

ЗВІТ

про виконання Програми соціально-економічного розвитку Теофіпольської селищної територіальної громади за 2025 рік

Програма соціально-економічного розвитку Теофіпольської селищної територіальної громади на 2025 рік (далі - Програма) була затверджена рішенням селищної ради від 23 травня 2025 року № №48-56/2025. У звітному періоді діяльність Теофіпольської селищної ради та її виконавчих органів була спрямована на реалізацію заходів Програми з метою забезпечення стабільного функціонування громади, підвищення якості життя та добробуту населення, підтримки реального сектору економіки, а також збереження та розвитку базових соціальних і інфраструктурних послуг.

Враховуючи цілі та пріоритети розвитку громади, упродовж 2025 року забезпечено виконання заходів за основними напрямками життєзабезпечення населених пунктів на території Теофіпольської селищної територіальної громади, зокрема у сферах житлово-комунального господарства, соціального захисту населення, освіти, культури, надання адміністративних послуг, цивільного захисту та підтримки Збройних Сил України.

Військова агресія російської федерації проти України триває вже четвертий рік та має системний і довготривалий негативний вплив на соціально-економічний розвиток громади. Умови повномасштабної війни суттєво ускладнили соціально-економічну ситуацію, призвели до зростання навантаження на місцеві бюджети, зменшення інвестиційної активності, втрат у сільському господарстві та промисловості, а також до погіршення умов ведення господарської діяльності.

Водночас, у складних умовах воєнного стану органи місцевого самоврядування у 2025 році зосередили свою роботу на забезпеченні безперебійної життєдіяльності громади, підтримці населення, ветеранів та внутрішньо переміщених осіб, збереженні доступності базових послуг та реалізації першочергових заходів безпеки, що дозволило забезпечити стійкість громади та виконання ключових завдань Програми.

1. Економіка

1.1. Підтрима малого та середнього підприємництва

У 2025 році економічний розвиток Теофіпольської селищної територіальної громади здійснювався в умовах триваючого воєнного стану та четвертого року повномасштабної війни, що суттєво впливало на соціально-економічну ситуацію, інвестиційну активність, ринок праці та фінансову спроможність громади. Попри складні умови, в громаді забезпечувалось функціонування базових секторів економіки, підтримка підприємницької діяльності та формування інструментів довгострокового розвитку.

Економічна активність громади забезпечувалась діяльністю суб'єктів малого та середнього підприємництва, а також функціонуванням великих підприємств, зокрема ПрАТ «Теофіпольський цукровий завод», ТОВ «Теофіпольська енергетична компанія», ТОВ «Україна – 2001», ПП «Добрий хліб», філія «Рідний край» ПАТ «Зернопродукт МХП», ТОВ «Святець», ПП «Аслан-Текстиль» та інших, які формують значну частину робочих місць та податкових надходжень до бюджету громади.

Протягом року в громаді реалізовувались заходи, спрямовані на створення та збереження робочих місць, легалізацію трудових відносин, підвищення рівня оплати праці та зменшення тіньової зайнятості.

З метою забезпечення стабільності бюджетних надходжень та прогнозованості умов господарювання в громаді у 2025 році було оновлено та впроваджено регуляторні та тарифні рішення, що забезпечує прозорі та зрозумілі правила для суб'єктів господарювання.

Важливим напрямом економічного розвитку громади у 2025 році стало формування системи стратегічного та середньострокового планування. Завершено розроблення та затвердження Стратегії розвитку Теофіпольської селищної територіальної громади на 2025–2027 роки як базового документа довгострокового просторового, економічного та соціального розвитку. Стратегія пройшла процедуру стратегічної екологічної оцінки, що забезпечило інтеграцію екологічних пріоритетів у процес планування розвитку території.

На основі положень Стратегії у громаді сформовано Середньостроковий план пріоритетних публічних інвестицій на 2026–2028 роки, який визначає ключові інвестиційні напрями та пріоритетні проекти розвитку громади. Також сформовано Єдиний проєктний портфель громади як інструмент системної роботи із залучення фінансування з державного бюджету, обласних програм, міжнародних фінансових організацій та донорських інституцій.

У межах реалізації Програми соціально-економічного розвитку Теофіпольської селищної територіальної громади на 2025 рік важливе значення мало впровадження та фінансування діючих цільових програм, прийняття яких дало можливість системно підходити до вирішення актуальних питань розвитку громади. Реалізація таких програм забезпечує комплексне охоплення ключових сфер життєдіяльності, сприяє ефективному використанню бюджетних коштів та створює умови для сталого соціально-економічного розвитку громади і підвищення якості життя її мешканців (додаток до Програми)

1.2. Підвищення продуктивності агропромислового комплексу

Сільське господарство є значним сегментом економіки громади та одним із ключових джерел зайнятості населення. Найпотужнішою складовою галузі рослинництва було і залишається зернове господарство, у тваринництві переважає молочно-м'ясне скотарство та свинарство, які формують основу продовольчої безпеки та експортного потенціалу громади.

На початку вересня 2022 року Міністерством аграрної політики та продовольства України було анонсовано програму підтримки виробників сільськогосподарської продукції за двома напрямками: перший - для аграріїв, які

обробляють від 1 до 120 га сільськогосподарських угідь (виплата 3 100 грн на 1 га), другий - для суб'єктів господарювання, які утримують від 3 до 100 корів (виплата 7 000 грн на одну голову).

У 2025 році зазначену програму було продовжено, у зв'язку з чим працівниками відділу економічного розвитку, інфраструктурних проєктів та регуляторної діяльності та старостами Теофіпольської селищної ради здійснювалась реєстрація сільськогосподарських товаровиробників для отримання державної підтримки через Державний аграрний реєстр (ДАР), а також надавався інформаційно-консультаційний супровід мешканців громади з питань підготовки та подання звітності за отриманими бюджетними дотаціями за утримання великої рогатої худоби, овець і кіз та за 1 гектар оброблюваних сільськогосподарських угідь.

Протягом року в ДАР було зареєстровано понад 180 осіб, що свідчить про активну зацікавленість агровиробників громади у державних програмах підтримки та сприяє підвищенню рівня легалізації господарської діяльності, фінансової спроможності малих і середніх виробників, а також збереженню та нарощуванню обсягів сільськогосподарського виробництва на території громади.

1.3. Активізація інвестиційної діяльності

Інвестиційна діяльність є одним із ключових напрямів розвитку Теофіпольської селищної територіальної громади, оскільки вона спрямована на оновлення інфраструктури, розвиток економіки та підвищення якості життя мешканців. Упродовж 2025 року робота у цій сфері була зосереджена на формуванні сприятливих умов для залучення інвестицій, підготовці інвестиційних пропозицій та реалізації проєктів, що мають стратегічне значення для громади.

Ключову роль у реалізації інвестиційної діяльності громади у 2025 році відігравала комунальна установа «Агенція місцевого розвитку», яка забезпечувала стратегічне планування, проєктний супровід, залучення грантових і партнерських ресурсів, розвиток міжнародної співпраці та інституційну спроможність громади.

Упродовж 2025 року КУ «Агенція місцевого розвитку» забезпечила підготовку та подання 35 проєктних заявок для участі у національних і міжнародних грантових програмах та конкурсах. За результатами конкурсних процедур фінансову підтримку отримали 6 проєктів.

У звітному році громадою було залучено фінансування для реалізації ключових інвестиційних проєктів, зокрема: проєкту з фітореMediaції, спрямованого на відновлення ґрунтів, водних ресурсів і збереження біорізноманіття Теофіполя, обсягом 50 тис. євро (донор – Посольство Республіки Словенія), а також проєкту з виробництва паливних пелет із локальної сировини для забезпечення потреб комунальних закладів громади на суму 500 тис. грн (донор – БФ «МХП – Громаді»).

Паралельно у 2025 році громада розпочала впровадження низки стратегічно важливих інвестиційних ініціатив. Зокрема, реалізовано запуск

першої в Україні комунальної плантації міскантусу площею 8 га як складової розвитку біоенергетики, екологічного відновлення та освітньої інфраструктури. Також розпочато формування Стратегії інформатизації громади та визначення цифрових інвестиційних пріоритетів у межах програми EGAP, забезпечено участь громади в національному пілотному проєкті з профорієнтації DECIDE, а також започатковано системну міжнародну інвестиційну співпрацю в межах Cities4Cities Mentorship.

Упродовж року громада суттєво посилила міжнародну інвестиційну та партнерську активність. Отримано статус асоційованого партнера Європейського альянсу міст і регіонів для відбудови України, забезпечено приєднання до міжнародних мереж Mayors for Economic Growth (M4EG) та Cities4Cities, підписано меморандуми про співпрацю з національними й міжнародними партнерами з України, Італії, Франції та Швейцарії. Крім того, проведено міжнародні комунікації з понад 30 муніципалітетами Європи та Канади, що сформувало основу для подальшої підготовки та реалізації інвестиційних проєктів.

У своїй діяльності Теофіпольська селищна територіальна громада співпрацює з органами державної влади, іншими органами місцевого самоврядування, зокрема з Хмельницькою міською радою, Всеукраїнською асоціацією органів місцевого самоврядування «Асоціація міст України» та її Хмельницьким регіональним відділенням, а також із регіональним офісом Програми «U-LEAD з Європою» у Хмельницькій області.

У травні 2025 року підписано Меморандум про співпрацю між Тернопільською та Хмельницькою обласними військовими адміністраціями, Лановецькою міською радою, Теофіпольською селищною радою та ГО «Десантно-козацький рій», спрямований на спільну реалізацію освітніх, виховних і просвітницьких заходів національно- та військово-патріотичного спрямування, розвиток громадянської освіти й обмін досвідом у сфері формування національної ідентичності.

У межах Меморандуму передбачено організацію наметового табору «Подільсько-Волинська Січ» для проведення літніх та реабілітаційних заходів, зокрема для дітей військовослужбовців і вразливих категорій населення, з метою забезпечення відпочинку, психологічної підтримки та зміцнення моральної стійкості.

Упродовж звітнього періоду Теофіпольська громада брала активну участь у заходах, що проводилися на національному та міжнародному рівнях. Зокрема, у лютому 2025 року представники громади долучилися до Національного форуму на тему «Стратегічне планування на регіональному рівні: від відновлення до розвитку», який відбувся у місті Києві та був присвячений презентації територіально-орієнтованого підходу до стратегування, а також напрацюванню пріоритетів, заходів та індикаторів розвитку макрорегіонів і функціональних типів територій.

У березні 2025 року селищний голова Теофіпольської громади взяв участь у європейському заході KEY – The Energy Transition Expo «Енергетичний перехід», присвяченому технологіям, послугам та комплексним рішенням у

сфері енергоефективності й відновлюваних джерел енергії, який відбувся в місті Ріміні (Італія). Також у березні громада була представлена на форумі «Стратегічне планування на регіональному рівні», що проходив у місті Києві.

У травні 2025 року в межах Програми «U-LEAD з Європою» була взята участь у двох підготовчих заходах до URC 2025, що відбулися у місті Верона (Італія) та місті Брюссель (Бельгія). Обидва заходи були присвячені ролі місцевого та регіонального самоврядування у забезпеченні стійкості держави, її відбудові та відновленні, а також питанням міжмуніципальної співпраці.

У червні 2025 року Теофіпольська громада була представлена на форумі «Час діяти. UA», організованому благодійним фондом «МХП – Громаді», під час якого обговорювалися питання розвитку громадянського суспільства та місцевого самоврядування, підтримки ветеранських проєктів і соціальних ініціатив, формування національної ідентичності через культуру та мистецтво. Також у червні 2025 року представники громади взяли участь у виставці-форумі InnoTechEnergy — масштабному заході, присвяченому інноваційним рішенням у сфері теплової та альтернативної енергетики, який відбувся у місті Києві.

Отриманий у ході участі в зазначених заходах досвід використовується для залучення інвестицій, впровадження нових проєктів та ініціатив розвитку, створення сприятливих умов для розвитку підприємництва, що в перспективі сприятиме підвищенню якості життя мешканців Теофіпольської громади.

1.4. Розвиток енергетики та підвищення енергоефективності

Розвиток енергетики та підвищення рівня енергоефективності в громаді залишаються важливими завданнями, спрямованими на забезпечення стабільного, надійного та екологічно безпечного енергопостачання. В умовах тривалого воєнного стану та системних загроз енергетичній інфраструктурі України питання раціонального використання енергоресурсів набуло стратегічного значення для забезпечення стійкості громади.

Протягом останніх років унаслідок пошкоджень об'єктів генерації та розподілу електроенергії, періодичних аварійних і стабілізаційних відключень, а також зростання вартості енергоресурсів, громада послідовно впроваджує заходи, спрямовані на зменшення енергоспоживання та підвищення надійності функціонування об'єктів критичної і соціальної інфраструктури. Накопичений досвід роботи в умовах енергетичних обмежень підтвердив необхідність системного підходу до управління енергоресурсами та впровадження енергоефективних рішень.

У поточній діяльності використовувалися результати, напрацьовані в межах проєкту «Школа муніципального енергоменеджменту Теофіпольської громади», реалізованого комунальною установою «Агенція місцевого розвитку» спільно з громадською організацією «Хмельницький енергетичний кластер». Сформовані засади енергетичної політики громади та база даних щодо споживання енергоресурсів закладами комунальної сфери слугували основою для здійснення моніторингу та аналізу енергоспоживання.

У 2025 році продовжувалася міжвідомча взаємодія в межах реалізації Плану дій сталого енергетичного розвитку і клімату Теофіпольської громади, а

також актуалізація положень Муніципального енергетичного плану, розробленого за підтримки Програми «U-LEAD з Європою». Визначені стратегічні цілі враховувалися під час планування практичних заходів у бюджетній сфері та житлово-комунальному господарстві.

Упродовж 2025 року в громаді реалізовано комплекс заходів, спрямованих на забезпечення стабільного функціонування систем теплопостачання, підвищення енергоефективності будівель комунальної власності, оптимізацію споживання електричної енергії та зменшення втрат у сфері водопостачання, а саме:

у сфері освіти у 2025 році здійснювалася підготовка до комплексної термомодернізації будівель. Розроблення проєктно-кошторисної документації із врахуванням сучасних енергоефективних рішень створює основу для подальшого впровадження заходів з утеплення, модернізації систем опалення та скорочення споживання енергоресурсів. Особлива увага приділена підготовці ПКД на реконструкцію харчоблоків закладів загальної середньої освіти. Заплановані технічні рішення передбачають встановлення сучасного енергозберігаючого обладнання, модернізацію систем вентиляції та оновлення інженерних мереж, що дозволить зменшити споживання електричної і теплової енергії та підвищити ефективність роботи закладів;

у галузі охорони здоров'я реалізовано заходи з реконструкції та капітальних ремонтів будівель, модернізації систем теплопостачання та заміни теплогенеруючого обладнання. Встановлення та оновлення твердопаливних котлів і інженерних мереж спрямовані на підвищення енергоефективності та автономності медичних закладів, що є особливо важливим в умовах можливих перебоїв енергопостачання;

у сфері житлово-комунального господарства проведено модернізацію насосного обладнання шляхом заміни 25 глибинних насосів на енергоефективні моделі та встановлення частотного перетворювача для оптимізації режимів роботи. Ліквідовано понад 200 проривів водопровідних мереж та замінено 500 метрів зношених ділянок трубопроводів, що сприяє зменшенню втрат води та скороченню витрат електроенергії на її перекачування. Проведено очищення артезіанських свердловин, що покращило технічні характеристики системи водопостачання;

У 2025 році в адміністративних будівлях та комунальних установах громади проводилася робота з удосконалення систем обліку та раціонального використання енергоресурсів. Зокрема, здійснювалася заміна та встановлення приладів обліку електричної і теплової енергії та води, що забезпечує точний контроль споживання та підвищує ефективність функціонування системи муніципального енергоменеджменту. Паралельно реалізовано поетапну модернізацію внутрішнього освітлення шляхом заміни традиційних ламп на енергоощадні світлодіодні, що сприяє зниженню споживання електроенергії та скороченню експлуатаційних витрат бюджетної сфери.

Заходи з підвищення енергоефективності у 2025 році

Галузь	Основні заходи з енергоефективності (що зроблено)	Профінансовано, грн
Освіта	Розроблення проєктно-кошторисної документації на реконструкцію та капітальний ремонт будівель закладів освіти з урахуванням енергоефективних рішень, підготовка до термомодернізації об'єктів	126 200,00
Медицина	Реконструкція та капітальні ремонти будівель закладів охорони здоров'я, модернізація систем опалення, встановлення та заміна твердопаливних котлів, впровадження енергозберігаючих заходів	2 600 000,00
Адміністративні будівлі	Капітальні ремонти та реконструкція адміністративних будівель із впровадженням енергоефективних рішень, підготовка та оновлення інженерних мереж	300 000,00
Житлово-комунальне господарство	Заміна глибинних насосів на енергоефективні; встановлення частотного перетворювача; ліквідація понад проривів; заміна зношених ділянок водогону; очищення артезіанських свердловин	1 317 329,00

Реалізовані у 2025 році заходи підтверджують системний підхід Теофіпольської селищної територіальної громади до управління енергетичними ресурсами в умовах воєнного часу. Попри обмежені фінансові можливості, громадою забезпечено модернізацію ключових об'єктів інженерної інфраструктури, підготовлено основу для подальшої термомодернізації закладів освіти та охорони здоров'я, впроваджено технічні рішення з оптимізації споживання електроенергії та зменшення витрат ресурсів. Проведена робота сприяє підвищенню енергетичної стійкості громади, скороченню бюджетних витрат на енергоносії та формуванню передумов для сталого соціально-економічного розвитку у середньо- та довгостроковій перспективі.

1.5. Збільшення доданої вартості продукції

Аграрний сектор є однією з ключових складових економіки Теофіпольської селищної територіальної громади та має стратегічне значення для її соціально-економічного розвитку. На території громади сформована потужна сировинна база, зокрема у галузі тваринництва. Станом на сьогодні в громаді утримується 3 424 голови великої рогатої худоби на сільськогосподарських підприємствах та 2 974 голови — у приватних домогосподарствах населення. Така структура виробництва забезпечує стабільні обсяги молочної сировини, підтримує зайнятість сільського населення та відіграє важливу роль у формуванні доходів домогосподарств і місцевого бюджету.

Поряд із тваринництвом у громаді активно розвивається ягідництво. Значні площі насаджень малини та інших ягідних культур, які мають тенденцію до розширення, формують перспективну основу для розвитку нішевих напрямів аграрного виробництва. Ягідництво сприяє розвитку малих і середніх форм господарювання, створенню сезонних робочих місць та забезпечує сировину, придатну для зберігання, заморожування та подальшої переробки.

Водночас громада усвідомлює обмеженість сировинної моделі розвитку, за якої основна частина продукції реалізується без переробки. У зв'язку з цим збільшення доданої вартості визначено одним із пріоритетних напрямів економічної політики громади. Переробка сільськогосподарської продукції безпосередньо на території громади дозволяє не лише підвищити ефективність аграрного виробництва, а й забезпечити зростання доходів виробників, створення постійних робочих місць, надходження податків до місцевого бюджету та формування сталих виробничо-логістичних ланцюгів.

Особливу перспективу громада вбачає у розвитку молокопереробки, зокрема створенні підприємств з виробництва молочної продукції, а також у впровадженні сучасних потужностей із шокової заморозки ягід, овочів і фруктів. Такі напрями дозволять зберігати продукцію з високою якістю, розширювати ринки збуту та зменшувати залежність виробників від сезонних коливань цін.

З метою створення сприятливих умов для розвитку переробної промисловості та залучення інвесторів 10 грудня 2024 року розпорядженням Кабінету Міністрів України № 123-р індустриальний парк «ТЕОФІПОЛЬ ЕКО ПАРК» було зареєстровано в Єдиному державному реєстрі індустриальних парків України. Відповідно до затвердженої концепції, індустриальний парк орієнтований на розміщення підприємств переробної промисловості, насамперед харчової галузі, а також виробництва паперової маси, паперу та картону, паперової й картонної тари, біогазу, біоетанолу, біопластику, підприємств альтернативної енергетики, науково-технічної діяльності, сфери інформації та телекомунікацій. Реалізація проєкту індустриального парку передбачає створення до 1 550 нових робочих місць.

У 2025 році до індустриального парку було залучено двох учасників. Першим учасником стало ТОВ «ТЕО ЕКО ФУД», яке здійснює діяльність у сфері переробки м'ясної, рибної, овочевої та фруктових продукції, а також виробництва готових харчових продуктів. Другим учасником є ТОВ «БІО ТЕРМО ПАК», що спеціалізується на виробництві паперу та картону, паперової маси, гофрованої тари та інших виробів з паперу і картону.

У звітному періоді керуючою компанією ТОВ «ТЕО ГРІН ІНВЕСТ» введено в експлуатацію склад металевих конструкцій № 1, здійснюється підготовка до будівництва інженерних мереж індустриального парку, розробляється проєктно-кошторисна документація, проводяться заходи з отримання технічних умов та забезпечення дотримання екологічних стандартів.

Таким чином, індустриальний парк «ТЕОФІПОЛЬ ЕКО ПАРК» розглядається громадою як ключовий майданчик для залучення інвесторів у сферу переробки сільськогосподарської продукції, зокрема молочної та ягідної, а також інших напрямів агропереробки. Його розвиток є важливим інструментом переходу громади від сировинної моделі господарювання до переробної, створення доданої вартості на місці, підвищення інвестиційної привабливості та забезпечення сталого соціально-економічного розвитку Теофіпольської селищної територіальної громади.

2. Розвиток людського капіталу та цифрова трансформація послуг

2.1 Забезпечення зайнятості населення та удосконалення системи підготовки кадрів для ринку праці

Питання зайнятості і працевлаштування населення займає особливе місце в повсякденному житті громади. Теофіпольською районною філією Хмельницького обласного центру зайнятості постійно проводиться робота з навчання, перенавчання та підвищення кваліфікації безробітних, в тому числі на замовлення роботодавців за професіями та спеціальностями, що користуються попитом на ринку праці.

До Теофіпольського управління Хмельницької філії Хмельницького обласного центру зайнятості з метою пошуку роботи у 2025 році звернулося 698 осіб, з них статус безробітного було надано 267 особам.

За сприяння служби зайнятості протягом року працевлаштовано 649 осіб, з них 157 осіб мали статус безробітного. 92 роботодавці громади подали вакансії до служби зайнятості, з них 211 вакансії належать до сфери сільського господарства, 218 - промисловість, 48 - торгівля, 16 - транспортна сфера, 136 - освіта та 23 - охорона здоров'я. Важливо відзначити, що протягом року понад 30 осіб перенавчилися, підвищили свою кваліфікацію за кошти Фонду загальнообов'язкового державного соціального страхування на випадок безробіття за такими напрямками: кухар, бухгалтер, продавець непродовольчих товарів, продавець-консультант, підсобний робітник.

2.2. Покращення системи надавання послуг

Удосконалення системи управління місцевим розвитком та підвищення якості надання послуг населенню є одним із пріоритетних напрямів соціально-економічного розвитку Теофіпольської селищної територіальної громади. У 2025 році діяльність у цій сфері була спрямована на підвищення доступності адміністративних і публічних сервісів, впровадження цифрових рішень та орієнтацію на потреби мешканців громади в умовах воєнного стану.

Ключовою ланкою взаємодії органів місцевого самоврядування з громадянами залишався Центр надання адміністративних послуг Теофіпольської селищної ради, який забезпечував надання послуг за принципами доступності, зручності, своєчасності та якості. Упродовж 2025 року через ЦНАП мешканці громади могли отримати до 263 адміністративних послуг відповідно до затвердженого державного переліку (з урахуванням поетапного розширення переліку послуг).

З метою наближення сервісів до жителів старостинських округів функціонували 13 віддалених робочих місць адміністраторів ЦНАПу, де старости були уповноважені виконувати відповідні функції. Це забезпечило можливість отримання базових адміністративних послуг без необхідності виїзду до адміністративного центру громади.

У 2025 році робота ЦНАПу здійснювалася в умовах зростання навантаження, пов'язаного з обслуговуванням внутрішньо переміщених осіб, ветеранів війни та членів їхніх сімей, актуалізацією даних військовозобов'язаних і впровадженням законодавчих змін. Активно використовувалися цифрові

інструменти, зокрема портал і застосунок «Дія», що дозволяло розширити спектр електронних сервісів. Адміністратори надавали консультативну та практичну допомогу мешканцям у створенні електронного підпису та користуванні онлайн-послугами, приділяючи особливу увагу ветеранам війни та членам їхніх сімей, яким послуги надавалися у першочерговому порядку.

За підсумками 2025 року через ЦНАП опрацьовано 31 571 звернення та адміністративну послугу (14 805 — у I півріччі та 16 766 — у II півріччі). До селищного бюджету від надання адміністративних послуг надійшло 3 283 697 грн, у тому числі 1 548 969 грн — за I півріччя 2025 року та 1 734 728 грн — за II півріччя 2025 року, що підтверджує як стабільний попит на послуги, так і їх значення для формування доходної частини бюджету громади.

Логічним продовженням системи надання публічних сервісів є забезпечення доступу мешканців до архівної інформації та документів соціально-правового характеру. З цією метою в громаді функціонує Комунальна установа «Геофіпольський трудовий архів», яка здійснює зберігання документів з особового складу ліквідованих підприємств, установ і організацій та видачу архівних довідок для оформлення пенсій і соціальних виплат.

Упродовж 2025 року в трудовому архіві зберігалися документи 185 архівних фондів загальною кількістю понад 160 тис. одиниць збереження. Водночас було активізовано процес цифровізації: оновлено Програму діяльності установи, придбано книжковий сканер та розпочато формування електронного архіву. Станом на 01 січня 2026 року оцифровано 15 архівних фондів, матеріали яких розміщено на офіційному вебсайті селищної ради в розділі «Е-архів», що підвищує відкритість та зручність доступу до інформації.

Також, важливою складовою системи обслуговування мешканців у сфері майнових відносин є діяльність комунального підприємства «Геофіпольське бюро технічної інвентаризації» Геофіпольської селищної ради. Підприємство забезпечує виготовлення технічної документації та технічних паспортів на об'єкти нерухомого майна з внесенням відомостей до Єдиної державної електронної системи у сфері будівництва, а також надає відповідні довідки й характеристики фізичним і юридичним особам.

За підсумками 2025 року підприємством виконано 370 замовлень, а загальна сума виконаних робіт і наданих послуг склала 1 143 700 грн, що свідчить про стабільний попит на послуги бюро та його ефективну роботу в інтересах громади.

Додатковим інструментом підвищення якості комунікації з мешканцями стало впровадження муніципального чат-бота «СВОІ», який забезпечує оперативний доступ до довідкової інформації, контактів і графіків роботи установ, інформації про адміністративні послуги, а також можливість подання електронних звернень та оцінювання якості сервісів.

У цілому в громаді сформовано комплексну систему надання адміністративних, архівних та майнових послуг, що поєднує офлайн-обслуговування, віддалені робочі місця та цифрові інструменти. Збереження значних обсягів наданих послуг, стабільні бюджетні надходження та впровадження електронних сервісів свідчать про послідовне підвищення

ефективності управління, відкритості та орієнтованості на потреби мешканців Теофіпольської громади.

2.3. Земельні відносини та використання земельних ресурсів громади

У 2025 році діяльність у сфері земельних відносин на території Теофіпольської селищної територіальної громади була спрямована на впорядкування землекористування, забезпечення реалізації прав громадян і суб'єктів господарювання на землю, залучення земель комунальної власності до господарського обігу та наповнення місцевого бюджету. Робота здійснювалася відповідно до вимог чинного законодавства з урахуванням екологічних аспектів використання земель.

Протягом року забезпечувався постійний розгляд звернень громадян і юридичних осіб з питань землекористування. Загалом розглянуто 894 звернення, у межах яких надавалися усні та письмові роз'яснення, а також опрацьовано 70 запитів від підприємств, установ та організацій. Це дало змогу своєчасно реагувати на проблемні питання та мінімізувати конфліктні ситуації у сфері земельних відносин.

У звітному періоді прийнято 148 рішень селищної ради та 14 рішень виконавчого комітету, що стосувалися регулювання земельних відносин та охорони навколишнього природного середовища. Зазначені рішення стали підставою для оформлення земельних прав, передачі земельних ділянок у власність і користування, а також упорядкування земельного обліку.

Активно здійснювалося розпорядження землями комунальної власності. У межах норм безоплатної приватизації громадянам передано 119 земельних ділянок, зокрема присадибні ділянки загальною площею понад 9 гектарів.

Спадкоємцям земельних часток (паїв) виділено в натурі 9 земельних ділянок, що забезпечило завершення оформлення прав на землю. Комунальним підприємствам та установам надано у постійне користування 57 земельних ділянок для забезпечення їх діяльності.

Значну увагу приділено роботі у сфері землеустрою та інвентаризації. Протягом року надано 149 дозволів на розроблення документації із землеустрою. Затверджено проєкт землеустрою щодо встановлення меж адміністративно-територіальної одиниці села Святець площею 521,92 га, а також 23 технічні документації з інвентаризації земель лісогосподарського призначення загальною площею 360,26 га. Окремо проведено інвентаризацію 51 самозалісеної земельної ділянки загальною площею 267,49 га, що створює передумови для їх збереження та раціонального використання.

Важливим напрямом залишалося залучення земель до господарського обігу та формування доходів бюджету громади. У 2025 році реалізовано 11 земельних ділянок комунальної власності, у тому числі шляхом проведення земельних торгів. Надходження від продажу земель склали понад 2,2 млн грн.

Стабільним джерелом наповнення бюджету громади є орендна плата за користування землями комунальної власності. Протягом року укладено 163 договори оренди, за якими в користування передано понад 300 земельних ділянок загальною площею більше 150 гектарів. Річна орендна плата за

укладеними договорами становить понад 1,2 млн грн. Крім того, укладено 34 договори земельного сервітуту, що забезпечило додаткові надходження до бюджету у розмірі майже 65 тис. грн.

Загалом у 2025 році від використання земель комунальної власності до бюджету Теофіпольської селищної територіальної громади надійшло понад 3,4 млн грн, що свідчить про ефективне управління земельними ресурсами та їх вагомий внесок у соціально-економічний розвиток громади.

3. Підвищення якості життя та збереження довкілля

3.1. Якісна система надання освітніх послуг

Освіта та розвиток людського капіталу є стратегічною основою довгострокового розвитку Теофіпольської селищної територіальної громади. Саме діти та молодь формують майбутній соціально-економічний потенціал громади, її кадровий ресурс, підприємницьку ініціативу та громадянську відповідальність. Інвестиції в освіту — це інвестиції в стійкість, конкурентоспроможність і безпеку громади в майбутньому.

У сучасних умовах, особливо в період воєнного стану, забезпечення доступної, якісної та безпечної освіти набуває особливого значення. Створення належних умов навчання, формування сучасного освітнього середовища, підтримка талановитих дітей та розвиток інклюзивної освіти є не лише соціальним обов'язком, а й стратегічним завданням органу місцевого самоврядування.

Громада послідовно спрямовує фінансові та організаційні ресурси на модернізацію освітньої інфраструктури, впровадження інновацій, цифрових рішень та безпекових стандартів, розуміючи, що саме сьогодні закладається фундамент майбутнього розвитку території.

У громаді функціонує 26 закладів освіти комунальної форми власності, зокрема 15 закладів загальної середньої освіти (11 ліцеїв та 4 гімназії), 9 закладів дошкільної освіти та 2 позашкільні заклади. У структурі закладів загальної середньої освіти діють дошкільні підрозділи, що забезпечує доступність дошкільної освіти у сільських населених пунктах.

У 2024/2025 навчальному році у закладах загальної середньої освіти навчалось 2 596 учнів у 168 класах, середня наповнюваність становила 14,5 учня. У 2025/2026 навчальному році контингент становить 2 460 учнів.

Дошкільною освітою у 2025 році було охоплено 535–571 дитину, при цьому охоплення дітей п'ятирічного віку становить 100 %. Освітній процес здійснювався в очній та змішаній формах відповідно до безпекових рішень. У закладах освіти громади навчалися діти внутрішньо переміщених осіб — 91–102 учні у ЗЗСО та 20–27 дітей у ЗДО.

Кадрове забезпечення системи освіти здійснювалося відповідно до чинних нормативів. Станом на 1 вересня 2025 року у закладах загальної середньої освіти працювало 367 педагогічних працівників. Протягом року проводилися заходи з підвищення кваліфікації педагогічних кадрів та розвитку професійних компетентностей.

Таблиця 1. Загальні показники системи освіти громади

Показник	Значення
Кількість закладів освіти (усього)	26
Заклади загальної середньої освіти	15
Заклади дошкільної освіти	9
Позапільні заклади	2
Учні ЗЗСО (2024/2025 н.р.)	2 596
Учні ЗЗСО (2025/2026 н.р.)	2 460
Кількість класів	168
Середня наповнюваність класів	14,5
Діти у ЗДО	535–571
Охоплення дітей 5-річного віку	100 %
Діти ВПО у ЗЗСО	91–102
Діти ВПО у ЗДО	20–27
Педагогічні працівники ЗЗСО	367

У громаді активно впроваджуються інноваційні освітні практики, зокрема розвиток шкільного підприємництва та фінансової грамотності. У 11 ліцеях та 4 гімназіях реалізовано соціальне шкільне підприємництво, яке формує в учнів практичні навички фінансової відповідальності, командної роботи та підприємницького мислення.

Значна увага приділялася безпеці, інклюзії та ментальному здоров'ю. У 9 закладах освіти функціонують 37 інклюзивних класів, де навчаються 50 дітей з особливими освітніми потребами, введено 37 посад асистентів учителів. Реалізуються програми ментального здоров'я «Ти як?», проводяться тренінги з психологічної підтримки. У грудні 2025 року відкрито другий Клас безпеки на базі Теофіпольського ліцею №3.

Громада долучилася до реалізації всеукраїнських і міжнародних ініціатив, зокрема програм POLARIS та DECIDE, національного пілотування системи профорієнтації. У двох ліцеях запроваджується курс «Професії», визначено кар'єрного координатора громади.

З метою підтримки талановитої молоді реалізується Програма «Обдаровані діти» на 2025–2027 роки. Упродовж року грошові премії отримали понад 20 учнів, випускників, колективів та педагогів на загальну суму понад 120 тис. грн.

У 2025 році заклади освіти громади брали участь у реалізації державних та місцевих програм і проєктів, спрямованих на розвиток освітньої інфраструктури, підвищення якості освітніх послуг та забезпечення безпечних умов навчання.

У межах реалізації державної програми «Нова українська школа» у 15 закладах освіти громади здійснювалися заходи зі створення сучасного освітнього простору, оновлення матеріально-технічної бази та оснащення навчальних кабінетів. Загальний обсяг фінансування за зазначеним напрямом у 2025 році становив понад 7 млн грн.

У громаді продовжувалась реалізація Програми «Шкільний громадський бюджет», у межах якої у 2025 році профінансовано п'ять проєктів закладів освіти на загальну суму 499 700 грн. Реалізовані проєкти були спрямовані на

покращення внутрішнього та зовнішнього освітнього середовища закладів освіти.

Таблиця 2. Реалізація програм та проєктів у сфері освіти у 2025 році

Назва програми / проєкту	Заклади-учасники	Напрямок реалізації	Обсяг фінансування, грн
Нова українська школа (НУШ)	15 закладів ЗЗСО	Створення сучасного освітнього простору, оснащення навчальних кабінетів, інтерактивне обладнання	понад 7 000 000
Сучасний освітній простір (спецфонд)	Заклади освіти громади	Оснащення кабінетів природничого циклу, STEM-лабораторії	1 460 495
Клас безпеки	Теофіпольський ліцей №3	Цивільний захист, безпека життєдіяльності	698 875
Осередок викладання предмета «Захист України»	Теофіпольський ліцей №3	Матеріально-технічне забезпечення предмета	449 584
Протипожежний захист	Теофіпольський ліцей №3	Капітальний ремонт, системи пожежної безпеки	721 098
Придбання інтерактивних панелей	Заклади освіти громади	Цифровізація освітнього процесу	1 781 980
Шкільний автобус для МГН	Заклади освіти громади	Забезпечення доступності освіти	1 708 200

Таблиця 3. Реалізація Програми «Шкільний громадський бюджет» у закладах освіти у 2025 році

Заклад освіти	Назва / напрям проєкту	Обсяг фінансування, грн
Теофіпольський ліцей №1	Облаштування відпочинкової зони	99 370
Теофіпольський ліцей №3	Вуличний спортивний комплекс	99 900
Волице-Полівський ліцей	Обладнання та матеріали для пейнтболу	94 775
Лисогірська гімназія	Облаштування лаунж-зони	96 487
Кунчанська гімназія	Облаштування волейбольного майданчика	91 700

У 2025 році фінансування освітньої галузі здійснювалося за напрямками матеріально-технічного забезпечення, поточних ремонтів та капітальних видатків, що дало можливість забезпечити стабільне функціонування закладів освіти та їх поступову модернізацію відповідно до сучасних вимог.

На оновлення матеріально-технічної бази, забезпечення належних санітарно-гігієнічних умов, функціонування харчоблоків, підвищення рівня безпеки та виконання поточних ремонтних робіт спрямовано понад 3,5 млн грн коштів місцевого бюджету та інших джерел фінансування. Зазначені видатки

дозволили підтримувати будівлі та приміщення закладів освіти у належному технічному стані, своєчасно реагувати на першочергові потреби та забезпечувати безпечне освітнє середовище для учнів і працівників.

На реалізацію капітальних інвестиційних проектів у 2025 році спрямовано понад 12,8 млн грн. Кошти були використані на стратегічні напрями розвитку освітньої інфраструктури, що мають довгостроковий ефект для громади, зокрема на:

створення сучасного освітнього простору (НУШ),
капітальний ремонт із улаштуванням систем протипожежного захисту,
створення осередку «Захист України»,
придбання інтерактивного та спеціалізованого обладнання,
співфінансування державних програм,
придбання шкільного автобуса для маломобільних груп.

Реалізація зазначених заходів сприяла підвищенню якості освітніх послуг, посиленню безпекової складової освітнього процесу, розширенню доступності навчання для дітей з різних категорій населення та створенню умов для впровадження сучасних педагогічних підходів. Сукупність поточних і капітальних видатків свідчить про системний та збалансований підхід громади до розвитку освітньої галузі.

Таблиця 4. Матеріально-технічне забезпечення та капітальні видатки у сфері освіти у 2025 році

Теофіпольської селищної територіальної громади у 2025 році Заклад освіти	Основні напрями	Обсяг фінансування, грн
Теофіпольський ліцей №1	Навчальне обладнання (просктор, інтерактивна панель), учнівські меблі, санітарно-технічне обладнання, оснащення харчоблоку	338 283
Теофіпольський ліцей №2	Учнівські меблі, оргтехніка, санітарне обладнання, спортивний та господарський інвентар, освітлення	158 604
Теофіпольський ліцей №3	Навчальне та мультимедійне обладнання, меблі, інвентар, поточні ремонти, господарське оснащення	275 677
Базалійський ліцей	Обладнання, господарський інвентар, матеріали для утримання будівель, оснащення структурного ЗДО	114 289
Новоставецький ліцей	Інструменти, господарське та санітарне обладнання	12 668
Воронівецький ліцей	Господарський інвентар, обладнання для утримання приміщень	11 600
Волице-Полівський ліцей	Оснащення харчоблоку, навчальне та господарське обладнання, освітлення	55 630
Поляхівський ліцей	Меблі, обладнання харчоблоку, посуд, кухонний інвентар	297 087

Волицька гімназія	Матеріали для утримання приміщень, оснащення структурного ЗДО	45 820
Лисогірська гімназія	Санітарно-технічне обладнання, інвентар для ЗДО	19 925
Кунчанська гімназія	Обладнання для забезпечення освітнього процесу	8 100
Теофіпольський ліцей №3	Капітальний ремонт з улаштуванням систем протипожежного захисту	721 098
Теофіпольський ліцей №3	Сучасний освітній простір (НУШ: біологія, хімія, STEM)	4 233 990
Теофіпольський ліцей №3	Облаштування Класу безпеки	698 875
Теофіпольський ліцей №3	Осередок викладання предмета «Захист України»	449 584
15 закладів освіти	Інтерактивні панелі (18 шт.)	1 781 980
Заклади освіти громади	Створення сучасного освітнього простору (співфінансування)	1 460 495
Заклади освіти громади	Придбання шкільного автобуса для маломобільних груп	1 708 200

У 2025 році система освіти Теофіпольської селищної територіальної громади забезпечила стабільне функціонування в умовах воєнного стану, зберігши мережу закладів, кадровий потенціал та доступність освітніх послуг для всіх категорій дітей, у тому числі внутрішньо переміщених осіб і дітей з особливими освітніми потребами.

Значні обсяги фінансування, спрямовані на оновлення матеріально-технічної бази, реалізацію державних програм, впровадження безпекових рішень і цифровізацію освітнього процесу, свідчать про системний підхід громади до модернізації освітньої інфраструктури. Реалізація проєктів у межах програм «Нова українська школа», «Шкільний громадський бюджет», створення Класу безпеки, осередку «Захист України», встановлення систем протипожежного захисту та придбання шкільного автобуса для маломобільних груп населення посилили безпеку, інклюзивність і доступність освіти.

Впровадження інноваційних практик, розвиток шкільного підприємництва, підтримка обдарованої молоді та участь у всеукраїнських і міжнародних освітніх ініціативах формують конкурентоспроможний людський капітал громади.

Таким чином, у 2025 році освітня галузь громади продемонструвала фінансову стабільність, організаційну спроможність та орієнтованість на довгостроковий розвиток, що створює підґрунтя для подальшої модернізації та підвищення якості освітніх послуг у 2026–2028 роках.

3.2. Розвиток медицини, покращення демографічної ситуації та продовження тривалості активного періоду життя людини

Сфера охорони здоров'я є ключовим компонентом соціальної стабільності та людського розвитку Теофіпольської селищної територіальної громади. Рівень доступності та якості медичних послуг безпосередньо впливає на демографічну

ситуацію, тривалість життя населення, трудовий потенціал громади та її інвестиційну привабливість.

В умовах воєнного стану система охорони здоров'я виконує не лише функцію надання медичних послуг, а й забезпечує стійкість громади, оперативне реагування на виклики та підтримку найбільш вразливих категорій населення. Саме тому у 2025 році пріоритетами розвитку галузі стали збереження кадрового потенціалу, модернізація інфраструктури, розвиток спеціалізованих медичних напрямів та підвищення енергоефективності закладів. Медичні послуги надавалися на первинному та вторинному рівнях відповідно до Програми медичних гарантій.

Первинну медико-санітарну допомогу забезпечує КНП «Теофіпольський центр первинної медико-санітарної допомоги», який функціонує через мережу амбулаторій загальної практики сімейної медицини та фельдшерсько-акушерських пунктів. Штатна чисельність становить 87,5 посад.

У 2025 році загальний обсяг фінансування первинної ланки склав понад 24,7 млн грн, з яких основними джерелами були кошти НСЗУ, місцевого бюджету та власні надходження. Кошти спрямовувалися на оплату праці, утримання закладів, придбання медикаментів, оновлення обладнання та проведення ремонтних робіт.

З місцевого бюджету понад 1,3 млн грн спрямовано на матеріальне стимулювання працівників ФАПів, що дозволило зберегти кадровий потенціал у сільській місцевості. На закупівлю медикаментів і перев'язувальних матеріалів використано понад 130 тис. грн.

На оновлення медичного обладнання та забезпечення доступності осіб з інвалідністю спрямовано понад 700 тис. грн. Станом на кінець року заклади первинної допомоги укомплектовані відповідно до табелів оснащення.

На оплату енергоносіїв та комунальних послуг використано понад 1,47 млн грн, що забезпечило стабільну роботу закладів.

Вторинна допомога надавалася КНП «Теофіпольська багатoproфільна лікарня», яка забезпечує стаціонарну, амбулаторну та спеціалізовану допомогу.

Станом на кінець 2025 року в лікарні працювало 222 працівники, ліжковий фонд становив 110 ліжок. Поліклінічне відділення надавало допомогу за 20 спеціальностями.

Упродовж року забезпечено:

- 51 323 амбулаторні відвідування,
- проліковано 4 905 стаціонарних пацієнтів,
- виконано 829 оперативних втручань.

Відділення гемодіалізу надало 1 607 процедур на суму 3,6 млн грн.

Загальний обсяг фінансування лікарні склав понад 53,6 млн грн, у тому числі:

- 43,8 млн грн — кошти НСЗУ,
- 8,1 млн грн — кошти місцевого бюджету,
- 1,7 млн грн — власні та позабюджетні надходження.

У 2025 році здійснено масштабні капітальні видатки.

Проведено капітальний ремонт Базалійської амбулаторії на суму 2 306 552,69 грн.

Виконано капітальний ремонт центрального корпусу лікарні на суму понад 6,7 млн грн.;

На виготовлення проєктно-конструкторської документації спрямовано близько 139 тис. грн.;

Понад 1,5 млн грн. використано на оновлення інженерної інфраструктури та підвищення енергоефективності лікарні.

Понад 700 тис. грн спрямовано на придбання медичного обладнання та предметів довгострокового користування.

Загальний обсяг касових капітальних видатків склав близько 11,3 млн грн.

У 2025 році система охорони здоров'я громади функціонувала стабільно та збалансовано, поєднуючи надання первинної й вторинної медичної допомоги з активним оновленням інфраструктури. Значні фінансові ресурси були спрямовані як на підтримку поточної діяльності закладів, так і на капітальну модернізацію. Це створює підґрунтя для подальшого розвитку медичної галузі, розширення спектра послуг та підвищення їх якості у 2026 році.

3.3. Розвиток культурних послуг. Підтримка сім'ї, молоді, розвиток фізичної культури і спорту

У 2025 році сфера культури Теофіпольської селищної територіальної громади продовжувала відігравати надзвичайно важливу роль у суспільному житті громади, залишаючись осередком духовної стійкості, національної ідентичності та громадської єдності в умовах воєнного стану. Попри складні обставини, заклади культури забезпечували безперервну діяльність, підтримували традиції, розвивали мистецтво та формували простір довіри й взаємопідтримки.

Мережа закладів культури громади налічує 53 установи, у тому числі 30 клубних закладів, 22 бібліотеки та 1 школа мистецтв. Штатна чисельність працівників становить 122 особи, фактично працює 108 працівників, що дозволяє забезпечувати стабільне функціонування культурної інфраструктури на всій території громади.

Протягом 2025 року закладами культури проведено сотні культурно-мистецьких заходів — концертів, фестивалів, тематичних вечорів, творчих звітів, патріотичних акцій, виставок, літературних зустрічей, програм до державних і національних свят. Культурне життя охоплювало всі населені пункти громади, забезпечуючи доступність заходів для жителів різного віку.

Творчі колективи громади активно брали участь у конкурсах та фестивалях обласного і всеукраїнського рівнів, демонструючи високий професійний рівень та формуючи позитивний імідж Теофіпольщини за її межами.

Станом на 01.01.2026 року у школі мистецтв навчається 330 учнів, з них 94 — у філіях. Освітній процес забезпечують 20 викладачів. Заклад працює за музичним, художнім та хореографічним напрямками.

У 2025 році учні школи взяли участь у понад 90 мистецьких конкурсах і фестивалях. За результатами участі здобуто:

4 Гран-прі;

понад 60 дипломів I ступеня;

понад 30 дипломів II ступеня;
дипломи III ступеня.

У межах програми «Обдаровані діти громади» 8 учнів та 2 керівники колективів отримали премії на суму 38 тис. грн.

Суттєво оновлено матеріально-технічну базу школи, зокрема завдяки благодійній допомозі організації «Посмішка» на суму 927,1 тис. грн.

Комунальний заклад та його філії забезпечили проведення значної кількості фестивалів, концертів, конкурсів та благодійних заходів. Колективи центру культури неодноразово ставали переможцями та призерами обласних і всеукраїнських конкурсів.

У 2025 році проведено хореографічний фестиваль «TEODANCEFEST», на організацію якого з бюджету громади виділено 52,2 тис. грн. Також відзначалися ювілейні дати творчих колективів, зокрема духових оркестрів та аматорських ансамблів.

Бібліотеки громади у 2025 році залишалися важливими осередками інформаційної, освітньої та соціокультурної діяльності. Загалом проведено понад 600 заходів — тематичних зустрічей, літературних читань, майстер-класів, виставок, заходів для дітей та внутрішньо переміщених осіб.

Станом на 01.01.2026 року бібліотечний фонд становить 170 757 примірників на суму 1,94 млн грн. На поповнення фондів у 2025 році з місцевого бюджету спрямовано 90 тис. грн. Бібліотеки брали участь у грантових програмах, зокрема конкурсі «PROзростання» від фонду «МХП – Громаді».

У 2025 році заклади культури стали справжніми центрами суспільного життя громади. Саме тут відбувалися зустрічі, творчі ініціативи, волонтерські акції та об'єднання людей навколо спільних цінностей.

Кожен концерт, фестиваль чи літературний захід у нинішніх умовах мав особливе значення — як акт підтримки, як прояв віри в майбутнє, як демонстрація сили української культури. Через пісню, танець, мистецтво слова громада зберігала традиції, підтримувала моральний дух та формувала атмосферу взаємної підтримки.

Бібліотеки стали просторами безпечного спілкування та соціальної інтеграції для внутрішньо переміщених осіб. Школа мистецтв — осередком розвитку талановитої молоді. Центр культури — платформою для проведення масштабних заходів і благодійних ініціатив.

Заклади культури активно долучалися до підтримки Збройних Сил України. У 2025 році в результаті благодійних концертів, ярмарків та коляди зібрано 134 349 грн на підтримку українських військових.

Працівники культури разом із жителями громади виготовляли маскувальні сітки, окопні свічки, брали участь у гуманітарних ініціативах та надавали моральну підтримку родинам військовослужбовців.

У 2025 році на матеріально-технічне забезпечення закладів культури з місцевого бюджету спрямовано понад 450,00 тисяч грн.

Кошти використано на:

протипожежні заходи — 21,4 тис. грн;

медичні огляди працівників — 52,96 тис. грн;

виготовлення облікової документації — 7,49 тис. грн;
придбання оргтехніки — 31,75 тис. грн;
встановлення тахографа — 45,0 тис. грн;
обладнання для Святецького будинку культури — 133,5 тис. грн;
поповнення бібліотечних фондів — 90,0 тис. грн;
проведення культурних заходів, у тому числі фестивалю
«TEODANCEFEST» — 52,2 тис. грн.

Окремо слід відзначити благодійну допомогу КЗ «Теофіпольська школа мистецтв» у розмірі 927,1 тис. грн.

У 2025 році на капітальні заходи у сфері культури спрямовано 441,6 тис. грн, з яких:

371,6 тис. грн — капітальний ремонт Троянівського сільського клубу;
70,0 тис. грн — виготовлення проєктно-кошторисної документації, технічних паспортів та проведення експертизи ПКД.

У 2025 році сфера культури Теофіпольської громади не лише зберегла стабільність функціонування мережі закладів, а й продемонструвала високий рівень творчої активності, конкурсних досягнень, волонтерської участі та поступового оновлення інфраструктури.

Культура стала одним із ключових чинників соціальної згуртованості, духовної підтримки населення та формування позитивного іміджу громади. Посилення творчого потенціалу, активної громадської позиції та відповідального фінансування забезпечує сталий розвиток культурного простору навіть в умовах воєнного часу.

Також, з метою залучення широких верств населення до регулярних занять фізичною культурою і спортом у громаді ефективно працює комунальне підприємство «Теофіпольський стадіон» Теофіпольської селищної ради.

Протягом 2025 року на території стадіону проведено понад десять турнірів з футболу серед ветеранів (40+) на підтримку Збройних Сил України. До Дня Незалежності України, Дня фізичної культури і спорту, а також з нагоди вшанування пам'яті захисників і захисниць України організовано турніри з мініфутболу.

Окрему увагу приділено залученню дітей до занять спортом. Проведено понад десять турнірів з футболу серед дітей, а вихованці Теофіпольської ДЮСШ, беручи участь у змаганнях Дитячо-юнацької футбольної ліги Хмельницької області, упродовж року зіграли вісім матчів, продемонструвавши належний рівень підготовки.

У 2025 році розвиток фізичної культури і спорту в Теофіпольській селищній територіальній громаді був спрямований на підтримку дитячо-юнацького спорту, розвиток масових спортивних заходів та забезпечення доступності занять фізичною культурою для різних категорій населення. Системна робота ДЮСШ та комунального підприємства «Теофіпольський стадіон» сприяла формуванню здорового способу життя, соціальній активності населення та зміцненню згуртованості громади, що є важливою передумовою її сталого розвитку.

3.4 Сфера надання соціальних послуг

У 2025 році соціальна сфера Теофіпольської громади працювала в умовах воєнного стану та зростання соціальних ризиків, які формує війна: збільшення кількості ветеранів і осіб з інвалідністю внаслідок війни, родин загиблих та зниклих безвісти Захисників, внутрішньо переміщених осіб, сімей у складних життєвих обставинах, а також дітей, які потребують особливої уваги й підтримки. Відтак соціальна політика громади у 2025 році була спрямована на поєднання державних гарантій із місцевими інструментами адресної допомоги, системним соціальним супроводом і забезпеченням доступу населення до соціальних послуг.

Забезпечення прав і соціальних гарантій жителів громади здійснювали сектор соціального захисту Теофіпольської селищної ради, комунальна установа «Центр надання соціальних послуг», комунальна установа «Інклюзивно-ресурсний центр» та сектор «Служба у справах дітей». Робота проводилася комплексно: від призначення державних допомог, пільг і субсидій - до соціального догляду, натуральної допомоги, супроводу ветеранів і захисту прав дітей.

У 2025 році через програмний комплекс «ІС «Соціальна громада» опрацьовано 1161 електронну заяву для призначення державних допомог, пільг та субсидій, у тому числі: 214 - допомоги, 199 - пільги, 748 - субсидії. Усі заяви з документами скановано, внесено до системи та направлено до уповноважених органів для подальшої обробки.

У 2025 році Теофіпольська селищна рада забезпечила надання одноразових допомог та відшкодувань за зверненнями громадян. За рік профінансовано:

- одноразова допомога на лікування громадянам у складних життєвих обставинах - 579 000 гривень;

- одноразова допомога ветеранам Другої світової війни - 6 000 гривень;

- одноразова допомога ветеранам бойових дій на території інших держав - 10 000 гривень;

- одноразова допомога ветеранам і пенсіонерам органів внутрішніх справ, Національної поліції, військової служби - 8 000 гривень;

- одноразова допомога постраждалим внаслідок Чорнобильської катастрофи - 6 000 гривень (у одному випадку - відмова через відсутність документів, що підтверджують СЖО);

- допомога на поховання деяких категорій осіб - 16 400 гривень.

Окремим пріоритетом була підтримка оборонців України та родин Захисників:

- одноразова допомога на лікування ветеранам/оборонцям/членам сімей загиблих - 685 000 гривень;

- одноразова допомога на придбання твердого палива оборонцям/членам сімей загиблих - 162 000 гривень;

- відшкодування витрат на поховання осіб, що загинули (померли) у зв'язку із військовою агресією РФ - 404 400 гривень.

Для забезпечення адресності підтримки у громаді ведуться реєстри ветеранів, осіб з інвалідністю внаслідок війни, родин загиблих та зниклих безвісти. Станом на 01 січня 2026 року в громаді проживає/зареєстровано:

647 ветеранів війни, з них 601 - учасник бойових дій, 46 - особи з інвалідністю внаслідок війни;

99 родин зниклих Захисників, у яких 45 неповнолітніх дітей;

120 родин загиблих Захисників, у яких 51 неповнолітня дитина.

У 2025 році реалізовувалися компенсаційні та відшкодувальні виплати, що сприяли доступності послуг для пільгових і вразливих категорій.

компенсацію фізичним особам, які надають соціальні послуги з догляду на непрофесійній основі - 867 370 гривень;

компенсаційні виплати перевізникам за пільговий проїзд - 788 330 гривень;
відшкодування пільг за користування телефоном
(абонплата/встановлення) - 4 793 гривні.

КУ «Центр надання соціальних послуг» у 2025 році забезпечувала надання послуг через відділення соціальної роботи, натуральної та грошової допомоги, денного догляду для осіб з інвалідністю та напрям роботи з ветеранами.

Протягом року Центром надано соціальні послуги значній кількості мешканців: у звітах зафіксовано 1467 осіб та 1891 особу як охоплених послугами у різні періоди року (показник не підсумовується механічно, оскільки одна людина могла отримувати послуги протягом року повторно).

У межах діяльності відділень здійснювалися догляд вдома, консультування, інформування, соціальний супровід, соціальна профілактика, натуральна допомога, психологічна підтримка тощо. У 2025 році також впроваджувалася соціальна послуга раннього втручання (послугу отримували 5 сімей у складних життєвих обставинах).

Важливою складовою стало посилення підтримки осіб з інвалідністю та маломобільних груп населення: з вересня 2025 року впроваджено соціальну транспортну послугу, придбано легковий автомобіль, брендований наліпкою «Помічник ветерана Теофіпольська територіальна громада». За звітний період послугою скористалися 13 осіб, здійснено 29 перевезень переважно до лікувальних закладів с-ща Теофіполь та м. Хмельницький. Також з вересня 2025 року створена та функціонує гаряча лінія з питань надання соціальних послуг і замовлення перевезень: 050 6638012.

У громаді діяв пункт отримання та надання гуманітарної допомоги. У звітах зафіксовано, що ВПО отримували підтримку (одяг, засоби гігієни, дитяче харчування та підгузки), а у грудні 2025 року 50 родин (125 осіб) отримали гігієнічні набори від глобальної ІТ компанії AMS-Bridge.

У 2025 році проведено заходи з оздоровлення та відпочинку дітей громади. Оздоровлено 19 дітей, які потребують особливої соціальної уваги та підтримки, із збереженням розподілу за категоріями, наведеними у звітах.

У 2025 році Інклюзивно-ресурсний центр забезпечував проведення комплексних оцінок, надання корекційно-розвиткових послуг та консультацій. За рік проведено 51 комплексну оцінку, надано 562 корекційно-розвиткових занять, здійснювалась участь фахівців у командах супроводу закладів освіти, проводилась просвітницька робота та підвищення кваліфікації фахівців.

Робота служби у справах дітей у 2025 році була спрямована на захист прав дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування, влаштування дітей у

сімейні форми виховання, проведення профілактичних рейдів і засідань комісій з питань захисту прав дитини, а також надання статусу дитини, яка постраждала внаслідок воєнних дій.

У 2025 році діяли програми соціального спрямування та залучались додаткові ресурси через партнерства.

На виконання Програми забезпечення перебування внутрішньо переміщених та/або евакуйованих осіб у пунктах тимчасового проживання та місцях тимчасового перебування (2024-2025 роки) використано кошти на загальну суму 1 081,652 тис. грн, у тому числі:

«Предмети, матеріали та інвентар» - 997,8 тис. грн (із деталізацією, наведеною у звіті);

«Продукти харчування» - 21,768 тис. грн (продуктові набори - 26 одиниць у 2025 році);

«Інші виплати населенню» - 54,0 тис. грн (одноразова допомога ВПО на придбання твердого палива).

У 2025 році в межах Програми «Турбота» використано кошти 460,7 тис. грн (із деталізацією витрат, наведеною у звіті).

За результатами конкурсу проєктів «Грантовий конкурс щодо відбору вигляді малих грантів для надання соціальних послуг сім'ям з дітьми та/або послуги раннього втручання» надійшли кошти в сумі 900,00 тис. грн. Також зафіксовано партнерську/спонсорську допомогу для облаштування місць компактного поселення ВПО та дитячого простору з конкретними сумами по видах отриманих ресурсів (мийні засоби, спортінвентар, електроприлади, меблі, ноутбуки тощо), а також допомогу від фізичних осіб у вигляді продуктів харчування на суму 11,6 тис. грн. Окремо співпраця з БО «Стабілізешн супорт сервіс» дозволила розробити і погодити з УВКБ ООН Соціальний паспорт громади.

Результати 2025 року у соціальній сфері — це не лише суми й показники. Це здатність громади не відвертатися від людського болю і не перекладати відповідальність «кудиись вище», а діяти тут і зараз: підтримувати родини Захисників, допомагати тим, хто втратив здоров'я, забезпечувати догляд і доступність послуг, створювати умови для дітей, ВПО та людей з інвалідністю. Соціальна політика Теофіпольської громади у 2025 році — це про стійкість, людяність і реальні рішення, які утримують суспільство разом навіть у найважчих умовах війни.

3.4. Екологічна безпека та збереження довкілля

Забезпечення екологічної безпеки та раціональне використання природних ресурсів є важливими складовими сталого розвитку Теофіпольської селищної територіальної громади. У 2025 році діяльність у цій сфері здійснювалася в межах реалізації державної політики з регулювання земельних відносин та охорони навколишнього природного середовища з пріоритетом недопущення погіршення екологічної ситуації на території громади.

Упродовж звітнього року селищною радою та її виконавчими органами забезпечувалося впорядкування землекористування на землях комунальної

власності, здійснювався розгляд звернень громадян і юридичних осіб, проводилась роз'яснювальна та консультативна робота з питань використання земельних, водних і лісових ресурсів, що сприяло формуванню екологічно відповідального підходу до користування природними ресурсами.

Важливим напрямом екологічної роботи стало проведення інвентаризації та обстеження земель, у тому числі самозалісених і лісогосподарського призначення. За результатами відповідних заходів обліковано значні площі самозалісених земель комунальної власності, а також затверджено технічні документації із землеустрою щодо інвентаризації земель лісогосподарського призначення, що створює передумови для збереження лісових насаджень, їх відтворення та покращення екологічного стану території громади.

У 2025 році забезпечувалося збереження та поліпшення санітарного стану лісових масивів. Працівниками комунального підприємства «Теофіпольлісвод» проведено об'їзди лісових масивів у населених пунктах Лисогірка, Мар'янівка, Воронівці та Михиринці з метою контролю їх стану та виявлення проблемних ділянок. На підставі лісорубних квитків здійснювались вибіркові санітарні рубки, а також рубки догляду та санітарно-вибіркові рубки у населених пунктах Коров'є та Турівка. У жовтні проведено ряд виходів для виконання санітарно-вибіркових заходів, а в листопаді здійснено лісопатологічні обстеження лісових насаджень загальною площею 185,7 га з метою визначення потреб у заходах з поліпшення санітарного стану лісів на наступний рік.

Паралельно з традиційними природоохоронними заходами в громаді впроваджуються сучасні екологічні практики. Зокрема, на території Теофіпольської селищної ради здійснюється закладання та утримання плантацій міскантусу як енергетичної культури, що сприяє зменшенню антропогенного навантаження на довкілля, підвищенню ефективності використання малопродуктивних земель та розвитку альтернативних відновлюваних джерел енергії.

З метою відновлення зелених насаджень та забезпечення власної потреби у посадковому матеріалі комунальним підприємством «Теофіпольлісвод» у 2025 році створено розсадник, у якому вирощується садивний матеріал деревних і чагарникових порід. Діяльність розсадника спрямована на подальше озеленення території громади, лісовідновлення, рекультивацію деградованих земель та підвищення стійкості екосистем.

Окрема увага у звітному періоді приділялася збереженню водних ресурсів громади. Проводився моніторинг стану криниць загального користування, прибережних захисних смуг, річок та інших водних об'єктів, здійснювались профілактичні заходи щодо недопущення їх засмічення, самовільного скидання відходів та погіршення якості води. Паралельно проводилась інформаційно-роз'яснювальна робота серед населення щодо дбайливого ставлення до джерел питного водопостачання та природних водойм.

У межах реалізації екологічної політики громади представники селищної ради брали участь у громадських заходах і робочих групах з питань управління відходами, використання прибережних захисних смуг, управління водними ресурсами та підготовки регіональних екологічних документів, що забезпечує

узгодженість дій громади з регіональними та державними підходами у сфері охорони довкілля.

З метою формування системного та довгострокового підходу до збереження навколишнього природного середовища у 2025 році розроблено та затверджено Програму охорони навколишнього природного середовища Теофіпольської селищної ради на 2026–2028 роки, яка визначає основні напрями та пріоритети екологічної діяльності громади на середньострокову перспективу.

Загалом реалізація комплексу заходів у сфері земельних відносин та екологічної безпеки у 2025 році сприяла збереженню лісових і водних ресурсів громади, зниженню екологічних ризиків, запобіганню надзвичайним ситуаціям природного характеру, розвитку відновлюваної енергетики та формуванню безпечних умов проживання населення, що відповідає принципам сталого розвитку Теофіпольської селищної територіальної громади.

3.5. Розвиток житлово-комунальної інфраструктури населених пунктів та діяльність комунальних підприємств, які працюють в цій галузі

Упродовж 2025 року діяльність Теофіпольської селищної ради у сфері містобудування, архітектури, житлово-комунального господарства та управління комунальним майном була спрямована на забезпечення стабільного функціонування інфраструктури громади, підвищення якості житлово-комунальних послуг та створення належних умов проживання населення. В умовах воєнного стану та обмежених ресурсів особливої актуальності набули питання утримання дорожньої інфраструктури, благоустрою населених пунктів, ефективного використання комунального майна та забезпечення безперебійної роботи комунальної сфери.

Наша громада охоплює 644,2 км автомобільних доріг, з яких 59,3 км - дороги державного значення, 206,8 км - дороги місцевого значення та 378,1 км - комунальні дороги. Забезпечення належного стану дорожньої мережі є одним із ключових завдань органу місцевого самоврядування, адже якість доріг безпосередньо впливає на транспортну доступність населених пунктів, розвиток економічної діяльності та безпеку дорожнього руху.

На умовах співфінансування з ДУ «Служба місцевих доріг Хмельниччини» виконано роботи з експлуатаційного утримання автомобільних доріг загального користування місцевого значення, які проходять у межах Теофіпольської селищної територіальної громади, на загальну суму 1 231,146 тис. гривень.

Упродовж року для проведення поточного ремонту дорожнього покриття було розвезено 6 085,97 тонн щебеневої суміші на суму 1 492,659 тис. гривень, за допомогою якої проведено ремонт 98,97 км комунальних доріг.

Крім того, здійснювалися роботи з утримання та розвитку дорожньої інфраструктури на загальну суму 760,1 тис. гривень, зокрема:

проведено поточний ремонт дорожнього покриття по вул. Шевченка в селищі Теофіполь - 199,8 тис. гривень;

проведено поточний ремонт дорожнього покриття по вул. Шевченка в селі Михнівка - 200,0 тис. гривень;

проведено поточний ремонт дорожнього покриття по вул. Молодіжна в селі Михнівка - 49,0 тис. гривень;

проведено поточний ремонт дорожнього покриття по провулку Калиновий у селищі Теофіполь - 42,2 тис. гривень;

проведено поточний ремонт дорожнього покриття по провулку Калиновий у селищі Теофіполь - 173,2 тис. гривень;

надано автотранспортні послуги з перевезення вантажів на суму 95,9 тис. гривень.

Станом на сьогодні в управлінні Теофіпольської селищної ради перебуває 19 комунальних підприємств та установ. Надання в оренду нерухомого майна здійснюється відповідно до вимог чинного законодавства через електронну систему «Прозоро.Продажі», що забезпечує прозорість та відкритість управління комунальним майном.

За звітний період до місцевого бюджету надійшло 281 273,27 гривень від оренди нерухомого майна та 21 606,8 гривень від оренди гідротехнічних споруд.

У межах управління комунальним майном проводилася робота з підготовки об'єктів нерухомості до приватизації. Зокрема, підготовлено до приватизації два об'єкти нерухомого майна:

- с. Святець, вул. Центральна, 57;

- селище Теофіполь, вул. Богдана Хмельницького, 3.

Проводилася також робота щодо оформлення прав на безхазяйне майно. Зокрема, підготовлено документи по 7 об'єктах безхазяйного майна для подачі позовів до суду з метою передачі їх у комунальну власність.

Протягом року проведено технічну інвентаризацію 11 об'єктів комунальної власності, а також забезпечено державну реєстрацію права комунальної власності в Державному реєстрі речових прав на нерухоме майно. Загальна сума витрат на виконання цих робіт склала 97 491,00 гривень.

Загалом упродовж 2025 року проведена робота у сфері містобудування, житлово-комунального господарства та управління комунальним майном була спрямована на підтримання належного технічного стану інфраструктури громади, розвиток дорожньої мережі, забезпечення ефективного використання комунального майна та наповнення місцевого бюджету. Реалізовані заходи сприяли покращенню благоустрою населених пунктів, підвищенню якості житлово-комунальних послуг та створенню більш комфортних умов проживання для мешканців Теофіпольської селищної територіальної громади.

Надання житлово-комунальних послуг забезпечує комунальне підприємство Теофіпольське виробниче управління житлово-комунального господарства Теофіпольської селищної ради. Станом на 31 грудня 2025 року на підприємстві працюють 52 працівники, у тому числі 11 осіб з інвалідністю.

У 2025 році підприємством виконано робіт та надано послуг на загальну суму 21 658 345,80 гривень, у тому числі:

- I півріччя - 10 418 938,24 гривень;
- II півріччя - 11 239 407,56 гривень.

Протягом року підприємством сплачено податків на суму 6 108 488,00 гривень, з яких до місцевого бюджету - 2 171 166,00 гривень.

Водопостачання та водовідведення

Мережі централізованого водопостачання функціонують у 25 населених пунктах (242 км трубопроводів). У 21 населеному пункті водогони обслуговують сільськогосподарські підприємства, у 9 – централізоване водопостачання відсутнє.

Упродовж 2025 року:

- ліквідовано 215 аварійних проривів;
- замінено 25 глибинних насосів;
- замінено 500 метрів аварійних ділянок водопроводу;
- прокладено 150 метрів нових водопровідних мереж;
- проведено ремонт криниць громадського користування;
- облаштовано інженерні мережі та септики на об'єктах соціальної сфери.

На обслуговування водопровідних мереж у 2025 році витрачено 14 848 525,00 гривень.

На утримання та ремонт каналізаційних мереж витрачено 2 864 782,00 гривень.

У 2025 році продовжено впровадження контейнерної системи збору відходів. На баланс підприємства безоплатно передано 308 контейнерів. Також проводиться робота по облаштуванню майданчиків для збору сміття

Витрати на вивезення та утилізацію твердих побутових відходів склали 3 425 765,00 гривень.

Оновлено матеріально-технічну базу: підприємство отримало три сучасні сміттєвози та придбало три міні-екскаватори.

Утримання житлового фонду та благоустрій
КП ВУЖКГ здійснювало утримання 44 багатоквартирних будинків та прибудинкових територій.

У 2025 році виконано роботи:

поточний ремонт сходових кліток - 175 572,00 гривень;
поточний ремонт покрівель - 119 254,00 гривень; обрізка та зрізання дерев,
косіння газонів - 226 416,00 гривень;

зварювальні роботи, монтаж та ремонт навісів - 242 556,00 гривень;

ремонт та бетонування вимощення - 23 659,00 гривень;

поточний ремонт каналізаційних мереж - 357 280,00 гривень;

інші роботи з утримання та благоустрою (ремонт фасадів, освітлення місць загального користування, цоколів, лавок, ринв, вентиляційних каналів, дитячих майданчиків, монтаж водовідведення, прибирання територій тощо) - 1 015 134,00 гривень.

Загальний обсяг робіт по житловому фонду у 2025 році склав 2 159 871,00 гривень. Надано платних транспортних послуг населенню на суму 520 380,00 гривень.

У 2025 році за рахунок коштів місцевого бюджету профінансовано видатки на суму 3 464 310,73 гривень. Кошти спрямовано на придбання паливно-мастильних матеріалів, насосів та матеріалів для обслуговування артезіанських свердловин, матеріалів для утримання вуличного освітлення, проведення робіт з очищення криниць, підключення ліній до електромереж, виконання ремонтних

робіт у закладах соціальної сфери, встановлення камер відеоспостереження, облаштування протирадіаційних укриттів, фінансовий лізинг техніки, а також утилізацію твердих побутових відходів.

Попри проведені заходи, у сфері житлово-комунального господарства зберігаються такі проблеми:

- високий рівень фізичного зносу водопровідних та каналізаційних мереж;
- необхідність подальшої модернізації насосного обладнання;
- потреба у реконструкції окремих об'єктів водовідведення;
- обмежене охоплення централізованим водопостачанням;
- необхідність впровадження сучасних екологічних підходів до поводження з відходами.

У 2025 році забезпечено стабільне функціонування систем житлово-комунального господарства громади, виконано значний обсяг ремонтних та експлуатаційних робіт, оновлено матеріально-технічну базу підприємства та впроваджено сучасні підходи до організації збору відходів.

Подальший розвиток галузі у 2026-2028 роках має бути спрямований на модернізацію інженерної інфраструктури, підвищення енергоефективності, зменшення аварійності мереж та впровадження сучасних екологічних стандартів управління відходами.

У 2025 році КП «Благоустрій» забезпечувало комплексне утримання території Теофіпольської селищної територіальної громади, включаючи підтримку дорожньої інфраструктури, санітарне очищення територій, утримання зелених зон, кладовищ, меморіальних об'єктів та громадських просторів. Діяльність підприємства була спрямована як на виконання поточних робіт, так і на поступову модернізацію матеріально-технічної бази. Протягом 2025 року проведено значний обсяг робіт з утримання та покращення стану вулично-дорожньої мережі громади.

Загалом за рік прогрейдеровано 129 800 метрів доріг, з яких 82 300 метрів. Крім того, у межах розвитку дорожньої інфраструктури придбано 3 361 тонну щебеневої суміші фракції 0–40 мм.

Грейдерування та каткування виконано на дорогах загальною протяжністю 57,5 км, роботи проведено на 9 вулицях у селищі Теофіполь, 14 вулицях у селищі Базалія та 59 вулицях у 18 населених пунктах громади.

На поточні ремонти дорожнього покриття у 2025 році спрямовано 760 100 гривень, у тому числі:

- вул. Шевченка та пров. Калиновий (смт Теофіполь) - 415 200 гривень;
- вул. Шевченка та вул. Молодіжна (с. Михнівка) - 249 000 гривень;
- автотранспортні послуги - 95 900 гривень.

В осінньо-зимовий період забезпечено встановлення смностей для протижелезної суміші, розвезення піщано-сольової суміші та очищення доріг, що дозволило забезпечити безпечний рух транспорту.

У 2025 році на території громади проводився комплекс заходів із благоустрою та озеленення населених пунктів. Здійснювалися роботи з санітарної обрізки та догляду за зеленими насадженнями на вулицях громади. Також проводилося регулярне обкошування в'їздів у громаду, територій біля

комунальних установ, дитячих майданчиків, кладовищ, парків та спортивних майданчиків. Окрему увагу приділено підтриманню належного санітарного стану громадських просторів, утриманню зелених зон та впорядкуванню територій загального користування.

Створено нові клумби, висаджено сезонні квіти, облаштовано розсадник хризантем та встановлено теплицю для вирощування власної розсади, що сприятиме зменшенню витрат на озеленення у наступних періодах. Окремим напрямом стало корчування території для вирощування міскантуса як складової екологічної трансформації громади.

У 2025 році значну увагу приділено впорядкуванню меморіальних об'єктів та кладовищ. Облаштовано Алею Героїв (викладено доріжки з бруківки, встановлено лавки), створено Алею Надії (встановлено банери, флагштоки та символічне «Дерево Надії»), встановлено пам'ятний знак Загиблим Героям. Проведено розширення кладовищ у селищі Теофіполь, селах Святець та Новоставці, здійснювалося регулярне утримання кладовищ громади.

Протягом року виконано демонтаж аварійної будівлі, розчищення дренажних отворів, очищення водойм від бобрових загатів, благоустрій території біля МТП у селі Турівка, ремонт та встановлення елементів дитячих майданчиків, встановлення гойдалок, лавок і смітників у парку відпочинку.

Протягом року здійснювалися робочі виїзди до старостинських округів для вирішення поточних питань благоустрою та життєзабезпечення населених пунктів.

Шість працівників підприємства забезпечували постійне виконання робіт у Базалійському, Новоставецькому, Поляхівському та Святецькому старостинських округах.

У 2025 році підприємством придбано електричний вантажний трицикл SOCMOTO CARGO 1,6 та ротаційну косарку Z-178 шириною 1,65 м, що підвищило мобільність та оперативність виконання робіт.

У 2025 році комунальне підприємство «Благоустрій» забезпечило належний рівень утримання територій громади та виконало значні обсяги робіт із підтримання дорожньої інфраструктури, благоустрою та озеленення.

Подальший розвиток сфери у 2026-2028 роках має бути спрямований на модернізацію матеріально-технічної бази, розширення обсягів капітальних ремонтів дорожнього покриття, підвищення ефективності використання ресурсів та впровадження сучасних стандартів благоустрою.

Важливою складовою системи житлово-комунального господарства Теофіпольської селищної територіальної громади є діяльність комунального підприємства «Теофіпольлісвод» Теофіпольської селищної ради, яке забезпечує виконання низки стратегічно важливих для громади функцій. Підприємство здійснює стабільне теплопостачання закладів освіти, медицини та інших бюджетних установ, проводить лісгосподарські та екологічні заходи, забезпечує заготівлю паливної сировини, догляд за природними ресурсами громади, а також виконує значний обсяг господарських і ремонтних робіт для об'єктів соціальної інфраструктури.

В умовах воєнного стану та підвищеного навантаження на енергетичну систему країни діяльність підприємства має особливо важливе значення, адже використання місцевих природних ресурсів дозволяє забезпечувати енергетичну стабільність громади, підтримувати безперебійну роботу закладів освіти, медицини та інших установ соціальної сфери.

Станом на кінець 2025 року на підприємстві працює 49 працівників, у тому числі 8 осіб з інвалідністю та 4 внутрішньо переміщені особи, що свідчить про соціальну спрямованість діяльності підприємства та його важливу роль у забезпеченні зайнятості населення громади.

На балансі підприємства перебуває 5 котелень, які забезпечують теплопостачання закладів освіти, державних установ та гуртожитків для внутрішньо переміщених осіб у селищі Теофіполь, селах Кунча, Турівка та Котюржинці. Крім того, в оренді підприємства перебуває котельня, що забезпечує теплом КНП «Теофіпольська багатопрофільна лікарня» та КНП «Теофіпольський центр первинної медико-санітарної допомоги».

З метою стабільного проходження опаловального сезону упродовж року проведено комплекс ремонтних та підготовчих робіт, зокрема:

- запуск і пусконаладжувальні роботи основних насосів;
- ремонт і діагностику насосного обладнання та систем управління;
- ремонт димоходів, трубопроводів і систем опалення;
- технічне обслуговування та ремонт генераторів;
- очищення, ремонт і заміну пальників у модульних котельнях;
- очищення котлів і димарів та підготовку обладнання до опаловального сезону.

Паралельно здійснювалася заготівля та доставка паливної деревини, що є основним ресурсом для забезпечення стабільної роботи котелень та безперебійного теплопостачання бюджетних установ громади.

Одним із ключових напрямів діяльності підприємства є ведення лісового господарства, догляд за лісовими ресурсами громади та їх раціональне використання. Лісові насадження виконують важливу екологічну, економічну та соціальну функцію: сприяють підтриманню природного балансу, збереженню біорізноманіття, захисту ґрунтів від ерозії, а також забезпечують громаду паливною та діловою деревиною.

Упродовж 2025 року підприємством здійснювався постійний моніторинг стану лісових масивів. Проведено об'їзди лісових ділянок у селах Лисогірка, Мар'янівка, Воронівці та Михиринці, під час яких оцінювався санітарний стан насаджень, виявлялися аварійні та пошкоджені дерева, визначалися обсяги необхідних лісогосподарських заходів.

З метою покращення санітарного стану лісів проводилися вибіркові санітарні рубки на 6 ділянках відповідно до перенесених лісорубних квитків, а також згідно з рішеннями Теофіпольської селищної ради:

№320 від 04.12.2025 року - у селі Коров'є;

№97 від 24.04.2025 року - у селі Турівка.

У жовтні проведено 8 відводів для санітарно-вибіркового рубок, а в листопаді здійснено лісопатологічні обстеження лісових насаджень загальною

площею 185,7 га, що дозволило визначити комплекс заходів з поліпшення санітарного стану лісів на 2026 рік.

Також проведено польові роботи з повторного базового лісовпорядкування, що дає можливість систематизувати інформацію про лісові ресурси громади, оцінити їх стан та планувати подальше раціональне використання.

Працівниками підприємства здійснювалися роботи з ліквідації наслідків буревіїв, розчищення територій від повалених дерев, заготівлі паливної деревини, а також впорядкування кладовищ і громадських територій відповідно до рішень виконавчого комітету.

Важливим напрямом діяльності підприємства є заготівля та реалізація деревини, що дозволяє забезпечувати потреби громади у паливній сировині, підтримувати стабільну роботу котелень та формувати додаткові надходження.

Упродовж 2025 року підприємством реалізовано деревину дров'яну:

закладам освіти - 2471,675 м³ на суму 5 412 968,26 грн;

юридичним особам - 417,813 м³ на суму 885 287,68 грн;

фізичним особам - 78,822 м³ на суму 104 990,90 грн;

для забезпечення роботи котелень - 2319,006 м³ на суму 3 239 733,71 грн.

Крім того, підприємством реалізовано ділову деревину:

тополя - 184,0 м³ на суму 285 900,00 грн;

береза - 132,381 м³ на суму 603 657,36 грн.

Загалом упродовж року реалізовано понад 5,6 тис. м³ деревини, що стало важливим ресурсом для забезпечення енергетичних потреб громади, стабільної роботи котелень та ефективного використання місцевих природних ресурсів.

Підприємство також здійснює допоміжні види господарської діяльності, що дозволяє більш ефективно використовувати наявні ресурси.

У тепличному комплексі проведено роботи з підготовки та експлуатації теплиць, ремонту систем крапельного поливу, встановлення сонячних панелей, виготовлення та монтажу навісів і господарських конструкцій.

Упродовж року здійснювався догляд за овочевими культурами у відкритому ґрунті та теплицях. За результатами сезону вирощено та реалізовано 4722,55 кг овочевої та ягідної продукції на суму 202 212,63 грн.

Крім того, на сільськогосподарських землях підприємства зібрано та реалізовано 188 580 кг сої на суму 2 582 650,34 грн.

У користуванні підприємства перебуває ставок у селі Новоставці, де виконувалися роботи з підготовки водойми до зариблення, монтажу та укріплення гідротехнічних елементів.

Крім основних напрямів діяльності, працівники підприємства виконували значний обсяг господарських, ремонтних та зварювальних робіт для закладів освіти, культури, медицини та інших бюджетних установ громади.

У 2025 році КП «Теофіпольлісвод» забезпечувало теплопостачання бюджетних установ, здійснювало лісогосподарські та екологічні заходи, виконувало господарські роботи та забезпечувало громаду паливною сировиною. Діяльність підприємства сприяла стабільному функціонуванню

соціальної інфраструктури, підтриманню теплового господарства та раціональному використанню природних ресурсів громади.

3.6. Безпека життя населення селищної громади

Упродовж 2025 року питання безпеки життєдіяльності, цивільного захисту та оборонної роботи залишалися одним із ключових напрямів діяльності Теофіпольської селищної ради. Робота у цій сфері здійснювалася в умовах правового режиму воєнного стану та була спрямована на захист життя і здоров'я мешканців громади, запобігання та мінімізацію наслідків надзвичайних ситуацій, забезпечення готовності органів управління і сил цивільного захисту до дій в умовах загроз, а також на формування навичок безпечної поведінки у населення.

У 2025 році при селищній раді постійно діяла місцева комісія з питань техногенно-екологічної безпеки та надзвичайних ситуацій. Протягом року проведено 10 засідань комісії (6 планових та 4 позапланових), на яких розглянуто 19 питань, пов'язаних із реагуванням на надзвичайні ситуації, забезпеченням життєдіяльності громади та цивільного захисту населення.

З метою оперативного реагування та реалізації заходів цивільного захисту у 2025 році селищною радою прийнято 9 рішень ради, 27 рішень виконавчого комітету, видано 6 розпоряджень селищного голови з питань цивільного захисту, оборонної роботи та взаємодії з правоохоронними органами. Упродовж року розроблено та впроваджено низку планових і стратегічних документів.

Значна увага приділялася удосконаленню системи оповіщення населення. Протягом року здійснювалося адміністрування та обслуговування автоматичних сирен, придбано та встановлено гучномовці, підсилювачі, таймери та інше обладнання. У II півріччі додатково встановлено другий рупорний гучномовець у селищі Теофіполь, відремонтовано сирену в селі Олійники, а також отримано обладнання територіальної автоматизованої системи централізованого оповіщення від обласних органів влади. Договір на проектування місцевої системи оповіщення було анульовано у зв'язку з невиконанням умов підрядником.

У громаді постійно проводиться робота щодо забезпечення населення захисними спорудами цивільного захисту. Для укриття населення використовуються 60 протирадіаційних укриттів місткістю 22 700 осіб та 20 найпростіших укриттів місткістю 4 130 осіб. Упродовж року здійснювалися ремонтні та обслуговуючі роботи в укриттях за рахунок коштів місцевого, державного, обласного бюджетів та інших залучених джерел.

У 2025 році надавалася матеріальна та фінансова допомога громадянам, які постраждали внаслідок надзвичайних подій природного і техногенного характеру, у тому числі через несприятливі погодні умови. Постраждалим домогосподарствам надавалися будівельні матеріали з місцевого матеріального резерву, а також одноразова грошова допомога.

Важливим напрямом роботи було навчання та підготовка кадрів і населення. Посадові особи органів місцевого самоврядування, закладів освіти та культури проходили навчання і перевірку знань з пожежної безпеки та

цивільного захисту. Проведено навчання керівного складу на обласних і міжрайонних курсах. Для населення, не зайнятого у виробничій сфері, діяли 14 консультаційних пунктів, через які надано понад 180 консультацій для більш як 5 тис. осіб.

У закладах дошкільної, загальної середньої та професійно-технічної освіти проведено Тижні знань з основ безпеки життєдіяльності та безпеки дитини, якими охоплено понад 3,5 тис. дітей, учнів та працівників. Добровільні пожежні формування забезпечувалися пожежно-технічним обладнанням, отриманим у тому числі від Товариства Червоного Хреста України.

Паралельно забезпечувалося ведення персонального та первинного військового обліку призовників, військовозобов'язаних і резервістів, оновлювалися облікові дані та здійснювалася взаємодія з територіальним центром комплектування відповідно до чинного законодавства.

У 2025 році система безпеки життєдіяльності та цивільного захисту Теофіпольської громади функціонувала стабільно та скоординовано, забезпечуючи готовність до реагування на надзвичайні ситуації в умовах воєнного стану. Реалізовані заходи сприяли підвищенню рівня захищеності населення, покращенню технічного стану систем оповіщення та укриттів, зростанню обізнаності мешканців громади з питань безпеки, а також ефективній взаємодії органів місцевого самоврядування з державними та обласними структурами.

Подальший розвиток системи цивільного захисту, модернізація інфраструктури безпеки та посилення підготовки населення залишатимуться важливими пріоритетами для забезпечення стійкості та безпеки Теофіпольської громади.

4. Фінансова стійкість громади та підтримка Збройних Сил України

У 2025 році соціально-економічний розвиток Теофіпольської селищної територіальної громади здійснювався в умовах тривалої збройної агресії російської федерації та дії воєнного стану. У таких умовах діяльність органів місцевого самоврядування була спрямована насамперед на забезпечення стабільної життєдіяльності громади, фінансової стійкості місцевого бюджету, безперебійного функціонування соціальної сфери та підтримку обороноздатності держави. Водночас громада продовжувала реалізацію заходів, спрямованих на розвиток інфраструктури, підвищення якості послуг для населення та формування передумов для подальшого сталого розвитку.

Важливим напрямом діяльності Теофіпольської селищної ради залишалася підтримка Збройних Сил України та українських військовослужбовців, адже саме завдяки мужності українських захисників громада має можливість жити, працювати, розвивати економіку та забезпечувати стабільне функціонування соціальної сфери.

За підсумками року бюджет громади продемонстрував позитивну динаміку наповнення: власні доходи зросли майже на 19 відсотків порівняно з попереднім роком, а планові показники загального фонду виконано з перевищенням. Основним бюджетоутворюючим джерелом залишався податок

на доходи фізичних осіб, що свідчить про збереження економічної активності та рівня зайнятості населення.

Протягом року забезпечено стабільне фінансування закладів дошкільної та загальної середньої освіти з акцентом на своєчасну виплату заробітної плати, організацію харчування, оплати енергоносіїв та покращення матеріально-технічної бази. Реалізовано низку заходів з оновлення та ремонту освітньої інфраструктури, впровадження енергоефективних рішень і модернізації навчального середовища, у тому числі за рахунок залучення державної та благодійної допомоги.

Водночас у 2025 році громада послідовно працювала над зміцненням інфраструктурної та енергетичної стійкості. Зокрема, здійснювалися ремонти адміністративних будівель, оновлення систем опалення, забезпечення закладів соціальної сфери резервними джерелами живлення. Паралельно впроваджувалися заходи з цифровізації та удосконалення управлінських процесів, що дозволило підвищити якість надання адміністративних послуг населенню.

Значна увага приділялася системній підтримці Збройних Сил України. З метою забезпечення виконання заходів мобілізаційної підготовки та підтримки обороноздатності держави в громаді реалізовувалася «Програма з організації та проведення призову громадян України на військову службу, направлення на навчальні збори та навчання до військових закладів, забезпечення проведення заходів мобілізаційної підготовки та мобілізації на 2024–2025 роки».

У межах реалізації зазначеної програми протягом I півріччя 2025 року з бюджету громади спрямовано 239 894 гривні на проведення заходів мобілізаційної підготовки місцевого значення. Зокрема, 40 000 гривень виплачено як одноразову матеріальну допомогу громадянам, які уклали контракт на проходження військової служби.

Крім того, громада надавала фінансову підтримку військовим частинам, які виконують бойові завдання із захисту незалежності та територіальної цілісності України. Загалом на підтримку військових частин спрямовано 5 400 000 гривень, що дало можливість забезпечити їх необхідним обладнанням, матеріально-технічними засобами та іншими ресурсами, необхідними для виконання бойових завдань.

Поряд із фінансовою підтримкою важливу роль відіграє волонтерська діяльність жителів громади. Працівники закладів освіти, культури, соціальної сфери, громадські організації та небайдужі мешканці громади активно долучалися до благодійних ініціатив, під час яких здійснювався збір коштів, продуктів, спорядження та інших необхідних матеріалів для підтримки українських захисників.

Упродовж року діяльність Теофіпольської селищної ради та її виконавчих органів була спрямована на забезпечення стабільної життєдіяльності громади, оперативне реагування на виклики та виконання повноважень у ключових сферах місцевого розвитку. Робота структурних підрозділів ради здійснювалася системно та узгоджено, з дотриманням принципів фінансової дисципліни, прозорості та відповідальності.

Особлива увага приділялася питанням житлово-комунального господарства, благоустрою населених пунктів, утримання об'єктів комунальної власності, розвитку соціальної інфраструктури, підтримки закладів освіти, культури, охорони здоров'я та соціального захисту населення. Забезпечено безперервне функціонування комунальних підприємств, надання адміністративних і соціальних послуг, реалізацію програм місцевого значення. Загалом результати 2025 року підтверджують спроможність Теофіпольської селищної територіальної громади ефективно працювати в умовах воєнного стану, підтримувати обороноздатність держави, забезпечувати базові соціально-економічні потреби населення, зберігати фінансову стабільність та формувати основу для подальшого сталого розвитку громади.

Фінансово-бюджетна ситуація в громаді за 2025 рік

	Найменування показника	Показник 2024, тис. грн.	Показник 2025, тис. грн.	% виконання
1.	Капітальні видатки бюджету територіальної громади	321 240,3	385 216,1	119,9
2.	Обсяг власних надходжень до бюджету територіальної громади	212 643,7	252 177,5	118,6
3.	В т. ч. обсяг надходжень до бюджету територіальної громади від сплати ПДФО	123 884,6	146 333,7	118,1
4.	Обсяг надходжень до бюджету територіальної громади від сплати єдиного податку	48 611,1	58 107,1	119,5

Головний спеціаліст відділу економічного розвитку, інфраструктурних проєктів та регуляторної діяльності



Ірина Репецька