280	-259	-307
Прибулі	353	365	886	516	318	820
Вибулі	536	384	374	399	271	951
Сальдо міграції	-183	-19	512	117	47	-131

У 2024 році в громаді народилося 102 дитини, померло 409 осіб, що зумовило від'ємний природний приріст. Прибуло в громаду 820 осіб, вибуло 951 особа. Міграційний рух частково зумовлено наслідками повномасштабного вторгнення російської федерації в Україну: збільшилася чисельність прибулих жителів з областей, які перебувають в районах бойових дій, а також місцеві жителі все частіше виїжджають за межі України. Внутрішньо переміщені особи стали невід'ємною частиною нашої громади в умовах повномасштабної агресії російської федерації проти України. Громада дала прихисток понад 7 000 осіб, наразі у громаді проживає понад 1700 осіб.

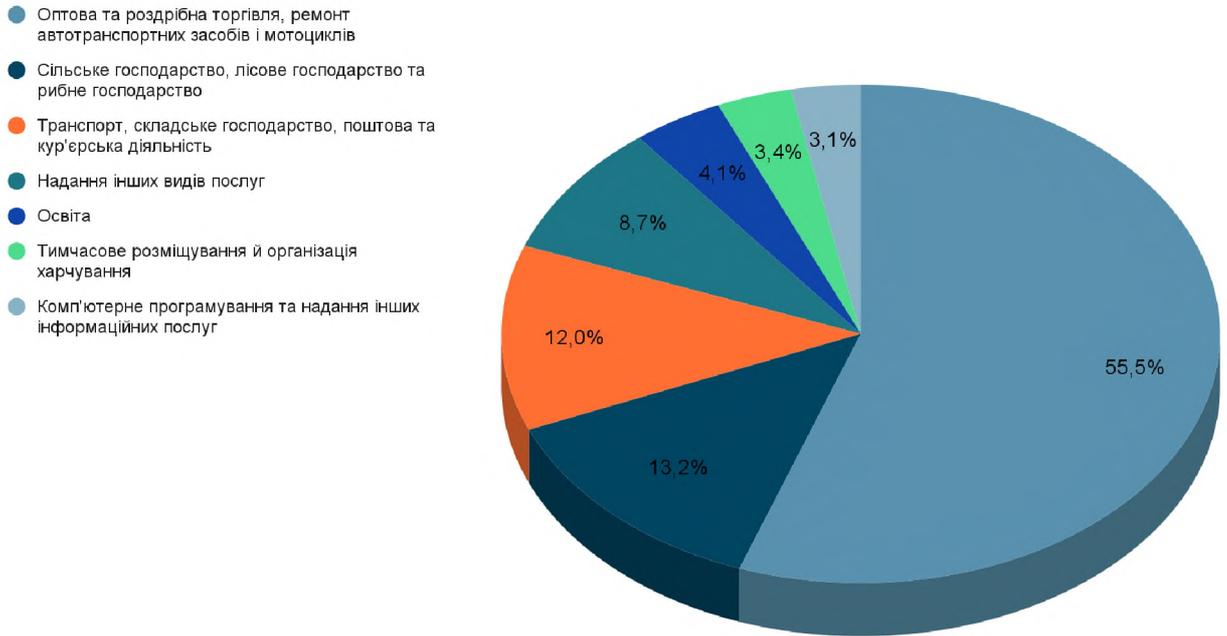
5. 2. Зайнятість населення та безробіття

Зайнятість та рівень доходів населення є одним з визначальних показників соціально-економічного розвитку громади. Диспропорція на ринку праці зумовила такий стан із зайнятістю у громаді, коли мешканці не знаходять відповідних місць праці на підприємствах, організаціях та установах громади та шукають роботу за межами громади, а роботодавці не можуть знайти фахівців потрібних професій, насамперед робітничих.

Найбільший рівень зайнятості у Теофіпольській селищній територіальній громаді спостерігається у таких видах економічної діяльності:

- оптова та роздрібна торгівля, ремонт автотранспортних засобів і мотоциклів – 46,1%;
- сільське господарство, лісове господарство та рибне господарство - 11%;
- транспорт, складське господарство, поштова та кур'єрська діяльність – 10%;
- надання інших видів послуг – 7,2%;
- освіта – 3,4;
- тимчасове розміщування й організація харчування – 2,8;
- комп'ютерне програмування та надання інших інформаційних послуг – 2,6%.

Рис. Зайнятість населення Теофіпольської громади за видам діяльності

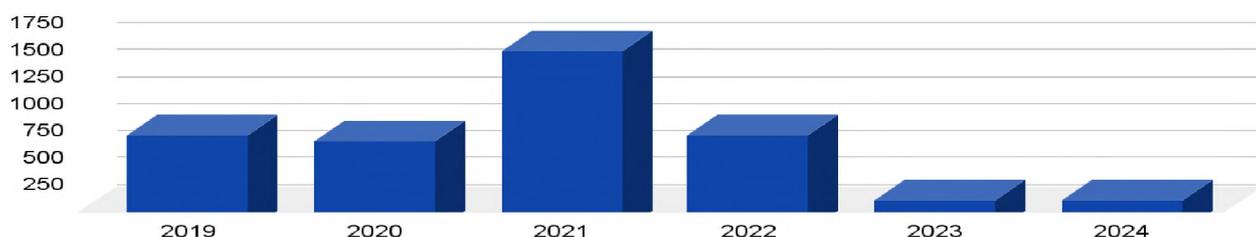


Питання зайнятості та працевлаштування населення є одним із ключових аспектів щоденного життя громади. Теофіпольська районна філія Хмельницького обласного центру зайнятості активно займається організацією навчання, перенавчання та підвищення кваліфікації безробітних. Особлива увага приділяється підготовці фахівців за професіями та спеціальностями, які користуються попитом на ринку праці, зокрема на замовлення роботодавців.

До Теофіпольського управління Хмельницької філії Хмельницького обласного центру зайнятості з метою пошуку роботи у 2024 році звернулося 767 осіб, з них статус безробітного було надано 294 особам.

За сприяння служби зайнятості протягом року працевлаштовано 523 особи. Важливо відзначити, що протягом року понад 100 осіб перенавчилися, підвищили свою кваліфікацію за кошти Фонду загальнообов'язкового державного соціального страхування на випадок безробіття за такими напрямками: кухар, бухгалтер, продавець непродовольчих товарів, продавець-консультант, підсобний робітник.

Рис. Динаміка зміни безробітного населення



5. 3. Підтримка та інтеграція ВПО

Комунальна установа «Центр надання соціальних послуг» Теофіпольської селищної ради відіграє ключову роль у забезпеченні підтримки внутрішньо переміщених осіб (ВПО) та їх інтеграції в громаду. З початку повномасштабного вторгнення Центр став осередком допомоги, координуючи широкий спектр послуг для переселенців, що включають:

- поселення та забезпечення предметами першої необхідності;
- гуманітарну допомогу (продукти, одяг, засоби гігієни, медикаменти);
- психологічну підтримку та юридичний супровід;
- сприяння в оформленні документів та отриманні медичних послуг;
- підтримку у працевлаштуванні та розвитку власної справи.

Інтеграція ВПО передбачає не лише надання базових потреб, а й створення умов для розвитку та самозабезпечення.

Центр активно сприяє розвитку підприємницьких ініціатив серед переселенців. Приклад успішного кейсу: у селі Турівка переселенка з Донецької області відкрила швейний кабінет, отримавши грантову підтримку JERU. Центр допоміг їй оформити заявку, а селищна рада надала приміщення.

З метою покращення умов життя ВПО та соціально незахищених верств населення були реалізовані такі проєкти:

- соціальні пральні в селищі Теофіполь, селах Шибена та Турівка (проєкти за підтримки фондів «МХП-Громаді», «Рокада» та UNHCRUkraine). Послуги безкоштовні для багатодітних родин, людей з інвалідністю, пенсіонерів, ВПО. Оснащені сучасними пральними і сушильними машинами, прасками;
- соціальні швейні майстерні (Теофіполь, Шибена) надають послуги з ремонту та пошиття одягу, що допомагає ВПО та місцевим жителям отримувати якісний сервіс;
- соціальний перукар працює по всій території громади, надаючи послуги всім мешканцям, а для людей з інвалідністю передбачене обслуговування вдома.

РОЗДІЛ 6. НАЯВНА ІНФРАСТРУКТУРА

6. 1. Житлово-комунальна інфраструктура

На території громади функціонують декілька комунальних підприємств у сфері житлово-комунального господарства: «Теофіпольське виробниче управління житлово-комунального господарства», «Благоустрій».

Житловий фонд Теофіпольської громади налічує 9 855 будинків. Багатоквартирний житловий фонд наявний лише у 1 населеному пункті громади - Теофіполі, з них ЖБК - 1 буд., ОСББ - 6 буд., управлінські компанії - 43 будинки.

Табл. Стан житлового фонду громади

Показники	Роки			
	2019	2020	2021	2022
Заселені будинки, всього	9 832	9 798	9 784	9 855
- індивідуальні будинки	9 782	9 748	9 734	9 805
- багатоквартирні будинки	50	50	50	50
Житловий фонд, тис. кв. м. загальної площі	1 464,4	1 459,6	1 457,7	1 467,6
% помешкань, підключених до комунального водопостачання	74,2	74,4	74,5	74,4
% помешкань, помешкань підключених до комунального водопостачання	98,7	98,9	99,1	99,0
% помешкань, підключених до комунальної системи каналізації	27,5	27,5	27,5	27,5

В зв'язку з прибуттям у громаду значної чисельності внутрішньо переміщених осіб, є значною потреба в оренді житла, що зумовлює підвищення вартості орендної плати через недостатню його пропозицію.

Якість питної води є критичним чинником, що безпосередньо впливає на здоров'я населення. Саме тому одним із ключових завдань розвитку громади є створення умов для стабільного, ефективного та енергоощадного водопостачання і водовідведення, особливо в сільських населених пунктах.

У Теофіпольській селищній територіальній громаді джерелом питної води переважно є підземні води, що видобуваються з артезіанських свердловин. Послуги **водопостачання та водовідведення** надає комунальне підприємство «Теофіпольське виробниче управління житлово-комунального господарства», на балансі якого перебуває 41 артезіанська свердловина. Підприємство обслуговує водопровідні мережі в 25 населених пунктах громади, загальна протяжність яких становить 242 кілометри.

У 21 населеному пункті функціонування систем водопостачання забезпечується сільськогосподарськими підприємствами, які працюють на відповідних територіях (ТОВ «Україна 2001», ТОВ «Святець», ФГ «Кунчанський», СТОВ «Волиця», СГВК «Олійники», ТОВ «Волочиськ-Агро» та інші). У 9 населених пунктах громади централізоване водопостачання відсутнє взагалі.

Технічний стан водопровідних і каналізаційних мереж, а також очисних споруд у більшості населених пунктів громади є незадовільним. Зношене обладнання, застарілі технології та часті аварійні ситуації потребують значних фінансових вкладень з боку місцевого бюджету для забезпечення безперебійної подачі якісної води та належного санітарного стану навколишнього середовища.

Газопостачання на території Теофіпольської селищної територіальної громади здійснюється через використання природного мережного газу, яке забезпечується від 3 ГРС: «Теофіполь», «Базалія» та «Заруддя». Всього в межах громади нараховується 107 об'єктів: 54 ГРП та 53 ШРП. Протяжність газопроводів становить: високого тиску - 71 км., середнього тиску - 235 км., низького тиску - 314 кілометрів.

Забезпечення **тепловою енергією** державних установ, закладів освіти та охорони здоров'я у Теофіпольській селищній територіальній громаді здійснюється комунальним підприємством «Теофіпольлісвод» Теофіпольської селищної ради. На балансі підприємства перебуває 5 котелень, які обслуговують як комунальні, так і державні установи:

- котельня №1 та №2 — селище Теофіполь;
- котельня в селі Кунча;
- котельня в селі Турівка (забезпечує тепlopостачання гуртожитку для внутрішньо переміщених осіб);
- котельня в селі Котюржинці (гуртожиток для ВПО).

- котельня, що перебуває в оренді, забезпечує теплом комунальне некомерційне підприємство «Теофіпольський центр первинної медико-санітарної допомоги» Теофіпольської селищної ради.

Заклади освіти громади переважно мають автономні системи опалення — на балансі самих шкіл перебуває 16 котелень. Із них лише 3 працюють на природному газі, решта використовують тверде паливо: торфобрикети, дрова, пелети.

Енергопостачальною організацією селища Теофіполь є АТ «Хмельницькобленерго». Джерелом живлення споживачів є ПС 35/10 кВ «Теофіполь» (два трансформатори потужністю 6,3МВА та 4,0 МВА). На балансі АТ «Хмельницькобленерго» в селищі Теофіполь знаходиться 32 трансформаторні підстанції.

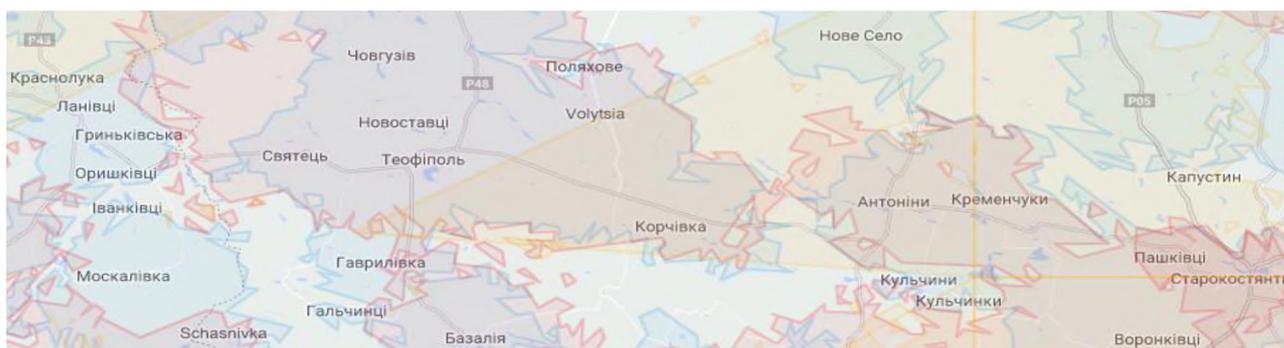
Варто зазначити, що мережа вуличного освітлення потребує модернізації та великих інвестицій. Застаріле обладнання та недостатнє покриття вуличним освітленням створюють небезпеку для мешканців. Щоб покращити якість освітлення та зменшити енерговитрати, необхідно впровадити сучасні технології, які забезпечать ефективне функціонування системи освітлення. Однак, це вимагатиме значних фінансових витрат.

У 2023 році на базі КП «Теофіпольлісвод» розпочалася реалізація проєкту «ХАБ розвитку овочівництва» у Теофіпольській громаді, що став важливим кроком у забезпеченні продовольчої безпеки громади. Завдяки йому громада розробила інфраструктуру тепличного господарства, соціально вразливі групи отримали безоплатну розсаду, а фермери - посадковий матеріал та аграрні консультації. Також жителі пройшли навчання як підвищити врожайність на власних ділянках. Такий комплексний підхід сприяв водночас економічному та соціальному розвитку громади. У 2024 році КП «Теофіпольлісвод» здобуло перемогу у гранті «Курс на Незалежність» та виграло обладнання на будівництво ще однієї теплиці.

6. 2. Зв'язок, транспортна та поштова інфраструктура

Мережа зв'язку у Теофіпольській територіальній громаді представлена мобільним та стаціонарним зв'язком. На території є покриття усіх найбільших операторів мобільного зв'язку України: Київстар, Vodafone, Lifecell.

Рис. Покриття 4G зв'язком



* На карті відзначено блакитним кольором покриття мобільною мережею Київстар, червоним - Vodafone, жовтим - Lifecell.

Послугами мережі Інтернет, які надаються приватними провайдерами, охоплено практично всю територію громади.

Провідними провайдерами є: «Інтертелеком», «Укртелеком», «Колумбус».

Послуги стаціонарного телефонного зв'язку на території громади надає «Укртелеком».

Зовнішній і внутрішній **транспортні** зв'язки громади здійснюються автомобільним транспортом. Загальна протяжність автодоріг громади 644,2 км., з них державного значення – 59,3 км., місцевого – 206,8 км., комунального – 378,1 кілометр.

Територією громади проходять автошляхи:

Р48 - автомобільний шлях регіонального значення, проходить територією Хмельницької області через Кам'янець-Подільський - Сатанів - Війтівці - Теофіполь - Білогір'я. Загальна довжина - 159,9 кілометрів;

Т20-12 - автомобільний шлях територіального значення в Тернопільській і Хмельницькій областях. Проходить територією Лановецької і Теофіпольської громад через Ланівці- Лисогірку - Теофіполь. Загальна довжина - 26,3 кілометрів;

Т23-14 - територіальний автомобільний шлях за маршрутом Теофіполь - Красилів - Сушки. Починається в с-щі Теофіполь з автошляху Р48, проходить через населені пункти Теофіпольської, Антонінської і Красилівської громад, та закінчується у селі Сушки на автошляху Н03.

Вулиці та дороги комунальної власності перебувають на балансі Теофіпольської селищної ради, тому їх ремонт та утримання фінансуються за рахунок коштів бюджету громади.

Теофіпольська селищна рада є організатором пасажирських перевезень на автобусних маршрутах загального користування, які не виходять за межі громади: міському с-ще Теофіполь – Цукровий завод, приміських: с-ще Теофіполь – с. Немиринці, с-ще Теофіполь – с. Лисогірка, с-ще Теофіполь – с. Кунча. Відсутнім з адміністративним центром є автобусне сполучення таких населених пунктів: с. Борщівка, с. Василівка, с. Волиця-Польова, с. Олійники, с. Гаврилівка, с. Медисівка, с. Великий Лазучин, с. Малий Лазучин, с. Новоставці, с. Кривовілька, с. Човгузів, с. Вовківці, с. Антонівка, с. Михиринці, с. Малі Жеребки, с. Ординці, с. Лютарівка, с. Шибена, с. Поляхова, с. Кузьминці, с. Романів, с. Бережинці, с. Рідка, с. Лідихівка, с. Заруддя, с. Троянівка, с. Строки, с. Турщина, с. Гаївка, с. Гальчинці, с. Єлизаветпіль, с. Новоіванівка, с. Слуцьке.

Транспортно-експлуатаційний стан переважної більшості автомобільних доріг громади як загального користування так і комунальної власності зношений через збільшення вагових навантажень від транспортних засобів та інтенсивність

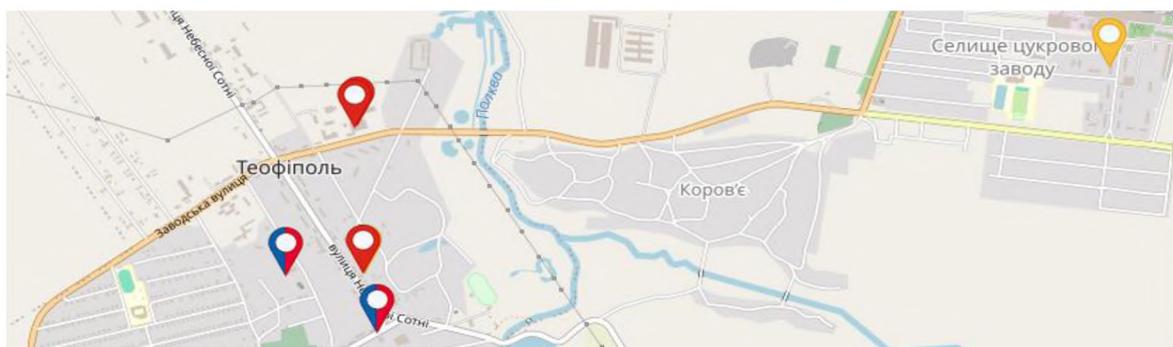
руху, на які існуюча мережа доріг не розрахована, на багатьох ділянках автодоріг та вулиць дорожнє покриття повністю зруйноване, тобто потребує значних капіталовкладень.

Забезпечення комфорту для мешканців громади є одним з найважливіших завдань. На території громади розміщені три відділення банків: АТ КБ «ПРИВАТБАНК», АТ «ОЩАДБАНК» та АТ "РАЙФФАЙЗЕН БАНК". Також працює відділення державної міграційної служби України, яке представлене Теофіпольським сектором УДМС у Хмельницькій області, діє Теофіпольський відділ державної реєстрації актів цивільного стану Хмельницької області центрального міжрегіонального управління Міністерства юстиції.

Безпека мешканців громади забезпечується сектором поліцейської діяльності №1 відділу поліції №2 Хмельницького районного управління поліції ГУНП у Хмельницькій області та 36 Державною пожежно-рятувальною частиною 4-го Державного пожежно-рятувального загону ГУ ДСНС України в Хмельницькій області.

Послуги **поштового зв'язку** у Теофіпольській територіальній громаді надає 2 відділення поштового зв'язку АТ «Укрпошта», які розташовані у селищі Теофіполь, а також декілька відділень Нової пошти. В інших населених пунктах громади обслуговування населення здійснюють пересувні відділення поштового зв'язку АТ «Укрпошта».

Рис. Поштові відділення



6. 3. Соціальна інфраструктура

Мережа закладів освіти громади станом на 02 вересня 2024 року складається з 15 закладів загальної середньої освіти (ліцеїв – 11, гімназій – 4), в яких станом на 02 вересня 2024 року навчалось 2591 учень та 16 закладів

дошкільної освіти, в яких було охоплено освітнім процесом 571 дитина. Проектна потужність закладів загальної середньої освіти 5174 місць, середня їх завантаженість 50%. Особливо низьким є рівень завантаженості у сільській місцевості. Заклади дошкільної освіти при проектній потужності будівель 882 місця завантажені на 66%. В умовах воєнного стану актуальним є безпековий фактор, що вимагає будівництва, капітальних ремонтів захисних споруд. Також переважна більшість приміщень закладів потребують проведення заходів з термомодернізації (утеплення фасадів, ремонту покрівель, заміну вікон). Управління освітою здійснює відділ освіти, молоді та спорту Теофіпольської селищної ради.

Табл. Заклади дошкільної освіти Теофіпольської селищної територіальної громади

Показники	2023	2024
Кількість дошкільних закладів, одиниць	18	16
Кількість дітей в дошкільних закладах, осіб	655	571
Завантаженість дошкільних закладів(дітей на 100 місць)	72	67
Кількість штатних працівників педагогічного персоналу:	89	84
Теофіпольський ЗДО №1 «Зірочка» Теофіпольської селищної ради	15	18
Теофіпольський ЗДО №2 «Білочка» Теофіпольської селищної ради	17	15
Теофіпольський ЗДО №3 «Бджілонька» Теофіпольської селищної ради	17	14
Воронівецький ЗДО «Сонечко» Теофіпольської селищної ради	4	4
Гаврилівський ЗДО «Берізка» Теофіпольської селищної ради	2	2
Кунчанський ЗДО «Джерельце» Теофіпольської селищної ради	4	3
Лисогірський ЗДО «Сонечко» Структурний дошкільний підрозділ Лисогірської гімназії Теофіпольської селищної ради	2	2
Новоставецький ЗДО «Колосочок» Теофіпольської селищної ради	4	4
Святецький ЗДО «Орлятко» Теофіпольської селищної ради	5	5
Турівський ЗДО «Пролісок» Теофіпольської селищної ради	2	-
Шибенський ЗДО «Сонечко» Теофіпольської селищної ради	2	2
Структурний дошкільний підрозділ Базалійського ліцею Теофіпольської селищної ради	3	4

Структурний дошкільний підрозділ Волице-Полівського ліцею Теофіпольської селищної ради	2	2
Структурний дошкільний підрозділ Гальчинецького ліцею Теофіпольської селищної ради	2	2
Структурний дошкільний підрозділ Поляхівського ліцею Теофіпольської селищної ради	3	3
Структурний дошкільний підрозділ Волицької гімназії Теофіпольської селищної ради	2	2
Структурний дошкільний підрозділ Човгузівської гімназії Теофіпольської селищної ради	2	2
Структурний дошкільний підрозділ Великолазучинської початкової школи Теофіпольської селищної ради	1	-
Кількість штатних працівників непедагогічного персоналу:	87	84
Теофіпольський ЗДО №1 «Зірочка» Теофіпольської селищної ради	16	16
Теофіпольський ЗДО №2 «Білочка» Теофіпольської селищної ради	14	15
Теофіпольський ЗДО №3 «Бджілонька» Теофіпольської селищної ради	14	14
Воронівецький ЗДО «Сонечко» Теофіпольської селищної ради	1	2
Гаврилівський ЗДО «Берізка» Теофіпольської селищної ради	2	2
Кунчанський ЗДО «Джерельце» Теофіпольської селищної ради	4	4
Лисогірський ЗДО «Сонечко»/ Структурний дошкільний підрозділ Лисогірської гімназії Теофіпольської селищної ради	2	2
Новоставецький ЗДО «Колосочок» Теофіпольської селищної ради	4	4
Святецький ЗДО «Орлятко» Теофіпольської селищної ради	6	4
Турівський ЗДО «Пролісок» Теофіпольської селищної ради	2	-
Шибенський ЗДО «Сонечко» Теофіпольської селищної ради	2	2
Структурний дошкільний підрозділ Базалійського ліцею Теофіпольської селищної ради	4	4
Структурний дошкільний підрозділ Волице-Полівського ліцею Теофіпольської селищної ради	3	3
Структурний дошкільний підрозділ Гальчинецького ліцею Теофіпольської селищної ради	2	2
Структурний дошкільний підрозділ Поляхівського ліцею Теофіпольської селищної ради	3	4
Структурний дошкільний підрозділ Волицької гімназії Теофіпольської селищної ради	3	2
Структурний дошкільний підрозділ Човгузівської гімназії Теофіпольської селищної ради	3	4

Структурний дошкільний підрозділ Великолазучинської початкової школи Теофіпольської селищної ради	2	-
Питома вага педагогічних працівників пенсійного віку у загальній кількості педагогічних працівників, %**	12	13
Кількість дітей, які здобувають дошкільну освіту:	655	571
Теофіпольський ЗДО №1 «Зірочка» Теофіпольської селищної ради	142	130
Теофіпольський ЗДО №2 «Білочка» Теофіпольської селищної ради	101	96
Теофіпольський ЗДО №3 «Бджілонька» Теофіпольської селищної ради	90	89
Воронівецький ЗДО «Сонечко» Теофіпольської селищної ради	25	25
Гаврилівський ЗДО «Берізка» Теофіпольської селищної ради	11	11
Кунчанський ЗДО «Джерельце» Теофіпольської селищної ради	29	20
Лисогірський ЗДО «Сонечко»/ Структурний дошкільний підрозділ Лисогірської гімназії Теофіпольської селищної ради	19	22
Новоставецький ЗДО «Колосочок» Теофіпольської селищної ради	30	27
Святецький ЗДО «Орлятко» Теофіпольської селищної ради	32	25
Турівський ЗДО «Пролісок» Теофіпольської селищної ради	12	-
Шибенський ЗДО «Сонечко» Теофіпольської селищної ради	12	10
Структурний дошкільний підрозділ Базалійського ліцею Теофіпольської селищної ради	37	35
Структурний дошкільний підрозділ Волице-Полівського ліцею Теофіпольської селищної ради	16	12
Структурний дошкільний підрозділ Гальчинецького ліцею Теофіпольської селищної ради	10	8
Структурний дошкільний підрозділ Поляхівського ліцею Теофіпольської селищної ради	38	33
Структурний дошкільний підрозділ Волицької гімназії Теофіпольської селищної ради	20	12
Структурний дошкільний підрозділ Човгузівської гімназії Теофіпольської селищної ради	19	16
Структурний дошкільний підрозділ Великолазучинської початкової школи Теофіпольської селищної ради	12	-

Табл. Опис матеріально-технічної бази закладів дошкільної освіти Теофіпольської селищної територіальної громади

	Назва та місце розміщення	Рік побудови чи капремонту	Проектна потужність, дітей	Наповненість, дітей
--	---------------------------	----------------------------	----------------------------	---------------------

1	Теопільський ЗДО №1 "Зірочка" Теопільської селищної ради, с-ще Теопіль, вул. Б.Хмельницького, 4	1972	144	130
2	Теопільський ЗДО №2 "Білочка" Теопільської селищної ради, с-ще Теопіль, вул. Юності, 4	1976	155	96
3	Теопільський ЗДО №3 "Бджілонька" Теопільської селищної ради, с-ще Теопіль, вул. Заводська, 16	1983	130	89
4	Воронівецький ЗДО "Сонечко" Теопільської селищної ради, с. Воронівці, вул. Центральна, 7А	1987	17	25
5	Гаврилівський ЗДО "Берізка" Теопільської селищної ради, с. Гаврилівка, вул. Шкільна, 11А	1965	27	11
6	Кунчанський ЗДО "Джерельце" Теопільської селищної ради, с. Кунча, вул. Данилюка С.М., 83	1985	44	20
7	Новоставецький ЗДО "Колосочок" Теопільської селищної ради, с. Новоставці, вул. Василя Шуляка, 3	1983	45	27
8	Святецький ЗДО "Орлятко" Теопільської селищної ради, с. Святець, вул. Центральна, 70А	1962	47	25
9	Шибенський ЗДО "Сонечко" Теопільської селищної ради, с. Шибена, вул. Центральна, 3	1962	20	10
10	Структурний дошкільний підрозділ Базалійського ліцею Теопільської селищної ради, сmt Базалія, вул. Свободи, 8	1991	45	35
11	Структурний дошкільний підрозділ Волице-Полівського ліцею Теопільської селищної ради, с. Волиця-Польова, вул. Яблунова, 41	1970	23	12
12	Структурний дошкільний підрозділ Гальчинецького ліцею Теопільської селищної ради, с. Гальчинці, вул. Шкільна, 6а	1982	23	8
13	Структурний дошкільний підрозділ Поляхівського ліцею Теопільської селищної ради, с. Поляхова, вул. Весняна, 2	1966	56	33
14	Структурний дошкільний підрозділ Волицької гімназії Теопільської	1968	30	12

	селищної ради, с. Волиця, вул. Макаренка, 6			
15	Структурний дошкільний підрозділ Лисогірської гімназії Теофіпольської селищної ради, с. Лисогірка, вул. Центральна, 4	2005	24	22
16	Структурний дошкільний підрозділ Човгузівської гімназії Теофіпольської селищної ради, с. Човгузів, вул. Шкільна, 2	1973	27	16
	РАЗОМ		538	548

Табл. Заклади загальної середньої освіти Теофіпольської селищної територіальної громади

Показники	2023	2024
Кількість загальноосвітніх навчальних закладів, одиниць	16	15
Кількість учнів у загальноосвітніх навчальних закладах, осіб	2737	2591
Кількість вчителів у загальноосвітніх навчальних закладах, осіб	408	381
Кількість штатних працівників педагогічного персоналу:	388	374
Базалійський ліцей Теофіпольської селищної ради	26	26
Теофіпольський ліцей №1 Теофіпольської селищної ради	59	56
Теофіпольський ліцей №2 Теофіпольської селищної ради	45	44
Теофіпольський ліцей №3 Теофіпольської селищної ради	45	44
Волице-Полівський ліцей Теофіпольської селищної ради	19	17
Воронівецький ліцей Теофіпольської селищної ради	24	21
Гальчинецький ліцей Теофіпольської селищної ради	20	18
Новоставецький ліцей Теофіпольської селищної ради	23	26
Поляхівський ліцей Теофіпольської селищної ради	30	30
Святецький ліцей Теофіпольської селищної ради	24	23
Шибенський ліцей Теофіпольської селищної ради	15	15
Волицька гімназія Теофіпольської селищної ради	12	12
Кунчанська гімназія Теофіпольської селищної ради	17	17
Лисогірська гімназія Теофіпольської селищної ради	14	14
Човгузівська гімназія Теофіпольської селищної ради	12	11
Великолазучинська початкова школа Теофіпольської селищної ради	3	-
Кількість штатних працівників непедагогічного персоналу:	196	193
Базалійський ліцей Теофіпольської селищної ради	19	19
Теофіпольський ліцей №1 Теофіпольської селищної ради	21	22
Теофіпольський ліцей №2 Теофіпольської селищної ради	22	22

Теофіпольський ліцей №3 Теофіпольської селищної ради	24	24
Волице-Полівський ліцей Теофіпольської селищної ради	15	15
Воронівецький ліцей Теофіпольської селищної ради	9	9
Гальчинецький ліцей Теофіпольської селищної ради	11	11
Новоставецький ліцей Теофіпольської селищної ради	15	14
Поляхівський ліцей Теофіпольської селищної ради	14	13
Святецький ліцей Теофіпольської селищної ради	16	16
Шибенський ліцей Теофіпольської селищної ради	9	9
Волицька гімназія Теофіпольської селищної ради	6	6
Кунчанська гімназія Теофіпольської селищної ради	5	5
Лисогірська гімназія Теофіпольської селищної ради	3	3
Човгузівська гімназія Теофіпольської селищної ради	5	5
Великолазучинська початкова школа Теофіпольської селищної ради	2	-
Кількість учнів:	2737	2591
Базалійський ліцей Теофіпольської селищної ради	208	200
Теофіпольський ліцей №1 Теофіпольської селищної ради	545	531
Теофіпольський ліцей №2 Теофіпольської селищної ради	415	399
Теофіпольський ліцей №3 Теофіпольської селищної ради	319	292
Волице-Полівський ліцей Теофіпольської селищної ради	119	107
Воронівецький ліцей Теофіпольської селищної ради	99	90
Гальчинецький ліцей Теофіпольської селищної ради	75	67
Новоставецький ліцей Теофіпольської селищної ради	126	121
Поляхівський ліцей Теофіпольської селищної ради	243	232
Святецький ліцей Теофіпольської селищної ради	200	182
Шибенський ліцей Теофіпольської селищної ради	66	63
Волицька гімназія Теофіпольської селищної ради	79	78
Кунчанська гімназія Теофіпольської селищної ради	76	77
Лисогірська гімназія Теофіпольської селищної ради	86	84
Човгузівська гімназія Теофіпольської селищної ради	71	68
Великолазучинська початкова школа Теофіпольської селищної ради	10	-
Кількість класів:	177	169
Базалійський ліцей Теофіпольської селищної ради	11	11
Теофіпольський ліцей №1 Теофіпольської селищної ради	22	22
Теофіпольський ліцей №2 Теофіпольської селищної ради	20	19
Теофіпольський ліцей №3 Теофіпольської селищної ради	18	16
Волице-Полівський ліцей Теофіпольської селищної ради	10	10
Воронівецький ліцей Теофіпольської селищної ради	10	8
Гальчинецький ліцей Теофіпольської селищної ради	9	7
Новоставецький ліцей Теофіпольської селищної ради	11	11
Поляхівський ліцей Теофіпольської селищної ради	12	12
Святецький ліцей Теофіпольської селищної ради	11	11
Шибенський ліцей Теофіпольської селищної ради	8	8
Волицька гімназія Теофіпольської селищної ради	9	9
Кунчанська гімназія Теофіпольської селищної ради	8	8
Лисогірська гімназія Теофіпольської селищної ради	9	9

Човгузівська гімназія Теофіпольської селищної ради	8	8
Великолазучинська початкова школа Теофіпольської селищної ради	1	-
Фактична наповнюваність класів, учнів на клас**	15,5	15,3
Показник співвідношення кількості учнів на одного вчителя, учнів на вчителя**	7	7
Видатки н функціонування закладу (загальний фонд), тис.грн.	126899,9	
Видатки на 1 учня, тис. грн.	44,6	
Видатки на 1 клас, тис.грн.	716,9	

Табл. Опис матеріально-технічної бази закладів загальної середньої освіти Теофіпольської селищної територіальної громади

№ з/п	Назва та місце розміщення	Рік побудови чи капремонту	Проектна потужність	Наповненість
1.	Базалійський ліцей Теофіпольської селищної ради, с. Базалія, вул. Свободи, буд. 8	1990	366	200
2.	Теофіпольський ліцей №1 Теофіпольської селищної ради, с-ще Теофіполь, вул. Небесної Сотні, буд. 46	1968	640	531
3	Теофіпольський ліцей №2 Теофіпольської селищної ради, с-ще Теофіполь, вул. Юності, буд. 8	1977	640	399
4.	Теофіпольський ліцей №3 Теофіпольської селищної ради, с-ще Теофіполь вулиця Ювілейна, буд. 36	1992	686	292
5.	Волице-Полівський ліцей Теофіпольської селищної ради, с Волиця-Польова вулиця Центральна, будинок 12	1986	320	107
6.	Воронівецький ліцей Теофіпольської селищної ради, с Воронівці вулиця Шкільна, будинок 5а	1986	160	90
7.	Гальчинецький ліцей Теофіпольської селищної ради, с Гальчинці вулиця Шкільна, будинок 6 а	1982	320	67
8.	Новоставецький ліцей Теофіпольської селищної ради, с. Новоставці, вул. Василя Шуляка, будинок 22	1986	200	121
9.	Поляхівський ліцей Теофіпольської селищної ради, с. Поляхова, вул. Шкільна, буд. 16	1975	320	232
10.	Святецький ліцей Теофіпольської селищної ради, с. Святець, вул.	1985	640	182

	Млинова, буд. 1			
11.	Шибенський ліцей Теофіпольської селищної ради, с. Шибена, вул. Шкільна, буд. 4	1975	320	63
12.	Волицька гімназія Теофіпольської селищної ради, с. Волиця, вул. Набережна, буд. 2А	2009	162	78
13.	Кунчанська гімназія Теофіпольської селищної ради, с. Кунча, вул. кап. Данилюка, буд. 85А	1969	180	77
14.	Лисогірська гімназія Теофіпольської селищної ради, с. Лисогірка, вул. Центральна, буд. 6	1973	120	84
15.	Човгузівська гімназія Теофіпольської селищної ради, с. Човгузів, вул. Центральна, буд. 109	1964	100	68
	РАЗОМ		5174	2591

Несприятлива демографічна ситуація в громаді призводить до щорічного скорочення контингенту здобувачів освіти, особливо у сільській місцевості.

Прослідковується тенденція збільшення чисельності здобувачів освіти у закладах загальної середньої та дошкільної освіти в селищі Теофіполь та зменшення їх у закладах сіл громади.

В умовах децентралізації одним із пріоритетів реформування загальної середньої освіти й механізмом для подолання розриву між якістю освіти в містах і сільській місцевості є створення опорних шкіл із сучасним рівнем матеріально-технічного й кадрового забезпечення, які мають забезпечити рівний доступ до якісної освіти усім особам.

Переважна більшість приміщень закладів освіти знаходяться у задовільному стані, необхідне подальше вдосконалення системи їх енергоефективності. Незважаючи на досить високий рівень розвитку позашкільної освіти в громаді, відсоток охоплення дітей позашкільною освітою є недостатнім.

Важливо відзначити, що на базі Теофіпольського ліцею №3 планується створення академічного ліцею - де учні отримуватимуть середню освіту за спеціалізованою академічною програмою, яка готуватиме їх до вступу до вищих навчальних закладів. Учні отримуватимуть широкий загальний багатопрофільний розвиток з фокусом на захист наукових знань.

Комунальний заклад «Теофіпольський центр дитячої творчості» Теофіпольської селищної ради охоплює 4 напрями позашкільної освіти: художньо-естетичний, науково-технічний, туристсько-краєзнавчий, театральний.

Комунальний заклад **«Теофіпольська дитячо-юнацька спортивна школа»** Теофіпольської селищної ради – спрямовує свою діяльність на розвиток та популяризацію різних видів спорту: бокс, важка атлетика, волейбол, дзюдо, плавання, настільний теніс, футбол. Навчально-виховний процес забезпечують 17 тренерів-викладачів, з них - 6 штатних та 11 сумісників.

Державний навчальний заклад **" Теофіпольський професійний аграрно-промисловий ліцей"** здійснює підготовку робітничих кадрів високого рівня кваліфікації з числа випускників загальноосвітніх навчальних закладів на основі базової та повної загальної середньої освіти, перепідготовку та підвищення кваліфікації працюючих робітників і незайнятого населення за напрямками обласного центру зайнятості або на контрактній основі.

Демографічна ситуація в громаді напружена: кількість померлих значно перевищує кількість народжених. Природне скорочення населення відбувається за рахунок значного зменшення кількості народжених. У структурі населення збільшується кількість осіб похилого віку, що вимагає відповідних змін у наданні медичної допомоги.

Аналіз статистики захворювань у громаді показує, що велика частина населення має захворювання системи кровообігу (46,3%), захворювання органів травлення (8,5%), захворювання органів дихання (6,4%). З кожним роком збільшується кількість виявлених новоутворень, що зумовлено як поліпшенням діагностики захворювань, так і погіршенням стану здоров'я населення громади.

Первинну медико-санітарну допомогу в нашій громаді забезпечує комунальне некомерційне підприємство **«Теофіпольський центр первинної медико-санітарної допомоги»**. Станом на 2024 рік сімейними лікарями підписано 23 430 декларацій із населенням, за звітний період лікарі прийняли 59 213 осіб у ЦПМСД та 99 209 осіб – у ФАПх.

Послуги вторинної спеціалізованої медичної допомоги населенню громади надає комунальне некомерційне підприємство **«Теофіпольська багатопрофільна лікарня»** Теофіпольської селищної ради. Потужність поліклінічних підрозділів закладу складає 300 відвідувань на добу, цілодобовий стаціонарний ліжковий фонд – 110 ліжок. Стаціонарна допомога надається за напрямками: хірургія, травматологія, ЛОР, гінекологія, терапія, неврологія, педіатрія, інфекція доросла та дитяча, паліативна. Також надається амбулаторно-поліклінічна консультативна допомога, гемодіаліз в амбулаторних умовах, мобільна паліативна допомога в амбулаторних умовах.

Заклади культури Теофіпольської громади виконують важливу функцію у збереженні національної культурної спадщини, народних традицій, звичаїв і ремесел. Вони є осередками культурного, духовного та творчого розвитку, сприяють організації змістовного дозвілля мешканців, зокрема молоді, а також підтримують особистісне зростання та громадську активність.

Надання культурних послуг у громаді координується відділом культури та туризму Теофіпольської селищної ради, до мережі якого входять 53 заклади, у тому числі:

- 30 клубних установ;
- 22 бібліотеки;
- 1 мистецька школа.

Табл. Місткість споруд закладів культури громади

Назва споруди	Скільки відвідувачів вміщує, осіб
КЗ « Теофіпольський центр культури і дозвілля»	590
Базалійський МБК	440
Бережинецький СБК	334
Борщівський СБК	180
В.Лазучиський СБК	250
Волице-Полівський СБК	500
Волицький СБК	340
Воронівецький СБК	126
Гаврилівський СБК	300
Гальчинецький СБК	350
Ільковецький СБК	250
Кунчанський СБК	236
Лідихівський СБК	252
Михиринецький СБК	250
Михнівський СБК	286
Новоставецький СБК	490
Олійницький СБК	200
Ординецький СБК	250
Поляхівський СБК	454
Святецький СБК	391
Турівський СБК	198
Човгузівський СБК	390
Шибенський СБК	472
Колісецький СК	200
Колковецький СК	290
Коровенський СК	250
Кузьминецький СК	172
Лисогірський СК	196
Троянівський СК	180

Мар'янівський СК	90
КЗ «Теофіпольська школа мистецтв»	650
КЗ «Теофіпольська централізована бібліотечна система»	51
Базалійська міська бібліотека-філія	78
Бережинецька сільська бібліотека-філія	16
Волиць-Полівська сільська бібліотека-філія	8
Вороновецька сільська бібліотека - філія	4
Волицька сільська бібліотека-філія	6
Великолазучинська сільська бібліотека-філія	4
Гаврилівська сільська бібліотека-філія	18
Гальчинецька сільська бібліотека-філія	7
Колісецька сільська бібліотека-філія	20
Карабіївська сільська бібліотека-філія	10
Кунчанська сільська бібліотека-філія	13
Лисогірська сільська бібліотека-філія	10
Лідихівська сільська бібліотека-філія	12
Святецька сільська бібліотека-філія	15
Михиринецька сільська бібліотека-філія	3
Новоставецька сільська бібліотека-філія	28
Ординецька сільська бібліотека-філія	5
Поляхівська сільська бібліотека-філія	29
Турівська сільська бібліотека-філія	10
Човгузівська сільська бібліотека-філія	5
Шибенська сільська бібліотека-філія	11

Заклади культури приймають активну участь у гуманітарних та благодійних заходах, спрямовуючи зусилля для наближення перемоги України.

У комунальному закладі **«Теофіпольська школа мистецтв»** Теофіпольської селищної ради навчається понад 300 учнів, в закладі функціонує 3 відділення: музичне, художнє, хореографічне, в яких навчаються учні на 6 відділах (фортепіанний, духовий, вокально-теоретичний, хореографічний, образотворчого мистецтва, декоративно-прикладного мистецтва), крім основних занять на базі школи мистецтв викладачі художнього та музичного відділів надають освітні послуги учням в філіалах.

У 2023 році відкрито **БібліоХаб** - сучасний багатофункціональний, вільний та доступний бібліотечний простір для спілкування, соціальних ініціатив, особистісного розвитку, територія креативного навчання, самовираження, творчості та активного дозвілля. Це простір об'єднує в собі волонтерів, благодійників, громадських діячів, активістів, всіх, кому не байдужа доля нашої громади та країни.

Комунальним закладом «**Теофіпольський центр культури і дозвілля**» Теофіпольської селищної ради постійно проводяться різноманітні заходи, також функціонує 16 творчих клубних формувань, з них 6, що носять звання «народний аматорський».

Діяльність комунального закладу «**Теофіпольська центральна бібліотечна система**» Теофіпольської селищної ради та інших бібліотек громади спрямована на забезпечення якісного бібліотечно-бібліографічного обслуговування користувачів до їх запитів і потреб. Працівники книгозбірень проводять різнопланову роботу з відтворення народних традицій, свят, звичаїв, збереження української культури. Станом на 2023 рік книжковий фонд бібліотеки становить 186 020 примірників на загальну суму 1 573 430, 51 гривень.

Заклади культури, особливо в сільській місцевості потребують здійснення капітальних ремонтів приміщень, здійснення заходів з енергоефективності, підвищення рівня матеріально - технічного оснащення.

6. 4. Соціальні послуги

Теофіпольською селищною радою активно реалізується соціальна політика, спрямована на поліпшення матеріального становища соціально вразливих верств населення, сімей і громадян, які перебувають у складних життєвих обставинах. Заходи по забезпеченню прав та соціальних гарантій жителів нашої громади здійснюють **сектор соціального захисту Теофіпольської селищної ради та комунальна установа «Центр надання соціальних послуг»** Теофіпольської селищної ради. Для ефективної роботи функціонують такі відділення:

- соціальної роботи та соціальних послуг за місцем проживання;
- натуральної та грошової допомоги;
- комплексної реабілітації для осіб з інвалідністю.

В Центрі утворена мобільна бригада соціально-психологічної допомоги особам, які постраждали від домашнього насильства.

В травні 2024 року при КУ «Центр надання соціальних послуг» розпочало свою роботу **відділення по роботі з ветеранами та членами їх сімей** та надає спектр послуг:

- первинної психологічної діагностики;
- психологічна підтримка та супровід (консультивання, інформування, групові та індивідуальні заняття)
- групова та індивідуальна робота, проведення тренінгів;

- вирішення правових питань шляхом надання правової інформації, консультації, роз'яснень;

- складання заяв, скарг, процесуальних та інших документів.

Протягом наступних років відділення по роботі з ветеранами та членами їх сімей буде продовжувати свою роботу і розвиватися, оскільки надання психологічної та правової підтримки ветеранам є невід'ємною частиною їх інтеграції і забезпечення важливих потреб.

Забезпечення у сфері соціального захисту дітей та запобіганню дитячої бездоглядності відбувається через **сектор «Служба у справах дітей»** Теофіпольської селищної ради, пріоритетними напрямками діяльності якої є:

- соціальний захист дітей, які перебувають у складних життєвих обставинах;

- ведення обліку дітей, які залишилися без батьківського піклування, дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування;

- вжиття необхідних заходів щодо набуття дитиною статусу дитини-сироти та дитини, позбавленої батьківського піклування;

- проведення необхідної роботи щодо влаштування дітей, які залишилися без батьківського піклування у сімейні форми виховання;

- захист майнових та житлових прав дітей, дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування;

- захист прав дітей, переміщених із зони бойових дій та тимчасово окупованої території.

Станом на грудень 2024 року на обліку в службі перебувало 50 дітей -сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування, з яких: 12 – діти -сироти, 38 – діти, позбавлені батьківського піклування.

Із загальної кількості дітей: 33 – перебувають під опікою громадян, 2 – в прийомних сім'ях, 12 – в дитячому будинку сімейного типу, 1 – у Комунальному закладі «Удайцівський навчально – реабілітаційний центр» Чернігівської обласної ради, 1 - у Комунальному закладі «Ізяславський навчально – реабілітаційний центр» Хмельницької обласної ради, 1 – у Державному навчальному закладі «Хмельницький центр професійно – технічної освіти сфери послуг».

Комунальна установа «Інклюзивно-ресурсний центр» Теофіпольської селищної ради є частиною системи органів соціального захисту населення. Основною метою діяльності установи є проведення заходів, спрямованих на розвиток та коригування порушень розвитку дітей та осіб з інвалідністю, а також учнів з фізичними та розумовими вадами. Цей центр також надає навчання

основним соціальним та побутовим навичкам, розвиває здібності та створює умови для їхньої інтеграції у суспільство. У центрі доступна соціальна послуга денного догляду для дітей та осіб з інвалідністю, а також проводяться різноманітні заходи комплексної реабілітації, зокрема соціальної, фізичної та педагогічної реабілітації, а також медичний супровід.

Для якісної роботи центру необхідно будівництво спеціального майданчика для людей з особливими потребами. Цей майданчик повинен бути обладнаний різноманітними ігровими та розвивальними елементами, які враховують потреби цільової аудиторії. Також, важливо забезпечити доступність цього майданчика для людей з різними видами обмежень, забезпечивши пандуси, підйомники та інші зручності. Таке середовище сприятиме соціальній інтеграції та розвитку людей з особливими потребами.

6. 5. Адміністративні послуги

Практично всі громадяни країни є споживачами адміністративних, тобто державних, послуг і від якості та комфортності надання таких послуг залежать стандарти життя людей та їх ставлення до влади. Одним із вагомих факторів, які визначають рівень забезпечення органом місцевого самоврядування належних умов життя своїх громадян, є якість надання адміністративних послуг. З цією метою відповідно до Закону України «Про адміністративні послуги» в нашій громаді створено та діє Центр надання адміністративних послуг Теофіпольської селищної ради (далі – ЦНАП, Центр).

ЦНАП забезпечує зручні умови для отримання адміністративних послуг споживачами, спрощує процедури вирішення справ. Ця взаємодія здійснюється через функціонування єдиного місця, в якому будь-який громадянин або юридична особа зможе спокійно подати чіткий перелік документів і через визначений період (1 – 30 днів, в залежності від складності) отримати бажаний результат.

25 345 жителів Теофіпольської територіальної громади та місцевий бізнес можуть отримувати 263 адміністративних послуги, зокрема, у сферах реєстрації місця проживання, реєстрації речових прав та бізнесу, соціальних послуг, послуг Держгеокадастру.

В Центрі надаються консультації як безпосередньо, так і в телефонному режимі. Також застосовується практика отримання заяв та надсилання результатів адміністративних послуг за допомогою поштового зв'язку.

6. 6. Містобудівна документація

Основним інструментом регулювання планування, забудови та іншого використання територій Теофіпольської селищної територіальної громади є містобудівна документація, розроблення якої спрямоване на створення і підтримання повноцінного життєвого середовища.

Донедавна була чинною містобудівна документація сіл та селищ громади розроблена ще в період 1967-1993 років і хоча вона була актуалізована, проте за терміном реалізації вичерпала свої концептуальні основи і підлягала повному оновленню.

Роботи з оновлення містобудівної документації розпочато по всіх населених пунктах громади та частково завершено по деяких населених пунктах:

- розроблені топографічні знімання у масштабі 1:2000 в 52 населених пунктах громади;
- по 39 населених пунктах розроблені та затверджені генеральні плани та плани зонування населених пунктів.

Відсутність генеральних планів у 16 населених пунктах створює перепони для економічного розвитку громади, ускладнюючи процедуру інвестування у розвиток територій.

6. 7. Засоби масової інформації

На території громади діє ряд електронних і паперових ЗМІ, також наявний сайт органу місцевого самоврядування, де висвітлюється офіційна інформація про життя Теофіпольської ТГ, який має чималий вплив на формування громадської думки.

Рис. Титульна сторінка веб-сайту Теофіпольської селищної ради



На теренах Теофіпольської громади виходить інформаційний бюлетень «Час громади» Теофіпольської селищної ради і газета «Життя Теофіпольщини». До електронних ресурсів громади можна віднести тематичні інтернет-спільноти в соціальних мережах, а саме: «Теофіпольська селищна рада», «Освіта Теофіпольщини», КУ «Центр надання соціальних послуг» Теофіпольської селищної ради, «Теофіпольський ЦПМСД», КНП «Теофіпольська багатoproфільна лікарня» Теофіпольської селищної ради, КП «ТЕОФІПОЛЬЛІСВОД», КП «Благоустрій» Теофіпольської селищної ради, «Теофіпольський центр культури і дозвілля», «Відділ культури та туризму Теофіпольської селищної ради», «Почуто в Теофіполі», «Наш Теофіполь», «Теофіполь для людей», «Пласт Теофіпольщини – відродимо разом», «Агенція місцевого розвитку» - в мережі Facebook.

Рис. Титульна сторінка інформаційного бюлетеня «Час громади» Теофіпольської селищної ради



В листопаді 2021 року вийшов друком перший номер інформаційного бюлетеня «**Час громади**» Теофіпольської селищної територіальної громади. З'явився він на світ з ініціативи селищної ради, ідею підтримали депутатський корпус та виконавчий комітет.

Його мета – забезпечення населення достовірною, об'єктивною і повною інформацією, висвітлення діяльності Теофіпольської селищної ради, її посадових осіб та депутатів, постійних комісій ради, виконавчого комітету, структур, які працюють на території громади, інформування про плани на майбутнє, шляхи їх реалізації, про спортивні та культурно-масові заходи та ін. Звичайно, ця інформація регулярно публікується у соціальній мережі «Facebook» та офіційному сайті. Але значну кількість жителів становлять люди, які не користуються Інтернетом, тому інформаційний бюлетень сприятиме безперешкодній реалізації конституційного права громадян на інформацію та свободу слова, формування активної громади через повноцінне, оперативне і

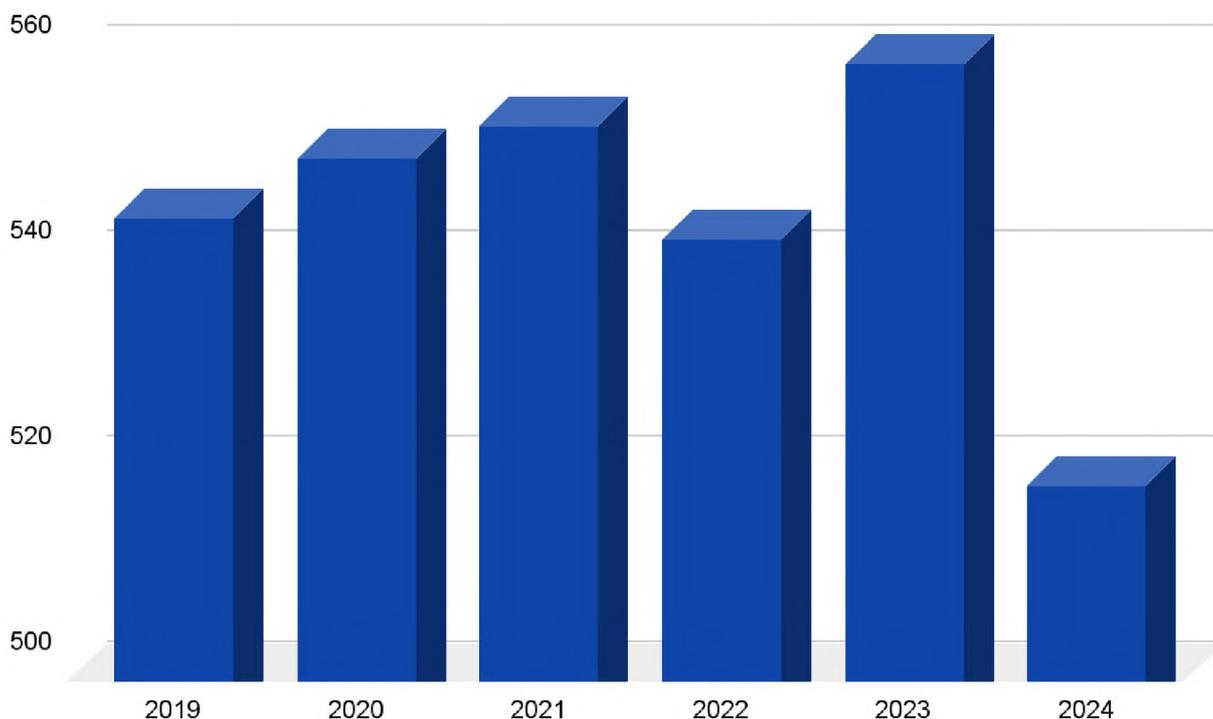
неупереджене її інформування. Та врешті-решт ніякі технології не в змозі замінити друковане слово.

РОЗДІЛ 7. ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК

7. 1. Суб'єкти господарської діяльності

На території Теофіпольської селищної територіальної громади у 2024 році провадили свою діяльність 1 579 суб'єктів господарювання, з них 518 (33%) - юридичних осіб та 1 061 (67%) - фізичних осіб-підприємців.

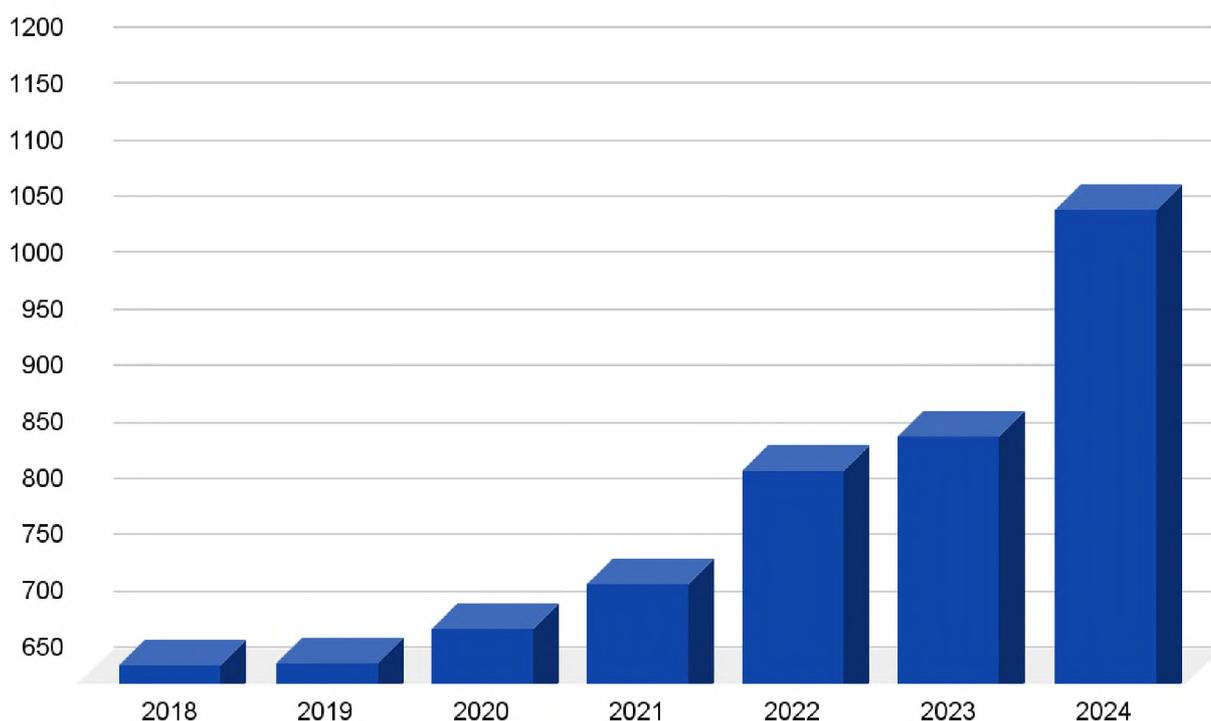
Рис. Динаміка чисельності юридичних осіб



Від'ємний приріст чисельності юридичних осіб на рівні громади мав місце у 2024 році, а найвищий приріст - у 2023 році.

Слід відмітити, що в порівнянні з динамікою чисельності юридичних осіб, темпи зростання чисельності фізичних осіб-підприємців у Теофіпольській громаді значно вищі й за період 2019-2024 рр. середній темп їх приросту становив майже 24%. На динаміку такого приросту суттєвим чином не вплинули ні пандемічні обмеження, ні початок широкомасштабної військової агресії росії проти України.

Рис. Динаміка чисельності фізичних осіб-підприємців



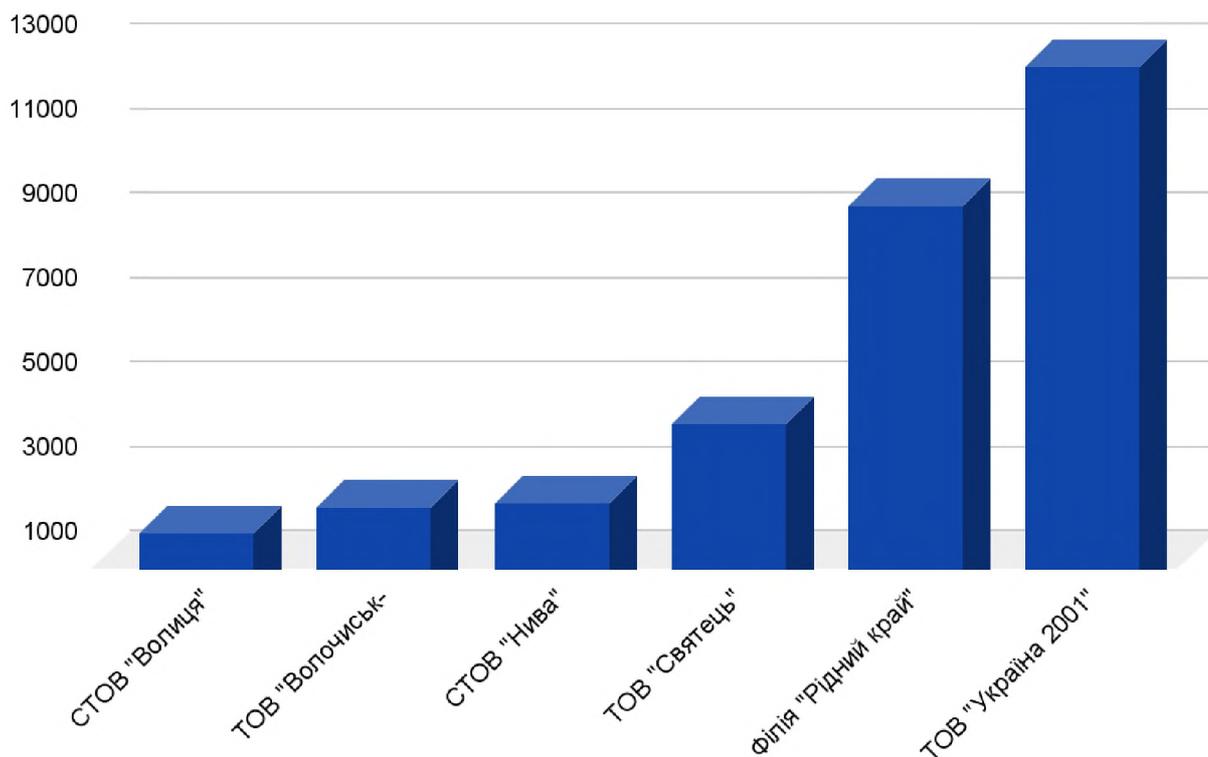
7. 2. Структура економіки та розвиток головних секторів

Більша частина працездатного населення громади зайнята у секторі сільського господарства, провідна роль належить підгалузі рослинництва. Рослинництво сільськогосподарської сфери Теофіпольської громади має зернову спеціалізацію. Основними зерновими культурами аграріїв громади є: пшениця, кукурудза, ячмінь, соя, ріпак, соняшник.

Сфера тваринництва громади спеціалізується на м'ясо-молочному скотарстві. Задля подальшого розвитку цієї сфери створено сільськогосподарський кооператив «Молочна краплина». На території громади зареєстровано понад 4 000 голів ВРХ, що утримуються особистими селянськими господарствами, а також 3 500 голів ВРХ утримуються фермерськими господарствами.

У громаді зареєстровано понад 120 сільськогосподарських товаровиробників. Найбільші агропідприємства за площею землекористування відображено на рисунку.

Рис. Найбільші за площею агропідприємства



7. 3. Міжнародне співробітництво та партнерство

Міжнародне співробітництво є важливим інструментом розвитку громади, що сприяє обміну досвідом, залученню інвестицій, реалізації спільних проєктів та інтеграції у глобальні процеси. Взаємодія з міжнародними партнерами дозволяє покращити якість життя мешканців громади, впроваджувати інноваційні підходи в управлінні, розвивати економічний потенціал та залучати додаткові фінансові ресурси.

Після повномасштабного вторгнення Росії Україна відчула силу єдності Європи та підтримку справжніх союзників. Польські міста були серед перших, хто надав допомогу українцям, і зараз важливо поглиблювати співпрацю між громадами двох країн.

З березня 2023 року Теофіпольська громада офіційно має місто-побратим – Солець-над-Віслою. Підписана угода відкриває нові можливості в сферах туризму, культури, освіти, спорту, а також вдосконалення місцевого самоврядування.

У 2024 році громада активно бере участь у міжнародних ініціативах, що сприяють розвитку економіки та самоврядування. Завдяки Програмі "U-LEAD з Європою" селищний голова Михайло Тененев представляв Теофіполь серед 25

лідерів України, здобуваючи досвід для залучення інвестицій та розвитку бізнесу.

У квітні 2024 року в межах трейд-місії REBIRTHOFUKRAINE в Нідерландах громада ознайомила з передовими агротехнологіями для реалізації проєкту «ТЕОФІПОЛЬ ЕКО ПАРК». На бізнес-форумі в WorldHortiCenter було презентовано створений економічний союз восьми громад.

У червні 2024 року на конференції URC2024 у Берліні обговорювали відновлення України після війни, акцентуючи увагу на економічній та енергетичній безпеці.

Вересень 2024 року відзначився участю в REBIRTHOFUKRAINE у Вашингтоні, де презентували індустріальний парк "ТЕОФІПОЛЬ ЕКО ПАРК". Цей проєкт сприятиме розвитку громади, створенню робочих місць та залученню інвестицій.

Завдяки активній міжнародній співпраці Теофіпольська громада має шанс стати взірцем успішного розвитку через інновації та партнерство.

РОЗДІЛ 8. ФІНАНСОВИЙ СТАН ТА БЮДЖЕТ ГРОМАДИ

Станом на 01 січня 2025 року до загального та спеціального фондів бюджету селищної територіальної громади за рахунок усіх джерел надійшло 334 960,0 тис. грн.. доходів, з них податків, зборів (без врахування міжбюджетних трансфертів та власних надходжень бюджетних установ) 212 643,7 тис. гривень.

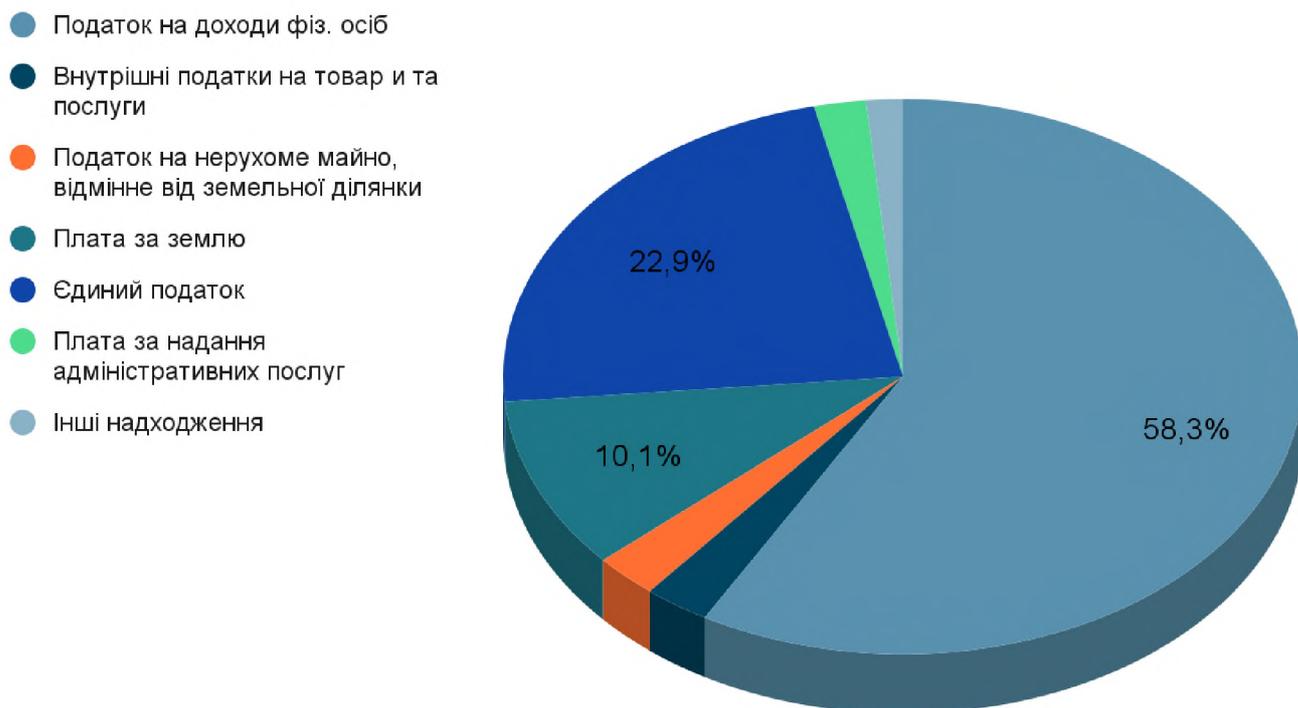
Темп росту власних доходів до відповідного періоду минулого року становить 114,2 відсотків (+ 41 556,4 тис. гривень).

Рис. Динаміка надходжень доходів селищного бюджету (загальний та спеціальний фонд), тис. грн.



Рівень виконання доходів загального фонду бюджету селищної територіальної громади (без врахування міжбюджетних трансфертів) до затверджених показників на відповідний період складає 212 643,7 тис. грн., або 124,6 %.

Рис. Структура власних доходів загального фонду бюджету Теофіпольської селищної територіальної громади за 2024 рік, тис. грн..



Видатки загального фонду бюджету селищної територіальної громади за 2024 рік проведені в сумі 321 240,3 тис. гривень.

Рис. Видатки бюджету Теофіпольської селищної територіальної громади за (загальний та спеціальний фонд), тис. грн..

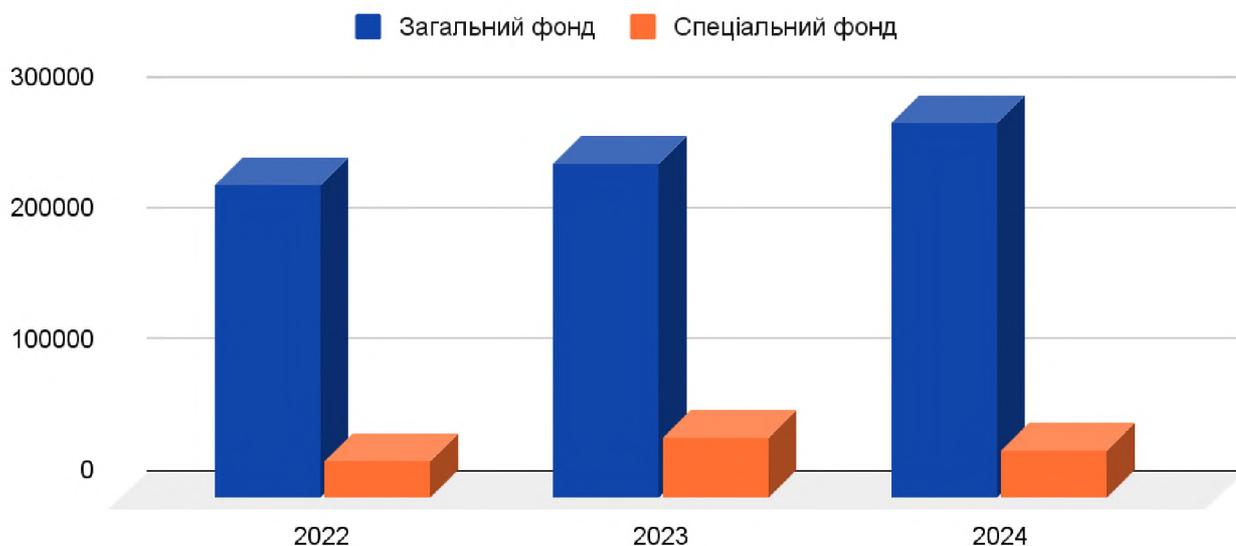
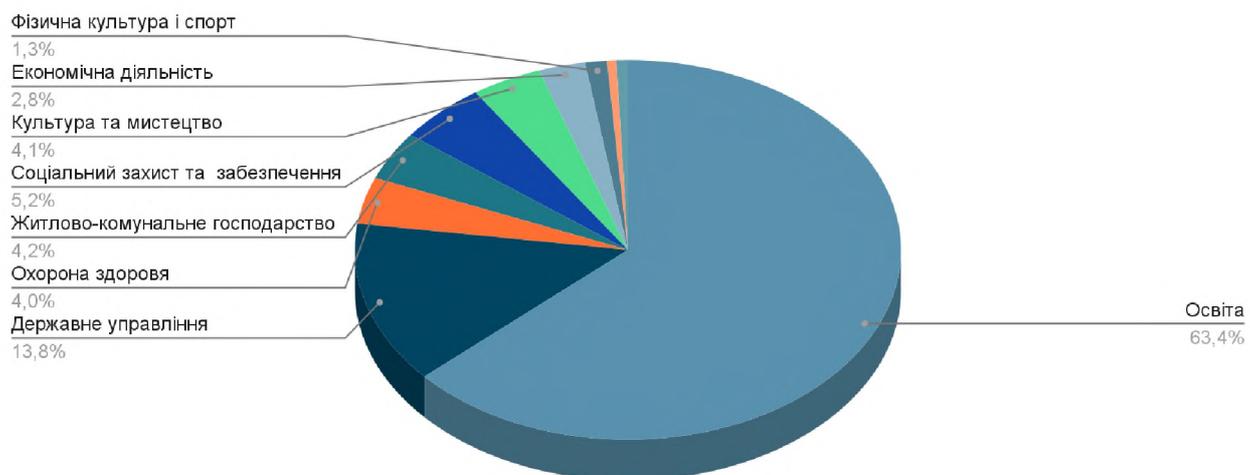


Рис. Розподіл видатків загального фонду бюджету Теофіпольської селищної ради за 2024 рік за галузевою ознакою, тис. грн..



Найбільша частка в структурі видатків бюджету припадає на фінансування освіти.

РОЗДІЛ 9. РЕЗУЛЬТАТИ ОПИТУВАННЯ ЗАЦІКАВЛЕНИХ СТОРІН

9.1. Результати опитування мешканців громади

У рамках розробки проєкту Стратегії розвитку Теофіпольської селищної територіальної громади на 2025-2027 роки робоча група проводила опитування мешканців та підприємців громади щодо визначення основних проблем, існуючих в громаді з допомогою анкети. Опитування проводилось в анонімному режимі.

В опитуванні взяли участь близько 200 мешканців громади. Серед них: 82,5% - жінки, 17,5% - чоловіки. Середній вік опитаних – 25-40 років (близько 50%), 29 осіб, які взяли участь у опитуванні мають вікову категорію понад 50 та більше років, 29 учасники вікової категорії 40-50 років, понад 10 учасникам ще не виповнилося 25 років.

Опитані мешканці громади є представниками різних сфер діяльності. Переважна більшість - наймані працівники (35%), службовці склали 35%, пенсіонери –5%, молодь (студенти та школярі) –5%, безробітні – 17%, керівники – 9%.

Позитивним є те, що на запитання «Яким із нижче запропонованих тверджень Ви б охарактеризували Теофіпольську селищну територіальну громаду» 46% відповідей склали «Тут комфортно жити мені», 5% відповіли «Я хочу, щоб тут жили мої діти», 10% - рекомендують свою громаду для проживання своїм знайомим, 10% вважають, що «Тут є де і як себе реалізувати». Але 18% не бачать перспектив для розвитку в громаді, 9% - відповіли «Я просто змушений тут жити, а 5% - «Я точно виїду звідси при найменшій можливості».

Більшість мешканців, які брали участь в опитуванні на території громади мають нерухомість – 52%, не мають нерухомості – 39%, планують придбати - 5%, планують продати –4%.

На питання щодо оцінки стану окремих показників громади найбільш позитивну оцінку отримали дошкільні установи, освітні послуги та показники безпеки мешканців. Незадовільне ставлення опитаних до стану доріг у громаді та до можливостей працевлаштування. Недостатньо привабливою для опитаних є громада з точки зору відпочинкової інфраструктури, умов бізнесу, екологічного стану.

Найбільш пріоритетним завданням з точки зору опитаних є ремонт об'єктів дорожньої інфраструктури, покращення благоустрою населених пунктів, сприяння залученню інвестицій для розвитку громади та підтримка малого і середнього бізнесу.

Основним ресурсом для розвитку громади є прогресивна та дієва місцева влада, про що говорить більша частина опитаних (23%). Важливим фактором розвитку громади мешканці вважають активність і підприємливість мешканців самої громади. Близько 16% відмітили привабливі природничі умови.

9.2. Результати опитування представників бізнесу

Більшість опитаних підприємств були створені після 2022 року — 57,1% респондентів. Водночас по 14,3% підприємств засновані у періоди 2015–2022 років, 2005–2015 років та до 2005 року, що свідчить про поєднання нових ініціатив і стабільного досвіду в громаді.

За характером діяльності переважає сектор послуг — зокрема, юридичних, консультаційних, інтернет-послуг та інших, які не увійшли до окремих категорій. Далі за чисельністю йде роздрібна торгівля, переробка сільськогосподарської продукції та харчова промисловість. Це формує основу локальної економіки, орієнтованої на обслуговування населення та базові галузі виробництва.

Збут продукції здебільшого відбувається в межах громади. Частина підприємств працює з клієнтами в межах області та в інших регіонах України. Експортна діяльність майже відсутня, що вказує на значний потенціал для виходу на зовнішні ринки у майбутньому.

Понад половина респондентів очікує зростання обсягів виробництва або продажів у 2025 році. Частина підприємців прогнозує стабільну ситуацію, а незначна частка — можливе зменшення обсягів реалізації продукції.

Більшість підприємців зацікавлені у розширенні діяльності на території громади. Частина — розглядає можливість розвитку в інших населених пунктах, що свідчить про внутрішній потенціал для децентралізації бізнес-активності.

Серед ключових проблем, які гальмують розвиток громади, підприємці найчастіше називали: відсутність зовнішніх інвестицій, зношеність інженерних мереж (особливо систем водопостачання і водовідведення), недостатню громадську активність мешканців, обмежені можливості для самореалізації та дозвілля, а також відтік працездатного населення.

Щодо напрямків, які мають найбільший потенціал для розвитку, опитані найчастіше згадували сільське господарство (як рослинництво, так і тваринництво), переробну промисловість, харчову та легку промисловість. Також згадувалися туристичні послуги та консультаційно-інтелектуальні сервіси як перспективні напрями для майбутніх інвестицій.

РОЗДІЛ 10. ЧИННИКИ СТРАТЕГІЧНОГО ВИБОРУ

10.1. SWOT-аналіз Теофіпольської громади

Співставлення сильних та слабких сторін Теофіпольської селищної територіальної громади, а також ідентифікація її шансів та загроз розвитку є класичним інструментом SWOT-аналізу.

Ідентифіковані сильні та слабкі сторони, а також зовнішні можливості і загрози є підсумком існуючої ситуації в громаді, а одночасно з цим - вступом до визначення перспектив її розвитку, який повинен базуватись на наявних власних перевагах.

SWOT -аналіз громади проведено з урахуванням стану та тенденцій її розвитку, актуальних проблемних питань галузей господарського комплексу та асоціальної сфери. Також проаналізувавши результати соціально-економічного розвитку громади, результати опитування думки мешканців громади та підприємців, пропозицій наданих членами робочої групи з розроблення проекту Стратегії розвитку Теофіпольської селищної територіальної громади визначено такі сильні й слабкі чинники (сторони) та можливі зовнішні впливи (можливості та загрози) на подальший соціальний та економічний розвиток громади.

Саме ці взаємозв'язки дозволяють сформулювати порівняльні переваги, виклики і ризики, які є підставою для стратегічного вибору – формулювання стратегічних та операційних цілей розвитку громади на довгострокову перспективу.

Табл. SWOT-аналіз розвитку Теофіпольської селищної територіальної громади

Сильні сторони	Слабкі сторони
1. Географічне розміщення у помірному кліматі, що є сприятливою умовою для ведення сільського господарства. Родючі ґрунти	1. Багато вулиць в населених пунктах громади неосвітлені
2. Наявність природних ресурсів, місцевих корисних копалин (глина, вапняки, піски, жорства) для розвитку промисловості будівельних матеріалів та місцевого дорожнього будівництва.	2. Незадовільний стан навколишнього середовища (стихийні сміттєзвалища, у сільській місцевості відсутня система поводження з відходами, забрудненість водою стоками)
3. Потенціал використання та розширення альтернативних джерел енергії	3. Проблеми з водопостачанням у низці населених пунктів у сільській місцевості
4. Наявне виробництво біопалива (біогазовий завод та виробництво біоетанолу, який	5. Низький рівень народжуваності
	6. Відсутність робочих місць, особливо для молоді

<p>експортують)</p> <p>5. Наявний потенціал та мотивація для створення еко-індустріального парку</p> <p>6. Наявність вільних земельних ділянок, привабливих для зовнішніх інвесторів у сфері сільського господарства, промисловості</p> <p>7. У Теофіполі добре розвинена позашкільна освіта (зокрема музична школа)</p> <p>8. Високий рівень газифікації сіл (всі села)</p> <p>9. Наявність діючих промислових підприємств, які мають ринки збуту по всій Україні</p> <p>10. Сильна управлінська команда, націлена на побудову тісної співпраці з жителями та бізнесом для всебічного розвитку території.</p> <p>11. Існуючі профільні навчальні заклади для підготовки кадрів.</p> <p>12. Стабільний розвиток та відносно висока продуктивність сільськогосподарської галузі, в т. ч. тваринництва</p> <p>13. Поява нових виробництв в сільському господарстві та промисловості</p> <p>14. Кількість кадрів для організації системи шкільної, дошкільної та позашкільної освіти.</p> <p>15. Низьке екологічне навантаження, наявність природоохоронних територій</p>	<p>7. Нерозвинене транспортне сполучення між населеними пунктами громади</p> <p>8. Низький відсоток переробки продукції сільського господарства</p> <p>9. Застаріла містобудівна документація низки населених пунктів ОТГ (60-70-ті роки)</p> <p>10. Нерозвинута сфера торгівлі, громадського харчування та обслуговування.</p> <p>11. Відтік інтелектуальних ресурсів, особливо молоді за межі громади та закордон. Низький рівень офіційної зайнятості населення</p> <p>12. Значна частка населення старшого за працездатний вік. Перевищення смертності над народжуваністю</p> <p>13. Висока зношеність комунікацій в селищі (водопровід, каналізація)</p>
Можливості	Загрози
<p>1. Покращення бізнес-клімату в Україні</p> <p>2. Підвищення інвестиційної привабливості держави, регіону і громади</p> <p>3. Участь у програмах міжнародної технічної допомоги, національних і регіональних програмах</p> <p>4. Підтримка держави в забезпеченні екологічної безпеки (очищення води, переробка сміття)</p> <p>5. Можливість співпраці з загальноукраїнськими ГО, асоціаціями, бізнес - спільнотами, які допомагатимуть громаді у розвитку</p> <p>6. Зростання попиту на продовольчі товари на світовому ринку, що стимулюватиме виробництво та переробку продукції сільського господарства</p> <p>7. Зростання ролі та розвиток альтернативної енергетики у світі, що збільшуватиме експортні можливості підприємств-виробників біоетанолу</p> <p>8. Реалізація проектів щодо співпраці із</p>	<p>1. Міграція населення до великих міст та за кордон</p> <p>2. Старіння населення громади, зменшення трудового потенціалу</p> <p>3. Зменшення запасів підземних і поверхневих вод</p> <p>4. Нестабільність національної валюти</p> <p>5. Продовження війни</p> <p>6. Зростання цін на енергоносії</p> <p>7. Нестабільна політична ситуація нестабільність курсу національної валюти та інфляція</p> <p>8. Висока вартість кредитних ресурсів в Україні</p> <p>9. Поглиблення тіньового сектору економіки</p> <p>10. Поглиблення міжнародної економічної кризи внаслідок світової</p>

сусідніми громадами (туризм, спорт, соціальні послуги)	пандемії/епідемії
9. Можливість отримання державної підтримки на розвиток індустріального парку	11. Зростання кількості стихійних лих, засух
10. Можливість формування індустріального бренду громади	12. Згорання програм підтримки для громад з боку держави
11. Підвищення транзитного потенціалу завдяки капітальному ремонту дороги Р48	13. Зростання рівня конкуренції за зовнішні ресурси
12. Покращення бізнес клімату в Україні, відновлення стимулювання малого та середнього бізнесу	14. Зменшення доходів домогосподарств
13. Проактивна міжнародна та грантова діяльність (у партнерстві з закордонними містами участь у різних міжнародних та національних програмах розвитку)	

Джерело: Теофіпольська селищна рада

10.2. Прогнози і сценарії розвитку Теофіпольської громади

Сценарій - послідовність подій, які можуть відбутися в майбутньому із значною долею ймовірності за певних умов. Такі умови, або фактори, можуть бути як зовнішні, так і внутрішні. Елементи сценарного моделювання відображають, передусім, вплив на громаду зовнішніх факторів.

При розробці сценаріїв розвитку враховані світові тренди та глобальні цілі. Зокрема при розробці сценаріїв враховані сімнадцять цілей сталого розвитку і 169 завдань, визначених ПРООН до 2030 року, які зосереджуються на основних сферах, таких як боротьба проти бідності, демократичне управління та розбудова миру, кліматичні зміни та ризики стихійних лих, економічна рівність.

Табл. Сценарії розвитку Теофіпольської громади

Тренди/ Сценарії	Негативний	Нейтральний/інертний	Позитивний
Економічний	Втрата автономності Відсутність інфраструктурних інвестицій Рівень інвестицій не змінився	Мінімальне зростання бюджету Створені та не зовсім реалізовані передумови для залучення інвестицій Запущено місцеві виробництва Теофіполь - донор трудових ресурсів для	Формування нових сфер економіки Туристи знають і їдуть в Теофіполь (середина маршрутів) Залучення корінних інвестицій Теофіполь – громада в яку варто інвестувати

		Хмельницького, західних регіонів, Києва, Польщі	
Соціальний	Наростання демографічної кризи Дорогі послуги і переобтяження впливають на якість і кількість Зростання захворюваності	Підтримка «соціальної стабільності» Пристосування існуючої інфраструктури для надання соціальних послуг	Розвиток нової інфраструктури надання послуг (освітніх і медичних) Молодь їде жити в Теофіпольську громаду Освіта в Теофіполі є лідером в регіоні серед рівних громад
Екологічний/ Кліматичний	Деструкція зелених насаджень, втрата ґрунтових вод, падає родючість ґрунтів Погіршення якості повітря та води	Мінімальні заходи з стабілізації ситуації Відсутність впливу(управління) на екологічну сталість території	Статус «самої зеленої громади Хмельниччини» Розвиток природного як основного ресурсу громади Максимальні заходи задля збереження якості води та повітря
Технологічний	Все залишається на тому ж рівні Відбувається подальший знос інфраструктури Відсутність інвестицій в оновлення	Проводиться мінімальна модернізація (ямкові ремонти) Мінімальна термомодернізація	Діджиталізація послуг громади і життя громади Формування нових підходів до залучення високо технологічних рішень для функціонування економіки Росте якість послуг за рахунок технологічної трансформації

Джерело: Теофіпольська селищна рада

Економічний тренд. Повномасштабне вторгнення російської федерації, відтік робочої сили, погіршення ситуації на лінії фронту, низький рівень доходів громадян, низька підприємницька активність та інші чинники, які можуть виникати в найближчому майбутньому, будуть впливати на економічний розвиток громади. Серед можливих сценаріїв розвитку: «негативний», «нейтральний/інертний» та «позитивний». При негативному сценарії передбачається втрата автономності громади, відсутність інфраструктурних інвестицій. У той час же час позитивний сценарій передбачає формування нових сфер економіки, залучення корінних інвестицій, Теофіполь – громада, в яку варто інвестувати.

Соціальний тренд. Головними глобальними світовими викликами є те, що до 2030 року населення світу у віці старше 65 років подвоїться і досягне 1 мільярда, збільшуючи питому вагу людей у віці 65 років та старше. Крім того, згідно з прогнозами, в 2030 році міське населення складатиме вже 60% від усього населення світу, а до 2050 року – 68%

Соціальна тенденція розвитку громади в умовах загального зменшення чисельності населення через військові дії та від'ємного природного приросту, а також зменшення кількості чоловіків, які через військову агресію російської федерації призиваються до війська, і збільшення кількості ветеранів та осіб з інвалідністю, вплине на різні аспекти соціального життя громади.

Громада повинна буде забезпечувати соціальну підтримку ветеранам та особам з інвалідністю шляхом надання доступу до медичної допомоги, реабілітаційних програм, житлових умов, а також можливості професійної реінтеграції та навчання. Створювати сприятливі умови для соціальної інтеграції ветеранів та осіб з інвалідністю, включаючи створення доступних середовищ і послуг, забезпечення можливості для участі в культурних, освітніх і розважальних заходах.

Громада має інвестувати в розвиток інфраструктури, яка враховує потреби ветеранів та осіб з інвалідністю, зокрема, створення доступних громадських просторів, тротуарів, обладнання медичних закладів тощо.

Громада повинна надавати підтримку сім'ям військовослужбовців і ветеранів, включаючи надання доступу до соціальних послуг, психологічну підтримку та допомогу у вирішенні життєвих проблем. Сприяти створенню робочих місць для ветеранів та осіб з інвалідністю, а також забезпечувати доступ до професійної підготовки та перепідготовки для їхнього успішного включення в ринок праці. Сприяти формуванню відкритої та включної громадської політики, яка враховує інтереси та потреби ветеранів, осіб з інвалідністю та їхніх сімей.

Врахування цих аспектів допоможе громаді підтримувати та розвивати інклюзивне та стале соціальне середовище для всіх її членів.

Екологічний (кліматичний тренд). З урахуванням нинішнього рівня концентрації парникових газів в атмосфері і продовження викидів до 2050 року приріст світової температури, ймовірно, перевищить відмітку в 1,5°C. За розрахунками кліматологів, при поточному темпі зростання викидів парникових газів вже до 2070 року середня температура повітря в країнах Перської затоки може скласти 74-77°C.

Виходячи із загальних викликів зміні рівня кліматичного впливу на територію Теофіпольської селищної територіальної громади приєдналася до Угоди Мерів. Розробили та прийняли План дій сталого енергетичного розвитку

та клімату, відповідно до якого громада поставила ціль скоротити викиди CO₂ щонайменше на 35% до 2030 року, сприяючи розвитку екологічно-орієнтованої економіки та підвищення якості життя. Цей документ є орієнтиром для планування енергетичної політики громади та визначення пріоритетів та заходів, орієнтованих на енергозбереження. При позитивному сценарії та подальшому розвитку альтернативних джерел енергії Теофіполь може отримати статус «самої зеленої громади Хмельниччини», використовуючи максимальні заходи задля збереження якості води та повітря.

Технологічний тренд. Прогнозується, що у найближче десятиліття попит на «розумні міста» зросте майже на 19%, уряди збільшують інвестиції в міські технології. До 2030 року існує можливість створити понад мільйон робочих місць у виробництві транспортних засобів, розповсюдженні зарядної інфраструктури та поставках акумуляторів. Технологічність має перейти від наявності технологічних рішень до системи цифрової економіки та змінитися: від сировинної до трансформованої економіки: економіки послуг, креативних підходів, освіти та медицини.

Отже, сценарна матриця розвитку Теофіпольської громади відображає чотири основні сфери, при проведенні прогнозних досліджень використовуються техніки експрес-форсайта, стрес-форсайта, рапід-форсайта («мікроскоп»).

РОЗДІЛ 11. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ТЕОФІПОЛЬСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Кожна громада повинна мати дороговказ та реалізовувати довгострокові плани, які закладаються через візію та місію. Візія – це бачення уявного майбутнього громади. Візія описує стан, в якому повинна опинитися громада - ідеальна мета. Існує думка, що візія – це очікування щодо того, якою буде громада протягом одного покоління - в 30-річній перспективі.

Місія – це сенс існування громади, її призначення і принципи, за якими вона функціонує. З Місії повинно бути зрозуміло - а що робиться, щоб досягти своєї Візії? І ЯК та для КОГО ми це робимо?

За результатами голосування для Теофіпольської громади визначено таку візію і місію.

Рис. Візія та місія Теофіпольської громади



Джерело: Теофіпольська селищна рада

11.1. Стратегії дій з огляду на зазначені фактори SWOT (SWOT-матриці)

SWOT-аналіз можна завершити в моменті визначення факторів сильних і слабких сторін, можливостей і ризиків, внесення їх у відповідні квадрати. Однак користь цього математичного інструменту проявляється лише тоді, коли ці фактори будуть використані для **визначення стратегічної позиції громади**.

Це можна досягти, конфронтуючі сильні та слабкі сторони із факторами, які є у зовнішньому оточенні. Типи стратегій, які можуть з'явитись, показані на ілюстрації нижче:

Рис. Типи стратегій, які формуються з огляду на наявні фактори внутрішнього і зовнішнього оточення

		Зовнішнє оточення	
		О – Можливості	Т- Загрози
Внутрішні фактори	S Сильні сторони	SO – наступальна maxi-maxi	ST – консервативна maxi-mini
	W Слабкі сторони	WO – конкуренційна mini-maxi	WT – оборонна mini-mini

Джерело: Теофіпольська селищна рада

SWOT-аналіз передбачає підхід із середини назовні і дає відповіді на такі питання:

Чи визначені сильні сторони дозволяють використати можливості, які є сприятливими для розвитку?

Чи визначені сильні сторони дозволять подолати загрози?

Чи визначені слабкі сторони не дозволять використати зовнішні можливості?

Чи визначені слабкі сторони посилюватимуть силу впливу зовнішніх загроз?

Для встановлення зв'язків і визначення **типу стратегії**, характерної для Теофіпольської громади використано метод ранжування факторів SWOT за часткою впливу і кількістю інтеракцій.

За підсумком SWOT-аналізу сформовано чотири таблиці, які відповідають **Наступальній, Консервативній, Конкуренційній і Оборонній** стратегіям.

РОЗДІЛ 12. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ

Базуючись на результатах соціально-економічного аналізу, SWOT-аналізу та висновках, визначено як базовий динамічний (конкурентний) напрям розвитку, що передбачає формування конкурентних переваг громади шляхом мінімізації впливу на розвиток слабких сторін за допомогою можливостей, які зараз виникають в нашій країні та у світі. При цьому громада повинна максимально використати свої сильні сторони.

Таким чином, були обрані чотири головні сфери зосередження зусиль на розвиток Теофіпольської селищної територіальної громади, які є основними пріоритетними напрямками розвитку громади. Для досягнення стратегічного бачення, за кожною стратегічною ціллю були визначені операційні цілі. Розроблення і досягнення цілей формує основу для управління громадою.

Стратегічне бачення буде досягатися у процесі реалізації чотирьох стратегічних цілей:

1. Формування інвестиційно привабливої громади
2. Формування інфраструктури екологічної та комфортної громади
3. Розвиток сфери культури та гостинності громади
4. Розумна громада (Розвиток технологічної спроможності громади)

«Формування інвестиційно привабливої громади» передбачає створення сприятливих умов для залучення внутрішніх і зовнішніх інвестицій, розвитку підприємництва та формування конкурентних переваг громади. Цей напрямок базується на системному підході до підвищення економічної активності, раціонального використання ресурсів та підтримки інновацій.

«Формування екологічної та комфортної громади» допомагає покращити якість життя людей, зберегти середовище та сприяти сталому розвитку. Зусиллями мешканців та влади можна досягти покращення у всіх сферах життя та створити місце, де кожен мешканець відчуватиме себе комфортно та безпечно.

«Розвиток сфери культури та гостинності громади» спрямований на створення умов для гармонійного розвитку культурного потенціалу громади, формування її унікальної ідентичності, а також залучення мешканців і гостей до активного культурного та туристичного життя.

Цей напрям базується на усвідомленні важливості культури як основи суспільного розвитку, що сприяє формуванню спільних цінностей, взаєморозуміння між поколіннями та соціальній згуртованості. Розвиток гостинності є невід'ємною частиною цього процесу, адже саме комфортна та доброзичлива атмосфера громади стимулює потік туристів, підтримує місцевий бізнес і формує позитивний імідж території.

«Розумна громада (розвиток технологічної спроможності громади)» спрямований на впровадження сучасних цифрових технологій у процеси управління, обслуговування населення та розвиток інфраструктури громади. Основною метою є підвищення ефективності роботи органів місцевого самоврядування, забезпечення прозорості, зручності та доступності послуг для мешканців, а також створення сприятливого середовища для інноваційного розвитку.

У межах реалізації цього напрямку передбачається впровадження таких ініціатив, як електронний документообіг, платформи участі громадян у прийнятті рішень, «розумне» освітлення, цифрові карти комунальної інфраструктури, системи моніторингу якості повітря, води, енергоспоживання, онлайн-сервіси для отримання адміністративних, освітніх та медичних послуг.

Операційні цілі деталізовані в завданнях. Завдання дають відповіді на питання, яким шляхом, яким чином громада намагатиметься досягнути цілей свого розвитку.

Табл. Структура стратегічних цілей

Стратегічні цілі	Оперативні цілі	Завдання
А. Формування інвестиційно привабливої громади	А.1. Формування та запуск «зеленого» енергетичного індустріального парку	А 1.1. Створення, запуск та розвиток «зеленого» енергетичного індустріального парку А 1.2. Впровадження Плану дій сталого енергетичного розвитку та клімату Теофіпольської територіальної громади А 1.3. Створення «Зеленої енергетичної ферми» А 1.4. Програма створення житла для працівників індустріальних підприємств А 1.5. Формування промоції інвестиційної спроможності громади
	А.2. Розбудова економічного потенціалу громади	А 2.1. Програма розвитку потенціалу трудових ресурсів громади А 2.2. Створення центру «PROстір молоді» А 2.3. Посилення роботи щодо залучення грантових ресурсів та міжнародних проектів для розвитку громади А 2.4. Посилення спроможності ХАБу розвитку овочівництва в Теофіпольській громаді А 2.5. Підтримка малого і середнього бізнесу
В. Формування інфраструктури екологічної та	В.1. Покращення дорожньо-	В 1.1. Ремонт та модернізація доріг В 1.2. Підвищення безпеки на дорогах

комфортної громади	транспортної інфраструктури	В 1.3. Розвиток велосипедної та пішохідної інфраструктури
	В.2. Розвиток соціальної, інженерної інфраструктури та благоустрій території	В 2.1. Розвиток інженерної інфраструктури та благоустрій території В 2.2. Підвищення якості освітніх послуг В 2.3. Підвищення доступності та ефективності медичного обслуговування В 2.4. Соціальний захист та підтримка вразливих верств населення
	В.3. Створення безпечного середовища та збереження екологічного статусу громади	В 3.1. Програма охорони навколишнього природного середовища «Зелена громада» Теофіпольської селищної ради на 2025-2027 роки В 3.2. Енергозбереження та формування енергоефективного середовища В 3.3. Пожежна безпеки та цивільний захист населення В 3.4. Розроблення та реалізації місцевої схеми формування екомережі В 3.5. Відновлення антропогенно змінених екосистем, консервації деградованих, малопродуктивних та техногенно забруднених земель В 3.6. Реалізація комплексних заходів з покращення водного середовища громади: реконструкція очисних споруд та відновлення річки Уляна В 3.7. Охорона та раціональне використання територій і об'єктів природно-заповідного фонду громади
	В. 4. Створення безбар'єрного простору в громаді	В 4.1. Забезпечення доступності маломобільних груп населення до всіх об'єктів і послуг загального користування В 4.2. Придбання комплексу обладнання для мобільного ЦНАПу
С. Розвиток сфери культури та гостинності громади	С.1. Розвиток культурного потенціалу громади	С 1.1. Реконструкція та модернізація культурних об'єктів С 1.2. Підтримка місцевих талантів та ініціатив С 1.3. Формування календаря подій громади (фестивалів, заходів) та участі у виставках
	С.2. Створення сприятливих умов для розвитку туризму у громаді	С 2.1. Програма розвитку гостинності Теофіпольської громади «Від зеленої садиби до мережі готелів» С 2.2. Формування та запуск навчальної програми «Школа гостинності» С 2.3. Формування мережі зелених маршрутів та відпочинкових зон
Д. Розумна громада	Д.1. Підвищення якості надання	Д.1.1. Забезпечення доступності послуг Д 1.2. Спрощення адміністративних процедур

(Розвиток технологічної спроможності громади)	адміністративних послуг	D 1.3. Розширення спектру послуг
--	-------------------------	----------------------------------

РОЗДІЛ 13. УЗГОДЖЕНІСТЬ МІЖ СТРАТЕГІЄЮ РОЗВИТКУ ТЕОФІПОЛЬСЬКОЇ ГРОМАДИ ТА ІНШИМИ МІСЦЕВИМИ, РЕГІОНАЛЬНИМИ ТА НАЦІОНАЛЬНИМИ ДОКУМЕНТАМИ СТРАТЕГІЧНОГО ХАРАКТЕРУ

Державна стратегія регіонального розвитку на період до 2027 року включає **3** стратегічні цілі і **15** операційних цілей.

Табл. Стратегічні та операційні цілі розвитку Державної стратегії регіонального розвитку на період 2021-2027 років

Стратегічні цілі:		
1. Формування згуртованої країни в соціальному, економічному, екологічному та просторовому вимірах	2. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів	3. Ефективне людиноцентричне багаторівневе врядування
Операційні цілі		
<p>1.1. Стимулювання точок економічного зростання (агломерації, міста, зокрема малі міста)</p> <p>1.2. Посилення можливостей розвитку територій, які потребують державної підтримки (макро- та мікрорівень)</p> <p>1.3. Розвиток інфраструктури для підтримки надання державних послуг та підвищення інвестиційної привабливості територій</p> <p>1.4. Формування єдиного освітнього, інформаційного, культурного простору в межах всієї території України</p>	<p>2.1. Розвиток людського капіталу</p> <p>2.2. Сприяння розвитку підприємництва, підтримка інтернаціоналізації бізнесу у секторі малого та середнього підприємництва (далі – МСП)</p> <p>2.3. Підвищення інвестиційної привабливості територій і громад, підтримка залучення та розміщення інвестицій</p> <p>2.4. Сприяння впровадженню інновацій та зростанню технологічності регіональної економіки, підтримка інноваційних підприємств та стартапів</p> <p>2.5. Сталий регіональний розвиток промисловості</p>	<p>3.1. Формування ефективної системи адміністративно-територіального устрою та завершення реформи місцевого самоврядування, а також створення системи органів публічної влади, дружньої для людини і не обтяжливої для публічних фінансів.</p> <p>3.2. Формування горизонтальної та вертикальної координації секторальних та державної регіональної політик</p> <p>3.3. Побудова системи ефективного публічного інвестування на всіх рівнях врядування</p> <p>3.4. Розбудова потенціалу суб'єктів державної регіональної політики</p> <p>3.5. Розвиток державної статистики на регіональному та територіальному рівнях</p> <p>3.6. Забезпечення доступності публічних послуг на місцевому рівні</p>

Табл. Узгодженість Стратегічних напрямків розвитку Теофіпольської громади Стратегічним цілям розвитку Державної стратегії регіонального розвитку на період 2021-2027 років (синім – повна відповідність, голубим – часткова, білим – немає відповідності)

Стратегічні напрямки громади/ Стратегічним цілям розвитку Державної стратегії регіонального розвитку	1. Формування згуртованої країни в соціальному, економічному, екологічному та просторовому вимірах	2. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів	3. Ефективне людиноцентричне багаторівневе врядування
Формування інвестиційно привабливої громади			
Формування інфраструктури екологічної та комфортної громади			
Розвиток сфери культури та гостинності громади			
Розумна громада (Розвиток технологічної спроможності громади)			

Напрямок Теофіпольської громади А «Формування інвестиційно привабливої громади», повністю відповідає цілям ДСРР «Формування згуртованої країни в соціальному, економічному, екологічному та просторовому вимірах» і «Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів».

Напрямок Теофіпольської громади В «Формування інфраструктури екологічної та комфортної громади» відповідає цілям ДСРР 1 (Формування згуртованої країни) і частково покривається з цілями 2 і 3. «Ефективне людиноцентричне багаторівневе врядування».

Напрямок Теофіпольської громади С «Розвиток сфери культури та гостинності громади» повністю відповідає цілі ДСРР 1. «Економічно-спроможна громада», і 2. «Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів».

Напрямок Теофіпольської громади D «Розумна громада (Розвиток технологічної спроможності громади)» повністю відповідає цілі ДСРР 1. «Економічно-спроможна громада», і 2. «Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів».

РОЗДІЛ 14. ПЛАН РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ

В основу Плану реалізації Стратегії були покладені проєктні ідеї, відібрані під час засідань та доопрацьовані членами Робочої групи на основі пропозицій, отриманих від представників підприємств, установ, організацій та фізичних осіб громади. Кожна ідея оцінювалася з урахуванням її реалізаційної можливості, соціальної та екологічної вигоди та фінансової ефективності.

Разом з тим, робота над остаточним формуванням Плану заходів триває, і документ буде доопрацьований та поданий до затвердження найближчим часом. Після завершення опрацювання План заходів буде долучено до Стратегії розвитку Теофіпольської селищної територіальної громади

14.1. Часові рамки і засоби реалізації

План реалізації стратегії складається з короткострокового періоду у відповідності зі стратегічними цілями Стратегії, які реалізуються через відповідні технічні завдання на проєкти місцевого розвитку. Впровадження проєктів можливе через:

- *внесення заходів до щорічної програми соціально-економічного розвитку, галузевих місцевих і регіональних програм;*
- *залучення фінансування від проєктів та програм міжнародної технічної допомоги суб'єктами місцевого розвитку різних організаційно-правових форм;*
- *залучення співфінансування від мешканців громади (де це може бути передбачено умовами проєкту);*
- *інші форми фінансування і співфінансування не заборонені законодавством.*

РОЗДІЛ 15. СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ, МОНІТОРИНГУ ТА ОНОВЛЕННЯ СТРАТЕГІЇ

Реалізація завдань Стратегії передбачає виконання одночасно багатьох завдань різними структурами Теофіпольської селищної ради за участі багатьох партнерів, що ставить перед керівництвом громади питання належного управління цим доволі складним процесом. Система управління Стратегією має два рівні: організаційний та технічний.

Організаційний рівень забезпечує селищний голова, виконком та селищна рада. На цьому рівні заслуховуються та затверджуються звіти Робочої групи з розробки стратегії, пропозиції щодо внесення змін (оновлення) стратегії. Рада громади приймає рішення щодо внесення змін до Стратегії на підставі пропозицій селищного голови.

Технічний рівень управління і моніторингу виконує Робоча група з розробки Стратегії, яка:

- забезпечує виконання завдань Стратегії згідно затвердженого плану;
- здійснює моніторинг соціально-економічного стану громади за визначеними показниками;
- аналізує співвідношення основних соціально-економічних показників громади та зовнішнього середовища (області, країни, світу тощо);
- вивчає основні політичні, економічні, фінансові, соціальні, наукові, технологічні і т.д. тенденції, визначає їх впливи на громаду;
- формує пропозиції стратегічних сценаріїв в нових політичних, соціально-економічних умовах зовнішнього середовища;
- аналізує соціально-економічні тенденції найближчих конкурентів у порівнянні з показниками громади, аналізує загрози, які надходять від конкурентів;
- формує пропозиції змін до цілей і завдань, які необхідно вносити до стратегії як відповідь на виявлені нові загрози і можливості.

Головний сенс моніторингу полягає у виконанні двох взаємопов'язаних функцій - відстеження та запобігання. Відстеження проводиться з метою виявлення відповідності наявного стану речей бажаному результату, спостереження - з метою запобігання небажаних наслідків.

Моніторинг Стратегії розвитку Теофіпольської селищної територіальної громади включає 3 рівні:

1) Моніторинг зовнішнього середовища розвитку громади, що базується на аналізі основних показників, що характеризують ситуацію в державі в цілому та у Хмельницькій області, які є стратегічно важливими для громади.

2) Моніторинг процесу реалізації Стратегії відповідно до наступних показників:

Оперативні цілі	Завдання	Показники моніторингу
А.1. Формування та запуск «зеленого» енергетичного індустріального парку	А 1.1. Створення, запуск та розвиток «зеленого» енергетичного індустріального парку	<ul style="list-style-type: none"> ● кількість створених підприємств; ● сума залучених інвестицій; ● кількість новостворених робочих місць.
	А 1.2. Впровадження Плану дій сталого енергетичного розвитку та клімату Теофіпольської територіальної громади	<ul style="list-style-type: none"> ● зменшення витрати на енергопостачання; ● обсягу виробництва та; ● використання відновлюваних джерел енергії; ● викиди CO₂ та інших шкідливих речовин в атмосферу.
	А 1.3. Створення «Зеленої енергетичної ферми»	<ul style="list-style-type: none"> ● створення потужностей з розведення і виробництва міскантусу; ● створення робочих місць; ● створення сировинної бази; ● збільшення надходжень до бюджету громади.
	А 1.4. Програма створення житла для працівників індустріальних підприємств	<ul style="list-style-type: none"> ● кількість підготовлено житла для громадян, які працюють на підприємствах індустріального парку.
	А 1.5. Формування промоції інвестиційної спроможності громади	<ul style="list-style-type: none"> ● створений цифровий інвестиційний паспорт громади; ● обсяг інвестицій у громаду; ● кількість нових залучених інвесторів; ● кількість нових робочих місць.
А.2. Розбудова економічного потенціалу громади	А 2.1. Програма розвитку потенціалу трудових ресурсів громади	<ul style="list-style-type: none"> ● кількість жителів громади, які отримали доступ до якісної освіти та професійної перепідготовки кадрів; ● кількість жителів громади, які знайшли роботу після отримання освіти та професійної підготовки;

		<ul style="list-style-type: none"> ● рівень безробіття в громаді.
	А 2.2. Створення центру «PROстір молоді»	<ul style="list-style-type: none"> ● кількість молодих людей, які пройшли навчання за програмою бізнес навчання; ● кількість молодих підприємців, які створили власний бізнес після проходження навчання.
	А 2.3. Посилення роботи щодо залучення грантових ресурсів та міжнародних проектів для розвитку громади	<ul style="list-style-type: none"> ● кількість виграних грантів та проектів; ● загальна сума залучених коштів від грантових і міжнародних проектів; ● кількість організацій-партнерів, залучених до співпраці.
	А 2.4. Посилення спроможності ХАБу розвитку овочівництва в Теофіпольській громаді	<ul style="list-style-type: none"> ● кількість теплиць, побудованих; ● обсяг виробництва плодоовочевої продукції; ● кількість робочих місць, створених у сфері тепличного господарства в громаді.
	А 2.5. Підтримка малого і середнього бізнесу	<ul style="list-style-type: none"> ● кількість нових підприємств МСБ; ● кількість проведених тренінгів, семінарів чи консультацій для представників МСБ; ● рівень задоволеності підприємців підтримкою з боку громади; ● ступінь доступності фінансових ресурсів для МСБ.
В.1. Покращення дорожньо-транспортної інфраструктури	В 1.1. Ремонт та модернізація доріг	<ul style="list-style-type: none"> ● загальна довжина відремонтованих доріг; ● рівень задоволеності мешканців станом доріг; ● покращення транспортного сполучення між населеними пунктами; ● зниження рівня аварійності на модернізованих ділянках доріг.
	В 1.2. Підвищення безпеки на дорогах	<ul style="list-style-type: none"> ● кількість відремонтованих або встановлених дорожніх знаків;

		<ul style="list-style-type: none"> ● кількість встановлених сучасних систем освітлення на дорогах.
	В 1.3. Розвиток велосипедної та пішохідної інфраструктури	<ul style="list-style-type: none"> ● кількість облаштованих пішохідних переходів, зокрема з доступністю для маломобільних груп населення; ● довжина нових велосипедних доріжок, створених у межах проєкту.
В.2. Розвиток соціальної, інженерної інфраструктури та благоустрій території	В 2.1. Розвиток інженерної інфраструктури та благоустрій території	<ul style="list-style-type: none"> ● довжина реконструйованих або побудованих інженерних мереж; ● кількість модернізованих чи створених об'єктів критичної інфраструктури; ● частка населення, підключеного до сучасних інженерних мереж.
	В 2.2. Підвищення якості освітніх послуг	<ul style="list-style-type: none"> ● кількість реконструйованих, капітально відремонтованих дошкільних/загальноосвітніх навчальних закладів; ● частка охоплення дошкільними навчальними закладами дітей віком до 5 років; ● кількість дітей з особливими потребами, охоплених інклюзивним навчанням; ● кількість гуртків позашкільної освіти ● частка дітей дошкільного та шкільного віку, що відвідують заняття в закладах позашкілля.
	В 2.3. Підвищення доступності та ефективності медичного обслуговування	<ul style="list-style-type: none"> ● кількість реконструйованих, капітально відремонтованих медичних закладів; ● показники народжуваності та смертності населення; ● зменшення рівня пізніх стадій захворювання за рахунок ранньої діагностики до загальної кількості захворювань;

		<ul style="list-style-type: none"> ● кількість та вартість закупленого медичного обладнання для потреб вторинного рівня надання медичної допомоги; ● кількість проведених профілактичних оглядів; ● кількість проведених акцій та інформаційних кампаній з метою популяризації принципів здорового способу життя.
	В 2.4. Соціальний захист та підтримка вразливих верств населення	<ul style="list-style-type: none"> ● кількість вразливих осіб, які отримали соціальні послуги; ● частка населення громади, що отримала матеріальну або психологічну допомогу; ● кількість нових соціальних програм, запроваджених у громаді; ● покращення якості життя вразливих груп населення.
В.3. Створення безпечного середовища та збереження екологічного статусу громади	В 3.1. Програма охорони навколишнього природного середовища «Зелена громада» Теофіпольської селищної ради на 2025 - 2027 роки	<ul style="list-style-type: none"> ● зменшення кількості забруднюючих речовин; ● кількість відновлених природних об'єктів; ● кількість людей, які пройшли навчання з питань охорони навколишнього середовища.
	В 3.2. Енергозбереження та формування енергоефективного середовища	<ul style="list-style-type: none"> ● кількість реалізованих проєктів з енергозбереження та термомодернізації будівель комунальної форми власності; ● зменшення витрат на енергетичні ресурси; ● зменшення залежності від зовнішніх постачальників.
	В 3.3. Пожежна безпека та цивільний захист населення	<ul style="list-style-type: none"> ● кількість відремонтованих та обладнаних укриттів в навчальних закладах та ЗДО; ● число нових систем оповіщення, встановлених у громадах; ● обсяг коштів, виділених на програми з пожежної безпеки та цивільного захисту.

	В 3.4. Розроблення та реалізації місцевої схеми формування екомережі	<ul style="list-style-type: none"> ● розроблена та затверджена місцева схема екомережі; ● частка території громади, охоплена елементами екомережі; ● площа територій національної екологічної мережі.
	В 3.5. Відновлення антропогенно змінених екосистем, консервації деградованих, малопродуктивних та техногенно забруднених земель	<ul style="list-style-type: none"> ● площа відновлених антропогенно змінених екосистем; ● ● площа земель, що підлягають консервації та рекультивації; ● площа малопродуктивних і техногенно забруднених земель, охоплених заходами відновлення.
	В 3.6. Реалізація комплексних заходів з покращення водного середовища громади: реконструкція очисних споруд та відновлення річки Уляна	<ul style="list-style-type: none"> ● ступінь готовності реконструкції очисних споруд; ● площа територій, охоплених заходами з відновлення річки Уляна; ● покращення показників якості води у водних об'єктах громади.
	В 3.7. Охорона та раціональне використання територій і об'єктів природно-заповідного фонду громади	<ul style="list-style-type: none"> ● площа територій та об'єктів ПЗФ, охоплених природоохоронними заходами; ● кількість впроваджених заходів з охорони та раціонального використання ПЗФ; ● стан дотримання режиму охорони територій ПЗФ (оцінка/відсоток).
В. 4. Створення безбар'єрного простору в громаді	В 4.1. Забезпечення доступності маломобільних груп населення до всіх об'єктів і послуг загального користування	<ul style="list-style-type: none"> ● кількість об'єктів, адаптованих для маломобільних груп населення; ● число працівників, підготовлених до роботи з маломобільними групами; ● кількість доступних електронних сервісів для отримання адміністративних та соціальних послуг.
	В 4.2. Придбання комплексу обладнання для мобільного ЦНАПу	<ul style="list-style-type: none"> ● число осіб, які отримали послуги через мобільний ЦНАП;

		<ul style="list-style-type: none"> ● кількість наданих послуг (видача довідок, оформлення документів, консультації тощо); ● рівень задоволеності громадян якістю послуг, отриманих у мобільному ЦНАПі.
С.1. Розвиток культурного потенціалу громади	С 1.1. Реконструкція та модернізація культурних об'єктів	<ul style="list-style-type: none"> ● кількість реконструйованих або модернізованих об'єктів культури; ● обсяг коштів витрачених на реконструкцію та модернізацію; ● кількість придбаного нового обладнання.
	С 1.2. Підтримка місцевих талантів та ініціатив	<ul style="list-style-type: none"> ● кількість залучених учасників; ● кількість інформаційних кампаній про програми підтримки місцевих талантів та ініціатив.
	С 1.3. Формування календаря подій громади (фестивалів, заходів) та участі у виставках	<ul style="list-style-type: none"> ● кількість запланованих подій та заходів; ● кількість проведених заходів; ● оцінка організації якості заходів.
С.2. Створення сприятливих умов для розвитку туризму у громаді	С 2.1. Програма розвитку гостинності Теофіпольської громади «Від зеленої садиби до мережі готелів»	<ul style="list-style-type: none"> ● кількість нових об'єктів гостинності, побудованих чи модернізованих; ● обсяг інвестицій, залучених до розвитку сфери гостинності громади; ● рівень задоволеності місцевих жителів від розвитку туризму та гостинності; ● збільшення кількості туристів, які відвідують громаду.
	С 2.2. Формування та запуск навчальної програми «Школа гостинності»	<ul style="list-style-type: none"> ● кількість власників закладів сфери гостинності, які пройшли навчання; ● кількість закладів сфери гостинності, які впровадили в свою діяльність сучасні технології та практики внаслідок навчання.

	С 2.3. Формування мережі зелених маршрутів та відпочинкових зон	<ul style="list-style-type: none"> ● кількість новостворених зелених зон; ● кількість створених вело маршрутів.
Д.1. Підвищення якості надання адміністративних послуг	Д.1.1. Забезпечення доступності послуг	<ul style="list-style-type: none"> ● рівень задоволеності користувачів адміністративними послугами; ● підвищення доступності адміністративних послуг для різних груп населення.
	Д 1.2. Спрощення адміністративних процедур	<ul style="list-style-type: none"> ● кількість адміністративних процедур, які були спрощені або автоматизовані; ● кількість процедур, що переведені в електронну форму або стали доступними через онлайн-системи; ● зменшення часу, необхідного для виконання процедур.
	Д 1.3. Розширення спектру послуг	<ul style="list-style-type: none"> ● кількість нових адміністративних послуг, що були введені або доступні для громадян і бізнесу; ● рівень доступності нових послуг; ● якість обслуговування та ефективність надання нових послуг.

Основними джерелами інформації для здійснення моніторингу реалізації Стратегії є:

- звіти структурних підрозділів, виконавчих органів селищної ради та комунальних підприємств;
- статистичні звіти (результати загальних державних статистичних спостережень надані за окремими запитами);
- нормативно-правові акти центральних органів влади та органів місцевого самоврядування;
- соціологічні та експертні дослідження, у тому числі: опитування, анкетування, фокус-групи тощо;
- публікації з питань реалізації Стратегії розвитку Теофіпольської селищної ради на сайтах;
- індивідуальні і колективні звернення громадян;

- дані моніторингу відкритих джерел інформації та інтернет-публікацій;
- інші документальні джерела.

3) Моніторинг виконання проєктів місцевого розвитку, що складають План заходів з реалізації Стратегії. Оцінюється стан виконання кожного проєкту та ступінь досягнення результатів, передбачених технічним завданням.

На підставі результатів моніторингу, один раз на рік відділ економічного розвитку, інфраструктурних проєктів та регуляторної діяльності Теофіпольської селищної ради вносить на чергову бюджетну комісію проміжний аналіз фінансових потреб, зведений по всіх стратегічних цілях. Погоджений бюджетною комісією аналіз фінансових потреб враховується під час розробки проєкту місцевого бюджету на наступний рік.