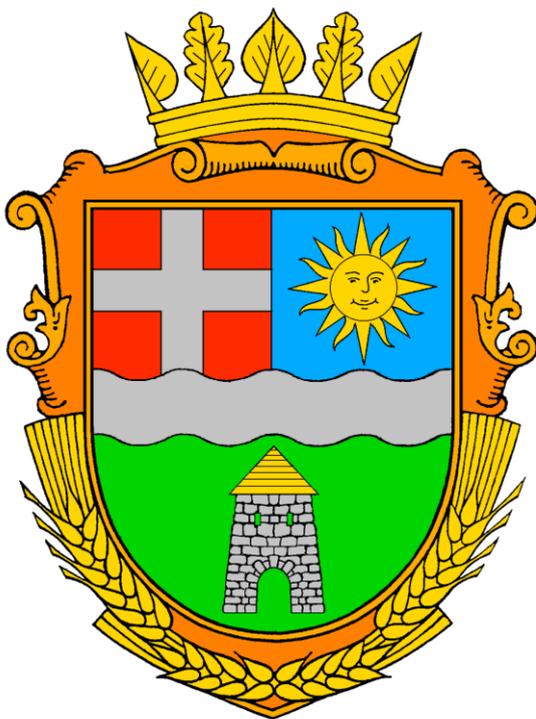


Додаток
до рішення селищної ради

ЗАТВЕРДЖЕНО
Рішення селищної ради
_____ 2025 року

№ _____



**Програма соціально-
економічного розвитку
Теофіпольської селищної
територіальної громади на
2026-2028 роки**

селище Теофіполь
2025

ЗМІСТ

1. Вступ.....	2
2. Загальна характеристика Теофіпольської селищної територіальної громади	3
Географічне положення та природні ресурси	3
Адміністративно-територіальний устрій	3
Земельні ресурси	3
Житлово-комунальна інфраструктура	3
Транспортна інфраструктура	4
Освіта.....	4
Охорона здоров'я	7
Соціальний захист	7
Культура і спорт	9
Благоустрій населених пунктів.....	10
Адміністративні послуги.....	11
Громадський порядок та безпека.....	11
3. Економічний розвиток та фінансова стабільність громади.....	122
Економічна діяльність	133
Показники доходів селищного бюджету	144
4. Мета, цілі та шляхи досягнення поставлених цілей.....	166
Ціль 1. Формування інвестиційно привабливої громади	166
Ціль 2. Формування інфраструктури екологічної та комфортної громади... ..	177
Ціль 3. Розвиток сфери культури, гостинності та людського капіталу.....	18
Ціль 4. Розумна громада (розвиток технологічної спроможності)	199
5. Ризики та можливості перешкоди	200
6. Джерела фінансування програми	200
7. Очікувані результати	211

1. Вступ

Програма соціально-економічного розвитку Теофіпольської селищної територіальної громади на 2026–2028 роки (далі – Програма) розроблена відділом економічного розвитку, інфраструктурних проєктів та регуляторної діяльності Теофіпольської селищної ради спільно з виконавчими органами місцевого самоврядування в умовах дії правового режиму воєнного стану в Україні, введеного з 24 лютого 2022 року через збройну агресію російської федерації.

З огляду на сучасні виклики, основним завданням органів місцевого самоврядування залишається забезпечення сталого функціонування усіх галузей життєдіяльності громади в умовах воєнного та післявоєнного періоду. Пріоритет надається:

- підтримці мікро- та малого бізнесу з метою створення нових робочих місць;
- реалізації заходів безпеки для жителів громади, включаючи внутрішньо переміщених осіб;
- модернізації та відновленню соціальної інфраструктури;
- розширенню доступу до якісних освітніх, медичних та житлово-комунальних послуг;
- посиленню соціального захисту, особливо для вразливих категорій населення, ветеранів, осіб з інвалідністю, жінок з дітьми.

Програму розроблено відповідно до вимог чинного законодавства України, зокрема:

- Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні»;
- Закону України «Про правовий режим воєнного стану»;
- Закону України «Про засади державної регіональної політики»;
- Закону України «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України»;
- постанови КМУ від 26 квітня 2003 року №621 «Про розроблення прогнозних і програмних документів економічного і соціального розвитку...» (із змінами).

У програмі враховано:

- цілі сталого розвитку України до 2030 року;
- Державну стратегію регіонального розвитку на 2021–2027 роки;
- Стратегію розвитку Хмельницької області на 2021–2027 роки.

Програма є відкритим документом і може бути доповнена або скоригована відповідно до реалій безпеки, бюджету та потреб громади.

Моніторинг реалізації здійснюється відповідальними структурними підрозділами Теофіпольської селищної ради, з підготовкою щорічного звіту для розгляду на сесії селищної ради.

2. Загальна характеристика Теофіпольської селищної територіальної громади.

Географічне положення та природні ресурси

Теофіпольська селищна територіальна громада — одна з найбільших громад Хмельницької області, що має площу 717,0 км². Вона розташована у лісостеповій зоні, на північно-східних схилах поліського плато Волино-Подільської височини. Територія громади багата на природні ресурси — тут знаходяться поклади каменю, піску, крейди, глини, жорстви, торфу, а також мінеральні води. Основу ґрунтового покриву складають родючі чорноземи, що сприяють розвитку сільського господарства.

Через територію громади протікає 10 річок (у тому числі Случ, Жердь, Полква, Хомора), а також наявні численні водні джерела та ставки, багаті на рибу. Громада межує з Білогірською, Красилівською, Ізяславською, Волочиською громадами Хмельницької області та Лановецькою громадою Тернопільської області. Протяжність з півночі на південь — 33 км, зі сходу на захід — 34 км.

Адміністративно-територіальний устрій

Адміністративний центр громади — селище Теофіполь, що розташоване за 81 км від обласного центру м. Хмельницький і 336,5 км від столиці України — м. Київ. До складу громади входить 55 населених пунктів, з яких один (с. Червоне) не заселений. Загальна чисельність населення станом на 1 січня 2025 року — 25 245 осіб.

Територія громади поділена на 13 старостинських округів.

Земельні ресурси

Загальна площа земельних ресурсів громади - 71 700,00 га., з них 65 438,6 га. становлять землі сільськогосподарського призначення, землі лісового фонду становлять 1 577,6 га., під водою - 804,0 га., забудована територія - 2 870,5 га., 1 009,3 - інші.

У 2025 році розроблено та затверджено межі с. Святець, а також розроблено нормативно-грошову оцінку сіл: Гаврилівка, Караїна, Медисівка, Підліски, Вовківці, Колісець.

Житлово-комунальна інфраструктура

Житловий фонд громади налічує 9 855 будинків. Багатоквартирне житло зосереджене лише у с-щі Теофіполь та селі Базалія. Тут функціонує 1 ЖБК, 6 ОСББ та 43 будинки, що обслуговуються управлінськими компаніями.

Водопостачання здійснюється з 41 артезіанської свердловини, що обслуговуються **комунальне підприємство Теофіпольське виробниче управління житлово – комунального господарства** Теофіпольської селищної ради. Водогони функціонують у 25 населених пунктах (242 км трубопроводів). У 2024 році проведено ремонтні роботи на суму понад 13 млн грн. У 21 населеному пункті водогони обслуговують сільськогосподарські підприємства,

у 9 – централізоване водопостачання відсутнє. Водогони та каналізаційні мережі потребують модернізації.

Газопостачання населених пунктів забезпечується через 3 ГРС та 107 об'єктів газорозподілу. Загальна протяжність газопроводів — понад 620 км.

Виробництвом та постачанням теплової енергії для державних установ, закладів освіти та медицини займається **комунальне підприємство «Теофіпольлісвод»** Теофіпольської селищної ради, яке має на балансі 5 котелень, які опалюють комунальні та державні установи, навчальні заклади: с-ще Теофіполь - котельні №1 та №2, котельня в с. Кунча, котельня в с. Турівка (гуртожиток внутрішньо переміщених осіб), котельня с. Котюржинці (гуртожиток внутрішньо переміщених осіб), а також котельня, яка є в оренді, що забезпечує теплом комунальне некомерційне підприємство «Теофіпольський центр первинної медико-санітарної допомоги» Теофіпольської селищної ради.

Із 16 котелень закладів освіти, що знаходиться на балансі самих шкіл так як вони є автономними, 3 функціонують на природному газі, решта 13 на торфобрикетах, дровах та пелетах. За опалювальний сезон 2024-2025 року закладами освіти було здійснено закупівлю твердого палива (дрова паливні, торфобрикет, пелети) в сумі 4 511 110 гривень та природного газу на суму 1 481 449 гривень, що сприяло успішному проходженню усіх шкільних закладів громади опалювального сезону.

Енергопостачальною організацією селища Теофіполь є АТ «Хмельницькобленерго». Джерелом живлення споживачів с-ща Теофіполь є ПС 35/10 кВ «Теофіполь» (два трансформатори потужністю 6,3 МВА та 4,0 МВА). На балансі АТ «Хмельницькобленерго» в с-щі Теофіполь знаходиться 32 трансформаторні підстанції.

Транспортна інфраструктура

Вулиці та дороги комунальної власності перебувають на балансі Теофіпольської селищної ради, тому їх ремонт та утримання фінансуються за рахунок коштів бюджету громади.

Теофіпольська селищна рада є організатором пасажирських перевезень на автобусних маршрутах загального користування, які не виходять за межі громади: міському с-ще Теофіполь – Цукровий завод, приміських: с-ще Теофіполь – с. Немиринці, с-ще Теофіполь – с. Лисогірка, с-ще Теофіполь – с. Кунча. Обслуговування маршрутів забезпечують два перевізники, які зареєстровані та постійно проживають на території Теофіпольської громади.

Транспортно-експлуатаційний стан переважної більшості автомобільних доріг громади, як загального користування так і комунальної власності зношений через збільшення вагових навантажень від транспортних засобів та інтенсивність руху, на які існуюча мережа доріг не розрахована, на багатьох ділянках автодоріг та вулиць дорожнє покриття повністю зруйноване, і потребує значних капіталовкладень.

Освіта

У громаді сформована мережа закладів освіти, яка забезпечує конституційне право кожного громадянина на доступну, безоплатну і якісну

освіту. Даним напрямом займається **відділ освіти, молоді та спорту Теофіпольської селищної ради.**

На протязі 2024-2025 навчального року функціонувало 26 закладів освіти: 15 закладів загальної середньої освіти (в тому числі: 4 - гімназії, 11- ліцеїв) (далі – ЗЗСО), 9 закладів дошкільної освіти (далі – ЗДО), 2 позашкільних заклади освіти.

У складі закладів загальної середньої освіти функціонують дошкільні структурні підрозділи: 4 внутрішні структурні дошкільні підрозділи в складі ліцеїв, 3 внутрішніх структурних дошкільних підрозділи в складі гімназій. Всі заклади освіти належать до комунальної власності селищної ради.

Мережа ЗЗСО громади зорієнтована на задоволення соціальних потреб населення у здобутті повної загальної середньої освіти, в закладах освіти навчаються здобувачі освіти з особливими освітніми проблемами та внутрішньо переміщені особи.

У 2024-2025 навчальному році у 15 закладах загальної середньої освіти селищної ради навчається 2595 учнів.

В громаді працює 9 закладів дошкільної освіти та 7 внутрішніх дошкільних структурних підрозділів в складі ЗЗСО. В закладах охоплено дошкільною освітою - 571 дитина, у 35 дошкільних групах. В громаді зареєстровано 149 дітей 5-річного віку, які здобувають дошкільну освіту в закладах дошкільної освіти. Діти 5-річного віку 100% охоплені дошкільною освітою.

В умовах воєнного стану актуальним є безпековий фактор, що вимагає будівництва, капітальних ремонтів захисних споруд. Більшість приміщень закладів освіти знаходяться у задовільному стані, необхідне подальше вдосконалення системи їх енергоефективності, утеплення фасадів, ремонту покрівель, заміну вікон.

Відповідно до Закону України «Про повну загальну середню освіту» з 2027-го року відбуватиметься запровадження трирічної профільної середньої освіти, а тому необхідно провести роботу по створенню академічного профільного ліцею на території громади. У 2024 році селищною радою було прийнято рішення «Про затвердження Плану заходів щодо створення академічного профільного ліцею Теофіпольської селищної ради на базі Теофіпольського ліцею № 3 Теофіпольської селищної ради на 2024- 2027 роки». Основна мета діяльності академічного ліцею - створення та організація доступу до якісних знань та розвитку сучасної молоді. Для впровадження інноваційного підходу та отримання всебічно розвиненої особистості, потрібні умови для комфортного навчання та розвитку. Сьогодні, є великі потреби на фінансування умов безпечного перебування в закладі (ПРУ), вдосконалення навчальної бази (кабінети), покращення умов навчання (ремонт коридорів, сходових маршів, туалетів, вентиляційної системи), зовнішнього вигляду ліцею та енергоефективність (утеплення фасаду, заміна вікон та дверей).

Теофіпольський центр дитячої творчості (ЦДТ) — це багатопрофільний заклад позашкільної освіти, який у 2024 році охоплював три основні напрямки:

- художньо-естетичний – 26 гуртків, у яких займаються 350 вихованців;

- науково-технічний – 1 гурток (15 дітей);
- туристично-краєзнавчий – 1 гурток (15 дітей).

Загалом у закладі здобувають позашкільну освіту 380 дітей. Освітній процес забезпечують 10 педагогічних працівників.

Через відсутність окремого приміщення всі гуртки функціонують на базі 6 закладів загальної середньої освіти та ДЮСШ.

Вихованці ЦДТ активно беруть участь у конкурсах і змаганнях, здобуваючи перемоги на обласному та Всеукраїнському рівнях.

Реалізацію державної політики у сфері матеріально-технічного забезпечення закладів освіти забезпечує **комунальна установа «Центр фінансово-господарського обслуговування закладів освіти»** Теофіпольської селищної ради (далі – Центр). Упродовж звітнього періоду Центр здійснював обслуговування 15 автономних закладів освіти. Бухгалтерський облік фінансово-господарської діяльності здійснювався відповідно до укладених договорів про надання послуг.

Професійний розвиток педагогів у громаді забезпечує **комунальна установа «Центр професійного розвитку педагогічних працівників»** Теофіпольської селищної ради. У закладі працює 2 штатних працівники: директор та консультант. Основне завдання Центру — сприяння професійному розвитку, психологічна підтримка та консультування педагогів закладів дошкільної, загальної середньої та позашкільної освіти.

У 2024/2025 навчальному році Центр зосередив увагу на супроводі освітніх змін: «Школа офлайн», підготовка до пілотування реформи профільної середньої освіти, програма «Захист України», нова Концепція історичної освіти, уроки щастя, шкільна «Мрія», офіцери безпеки, апробація підручників, оновлена типова програма для 5–9 класів.

Протягом року до Центру звернулося 542 педагоги. Для них було організовано тренінги, круглі столи, майстер-класи, онлайн-вебінари, а також навчання керівників освітніх закладів. Відповідно до плану-графіка підвищення кваліфікації дистанційно пройшли курси 162 педагогічних працівники.

Центром також проведено 18 засідань професійних спільнот на базі закладів освіти, що сприяло обміну досвідом серед педагогів громади.

Комунальна установа «Інклюзивно-ресурсний центр» Теофіпольської селищної ради є частиною системи органів соціального захисту населення. Основною метою діяльності установи є проведення заходів, спрямованих на розвиток та коригування порушень розвитку дітей та осіб з інвалідністю, а також учнів з фізичними та розумовими вадами. Цей центр також надає навчання основним соціальним та побутовим навичкам, розвиває здібності та створює умови для їхньої інтеграції у суспільство. У центрі доступна соціальна послуга денного догляду для дітей та осіб з інвалідністю, а також проводяться різноманітні заходи комплексної реабілітації, зокрема соціальної, фізичної та педагогічної реабілітації, а також медичний супровід.

Охорона здоров'я

Здоров'я та добробут жителів громади, доступ до високоякісних медичних послуг – одна із пріоритетних цілей діяльності Теофіпольської селищної ради.

Первинну медико-санітарну допомогу в громаді забезпечує **комунальне некомерційне підприємство «Теофіпольський центр первинної медико-санітарної допомоги»** Теофіпольської селищної ради. Станом на 2025 рік лікарями укладено 21 726 декларацій. Заключивши декларацію з сімейними з сімейним лікарем жителі громади мають можливість отримати: консультацію сімейного лікаря, лікаря-педіатра, лікаря-терапевта, а також оформити пільгові рецепти за програмою «Доступні ліки» та направлення за показаннями до лікарів спеціалізованої та високоспеціалізованої медичної допомоги, безкоштовно пройти наступні дослідження: загальний аналіз крові, загальний аналіз сечі, глюкоза крові, загальний холестерин, вимірювання артеріального тиску, електрокардіограма, обстеження швидкими тестами на вагітність, ВІЛ-інфекцію, вірусні гепатити та тропоніни та зробити безкоштовну консультацію.

Мережа структурних підрозділів КНП «Теофіпольський ЦПМСД» включає 5 амбулаторій ЗПСМ, крім того функціонує 23 медичних пунктів тимчасового базування, які не входять до структури КНП «Теофіпольський ЦПМСД» та утримуються за рахунок місцевого бюджету.

Послуги вторинної спеціалізованої медичної допомоги населенню в громаді надає **комунальне некомерційне підприємство «Теофіпольська багатопрофільна лікарня»** Теофіпольської селищної ради (далі – заклад). Заклад повністю забезпечений медичним персоналом. В закладі працює 226 осіб, з них - 45 лікарів, 103 особи – середній медичний персонал.

Стаціонарна допомога надається за напрямками: хірургія, травматологія, ЛОР, гінекологія, терапія, неврологія, педіатрія, інфекція доросла та дитяча, паліативна допомога. Також надається амбулаторно-поліклінічна консультативна допомога, гемодіаліз в амбулаторних умовах, мобільна паліативна допомога в амбулаторних умовах. Добовий ліжковий фонд становить 110 ліжок. Заклад контрактований з НЗСУ на 14 пакетів медичних гарантій. Забезпеченість ліжками становить 44 на 10 000 населення.

В закладі працює консультативно-поліклінічне відділення, що надає допомогу по 22 спеціальностях. Запроваджена робота електронної реєстратури. Амбулаторно-консультативний прийом за 2024 рік становив – 84734 осіб. Заклад працює в електронній системі eHels. Для забезпечення доступності послуг для осіб з порушеннями зору у закладі розміщено написи шрифтом Брайля.

Соціальний захист

Теофіпольською селищною радою активно реалізується соціальна політика, спрямована на поліпшення матеріального становища соціально вразливих верств населення, сімей і громадян, які перебувають у складних життєвих обставинах. Заходи по забезпеченню прав та соціальних гарантій жителів нашої громади здійснюються **Сектором соціального захисту та комунальною установою «Центр надання соціальних послуг»** Теофіпольської селищної ради (далі – Центр).

Сектор соціального захисту Теофіпольської селищної ради забезпечує підтримку соціально вразливих категорій населення шляхом:

- надання адресної матеріальної допомоги;
- виплати компенсацій фізичним особам, які доглядають за громадянами на непрофесійній основі;
- відшкодування пільгового проїзду;
- підтримки ветеранів війни та родин загиблих/зниклих Захисників України, зокрема через виплату грошової допомоги та фінансування поховань.

Для надання соціальних послуг та здійснення заходів підтримки у Центрі надання соціальних послуг створено такі відділення:

- **Відділення соціальної роботи та соціальних послуг за місцем проживання** надало соціальні послуги 2 708 особам. Відділенням здійснено 1233 оцінки потреб дитини та її сім'ї, на облік взято 580 сімей, у яких виховується 330 дітей у складних життєвих обставинах. Із них 10 сімей з 30 дітьми перебувають на обліку через насильство в сім'ї. Соціальний супровід здійснюється для 3 прийомних сімей, у яких виховується 6 дітей.

На обліку в Центрі перебуває 576 внутрішньо переміщені особи, послугами охоплено 592 особи.

Також відділення здійснює догляд за 357 особами похилого віку, які втратили працездатність у зв'язку з інвалідністю, з яких 241 — на безоплатній основі, 116 — на платній. Протягом року вибуло 43 особи.

Загалом у 2024 році надано 83 633 соціальні послуги, з них 9934 — платні, 73 699 — безкоштовні. Найпоширеніші послуги: доставка продуктів, медикаментів, води, ведення господарства, допомога з оплатою комунальних послуг, проведення бесід та організація харчування.

- **Відділенням натуральної та грошової допомоги** організовано надання швацьких, перукарських послуг, послуг з прання білизни, а також забезпечення продуктами, засобами гігієни, одягом, взуттям тощо. Основна частина послуг надавалась особам похилого віку та особам з інвалідністю. При відділенні працює Пункт отримання та надання гуманітарної допомоги, через який у 2024 році 612 ВПО отримали одяг, засоби гігієни, дитяче харчування та підгузки. Також у 2024 році відкрито Пункт прокату технічних засобів реабілітації, яким скористались 41 особа, отримавши в тимчасове користування візки, ходунки, милиці або палиці.

- **Відділенням денного догляду для осіб з інвалідністю** надано 7487 послуг дітям та особам з інвалідністю. На постійному обслуговуванні перебувають 12 осіб. Підопічні отримують соціально-психологічну реабілітацію, адаптацію, формування навичок самообслуговування. За кошти місцевого бюджету їм забезпечено транспортну послугу та триразове харчування.

- **Відділення по роботі з ветеранами та членами їх сімей.** У його складі працюють 3 фахівці з супроводу та 1 психолог. Основними напрямками роботи є консультування, супровід, організаційна, соціальна, правова та психологічна допомога. За рік послугами відділення скористались 433 особи.

У 2024 році організовано:

- VII патріотичний забіг «Шаную воїнів, біжу за Героїв України» – участь взяли 72 особи;
- видачу 68 гуманітарних наборів родинам загиблих від ТОВ «Астарта»;
- проведено 2 зустрічі з психологом і юристом для родин загиблих, зниклих безвісти Захисників та діючих військових, а також 3 тематичні психологічні зустрічі;
- 2 мирні акції на підтримку родин військовополонених і зниклих безвісти;
- групи взаємопідтримки для матерів і дружин загиблих з елементами АРТ-терапії та самопомоги;
 - поїздки для родин загиблих і дітей на меморіальні та духовні заходи у Лішню, Зарваницю, Хмельницький.

Культура і спорт

Культурне життя жителів громади забезпечується **відділом культури та туризму** Теофіпольської селищної ради. До складу якого входять 53 заклади, з них: 30 закладів культури клубного типу, 22 бібліотеки та 1 школа мистецтв, а саме:

- **комунальний заклад «Теофіпольський центр культури і дозвілля»** Теофіпольської селищної ради є основним організатором культурних заходів у громаді. Станом на сьогодні заклад активно реалізовує культурну та соціально значущу діяльність. Значна увага приділяється роботі з внутрішньо переміщеними особами, зокрема дітьми. Для них організуються майстер-класи, ігри, вікторини, творчі конкурси, тренінги та інші заходи, спрямовані на адаптацію та емоційну підтримку.

У 2024 році колективами Центру культури і дозвілля проведено благодійні заходи, зокрема коляду та ярмарки в селах громади та селищі Теофіполь. Загалом зібрано 424 470 гривень на підтримку Збройних Сил України. Робота в цьому напрямку продовжується й надалі.

- **комунальний заклад «Теофіпольська школа мистецтв»** Теофіпольської селищної ради де навчається понад 300 учнів, в закладі функціонує 3 відділення: музичне, художнє, хореографічне, в яких навчаються учні на 6 відділах (фортепіанний, духовий, вокально-теоретичний, хореографічний, образотворчого мистецтва, декоративно-прикладного мистецтва), крім основних занять на базі школи мистецтв викладачі художнього та музичного відділів надають освітні послуги учням в філіалах.

Комунальний заклад «Теофіпольська центральна бібліотечна система» Теофіпольської селищної ради його діяльність спрямована на забезпечення якісного бібліотечно-бібліографічного обслуговування користувачів до їх запитів і потреб.

БібліоХаб - сучасний багатофункціональний, вільний та доступний бібліотечний простір для спілкування, соціальних ініціатив, особистісного розвитку, територія креативного навчання, самовираження, творчості та активного дозвілля. Цей простір об'єднує в собі волонтерів, благодійників, громадських діячів, активістів, всіх, кому не байдужа доля нашої громади та країни.

На території Теофіпольської громади також успішно функціонує **комунальний заклад «Дитячо-юнацька спортивна школа»** (далі – ДЮСШ) де навчається 602 учні. Культивуються такі види спорту: бокс, важка атлетика, волейбол, дзюдо, плавання, настільний теніс, футбол. Освітній процес забезпечують 15 тренерів-викладачів, з них - 5 штатних та 10 сумісників.

Юні спортсмени нашої громади успішно виступають в обласних та всеукраїнських змаганнях. Зокрема, у Чемпіонаті України, в Міжнародних турнірах, в Чемпіонаті області з боксу, плавання наші вихованці здобули призові місця та є членами збірної області.

З метою залучення жителів громади, зокрема дітей та підлітків, до занять спортом ефективно функціонує **комунальне підприємство «Теофіпольський стадіон»** Теофіпольської селищної ради. У 2024 році на його базі проведено численні спортивні заходи: чемпіонат області з футболу (3 місце команди «Іскра»), чемпіонат ДЮФЛ, 8 благодійних турнірів серед ветеранів, 5 турнірів серед школярів у Теофіполі та 2 — у с. Новоставці, заняття з орієнтування та заходи БФ «Посмішка».

Також підприємством забезпечується належне утримання стадіонів у Теофіполі та Новоставцях. Спортивна база сприяє розвитку фізичної культури, здорового способу життя та патріотичного виховання молоді.

Благоустрій населених пунктів

З метою покращення благоустрою території Теофіпольської селищної територіальної громади створено **комунальне підприємство «Благоустрій»** Теофіпольської селищної ради. Основний напрям діяльності комунального підприємства є розроблення і здійснення ефективних і комплексних заходів з утримання територій усіх населених пунктів громади в належному стані, їхнього санітарного очищення, збереження об'єктів загального користування, а також природних ландшафтів, інших природних комплексів і об'єктів. У комунальному підприємстві працює 25 осіб.

Підприємство виконує комплекс робіт із благоустрою:

- **утримання та догляд за дорогами** — прогрейдеровано 225 км, виконано підсипання, коткування, посипання доріг та тротуарів;
- **озеленення та санітарні заходи** — скошування трави та карантинних рослин, санітарна обрізка дерев, подрібнення гілок, догляд за квітниками;
- **обслуговування об'єктів загального користування** — дитячі та спортивні майданчики (встановлення, ремонт, підсипання піску), парки, тротуари, прибудинкові території, місця для паркування;
- **роботи з інфраструктурного облаштування** — дорожні знаки, пішохідна розмітка, ремонт та фарбування лавок і огорож, монтаж новорічної ялинки;
- **утримання кладовищ** — розчищення територій, прибирання, обробка гербіцидами;
- **об'єкти пам'яті та патріотичні зони** — облаштовано Алею Героїв у с-щі Теофіполь;
- **покращення рекреаційних зон** — розчищення територій біля ставу, озер, зон відпочинку, монтаж альтанок;

- **роботи з гідроспоруд** — укріплення греблі в с. Святець, розширення русла річки в с. Новоставці.

Адміністративні послуги

Практично всі громадяни країни є споживачами адміністративних, державних послуг і від якості та комфортності надання таких послуг залежать стандарти життя людей та їх ставлення до влади. Одним із вагомих факторів, які визначають рівень забезпечення органом місцевого самоврядування належних умов життя своїх громадян, є якість надання адміністративних послуг. З цією метою відповідно до Закону України «Про адміністративні послуги» в нашій громаді створено та діє Центр надання адміністративних послуг Теофіпольської селищної ради (далі – ЦНАП, Центр).

ЦНАП забезпечує зручні умови для отримання адміністративних послуг споживачами, спрощує процедури вирішення справ. Ця взаємодія здійснюється через функціонування єдиного місця, в якому будь-який громадянин або юридична особа зможе спокійно подати чіткий перелік документів і через визначений період (1 – 30 днів, в залежності від складності) отримати бажаний результат. Всі жителі Теофіпольської територіальної громади та місцевий бізнес можуть отримувати 250 адміністративних послуг, зокрема, у сферах реєстрації місця проживання, реєстрації речових прав та бізнесу, соціальних послуг, послуг Держгеокадастру. В Центрі надаються консультації як безпосередньо, так і в телефонному режимі. Також застосовується практика отримання заяв та надсилення результатів адміністративних послуг за допомогою поштового зв'язку.

Комунальна установа «Теофіпольський трудовий архів» Теофіпольської селищної ради (далі – Трудовий архів) забезпечує збір і збереження документів з особового складу підприємств, установ і організацій, що діяли на території бувшого Теофіпольського району і ліквідувались без правонаступників. В Трудовому архіві зберігаються документи з 176 фондів, в яких зберігається 15941 одиниць збереження.

Громадський порядок та безпека

Забезпечення громадського порядку, безпеки мешканців та належного рівня обороноздатності є одним із пріоритетних напрямів розвитку громади. У сучасних умовах воєнного стану особлива увага приділяється створенню безпечного середовища для жителів, захисту інфраструктурних об'єктів, попередженню злочинності, протидії загрозам, а також підтримці військовослужбовців, які знаходяться на передовій. З метою забезпечення безпеки населення, підтримки обороноздатності та оперативного реагування на надзвичайні ситуації у Теофіпольській громаді функціонують сектор поліцейської діяльності №1 відділу поліції №2 Хмельницького районного управління поліції ГУНП у Хмельницькій області та 36 Державна пожежно-рятувальна частина 4-го Державного пожежно-рятувального загону ГУ ДСНС України в Хмельницькій області.

3. Економічний розвиток та фінансова стабільність громади

З огляду на виклики сьогодення, основна діяльність органів місцевого самоврядування й надалі буде спрямована на максимальну мобілізацію ресурсів задля забезпечення стабільного функціонування економіки в умовах воєнного та післявоєнного періоду. Пріоритетними завданнями залишаються реалізація комплексу заходів зі створення нових робочих місць шляхом підтримки підприємництва, стабілізація ситуації в усіх сферах суспільного життя, забезпечення наповнення бюджету, вирішення соціальних проблем громади, пошук додаткових джерел фінансування та залучення інвестицій для сталого розвитку. Важливе значення також надається формуванню конкурентного середовища, ефективному управлінню та використанню комунального майна, підтриманню інженерно-технічного та санітарного стану об'єктів, впровадженню енерго- та ресурсозберігаючих технологій у закладах соціальної інфраструктури й житлово-комунального господарства, а також розвитку системи соціального партнерства.

Міжнародне співробітництво та грантова діяльність

Міжнародне співробітництво є одним із важливих чинників сталого розвитку Теофіпольської громади. Воно відкриває можливості для обміну досвідом, залучення інвестицій, реалізації спільних проєктів та інтеграції у світові процеси. Взаємодія з іноземними партнерами сприяє підвищенню якості життя населення, впровадженню інновацій в управлінські процеси, розвитку економічного потенціалу громади та залученню додаткових ресурсів.

Після повномасштабного вторгнення Росії Україна відчула потужну підтримку міжнародної спільноти. Зокрема, Польща стала одним із перших союзників, що надали допомогу українцям, і сьогодні важливо поглиблювати партнерські зв'язки між громадами обох країн. У березні 2023 року Теофіпольська громада підписала угоду про партнерство з польським містом Солець-над-Віслою, що дало старт співпраці в галузях культури, туризму, освіти, спорту та вдосконалення місцевого самоврядування.

У 2024 році громада активно брала участь у міжнародних ініціативах, спрямованих на розвиток самоврядування та економічне зростання. Серед ключових подій — підтримка програми «U-LEAD з Європою», участь у міжнародних торгових місіях, а також обмін досвідом із провідними експертами з Європи та США. Значущою подією стала участь селищного голови у програмі «Ліга лідерів місцевого самоврядування», що об'єднала 25 керівників громад з усієї України, та подальша участь у конференції URC2024 у Берліні. У межах цього міжнародного форуму обговорювалися питання відбудови України, зміцнення громад, енергетичної та економічної безпеки.

У квітні 2024 року керівник Теофіпольської селищної ради долучився до торговельної місії REBIRTH OF UKRAINE в Нідерландах, де вивчалися можливості співпраці з місцевим бізнесом, зокрема у сфері індустріальних парків і тепличного господарства з використанням сучасних технологій. А у вересні 2024 року інвестиційний потенціал Теофіпольської громади було представлено в США під час заходу REBIRTH OF UKRAINE у Вашингтоні, що

дало змогу налагодити нові міжнародні зв'язки та посилити позиції громади на глобальному рівні.

Діяльність **комунальної установи «Агенція місцевого розвитку»** Теофіпольської селищної ради (далі – Агенція) спрямована на сприяння реалізації стратегії розвитку громади, надання аналітичної підтримки цьому процесу, супровід інвестиційних та грантових програм та проєктів, культурного та освітнього розвитку Теофіпольської територіальної громади.

У 2024 році Агенція організувала майстер-класи, квести, навчальні екскурсії, тематичні вечори, психологічні тренінги для ВПО, народознавчі уроки, а також численні зустрічі з фахівцями різних галузей (економіка, медицина, податки, культура, право тощо) для мешканців громади.

У 2025 році до установи прийнято двох фахівців, які займаються підготовкою та подачею грантових заявок, що дало можливість посилити проєктну спроможність громади у залученні зовнішніх ресурсів.

У 2025 році Теофіпольська громада виграла міжнародний екопроєкт «Фіторемедіація для відновлення ґрунтів, водних ресурсів та збереження біорізноманіття Теофіполя», що фінансується Міністерством закордонних та європейських справ Словенії. Проєкт реалізовується спільно з ГО «Хмельницький енергетичний кластер» і спрямований на очищення деградованих земель та стічних вод за допомогою енергетичної рослини *Miscanthus giganteus*. Ініціатива також включає екоосвіту для молоді, працевлаштування ВПО та просування відновлюваної енергетики. Загальний бюджет — 55 тис. євро, тривалість реалізації — 9 місяців.

Економічна діяльність

Станом на кінець 2024 року на території Теофіпольської селищної територіальної громади здійснювали діяльність орієнтовно 1 579 суб'єктів господарювання, з яких близько 33% — юридичні особи та 67% — фізичні особи-підприємці. Упродовж року здійснювався постійний моніторинг фінансового стану комунальних підприємств та виконання ключових заходів Програми соціально-економічного розвитку громади.

У 2024 році з ініціативи Теофіпольської селищної територіальної громади було створено міжмуніципальний економічний союз «Подільсько-Волинська Візія». До об'єднання увійшли Антонінська, Білогірська, Волочиська, Заслучинецька, Сахновецька, Ямпільська та Лановецька громади. Учасники підписали Меморандум про муніципальне співробітництво, який передбачає спільну роботу над розвитком економічного потенціалу регіону, покращенням інфраструктури, обміном ресурсами та експертним досвідом, розширенням можливостей для бізнесу, а також консолідоване залучення грантових і інвестиційних ресурсів.

У 2024 році на території Теофіпольської селищної територіальної громади створено індустріальний парк «ТЕОФІПОЛЬ ЕКО ПАРК». Визначено ділянку площею 31 га, розроблено детальний план, затверджено концепцію розвитку та проведено відкритий конкурс на вибір керуючої компанії, переможцем якого стало ТОВ «ТЕО ГРІН ІНВЕСТ». У грудні 2024 року парк було офіційно

включено до Реєстру індустриальних парків України. Орієнтовний обсяг капіталовкладень — понад 2,4 млрд грн. Очікується створення понад 1 500 робочих місць, а громада щороку отримуватиме від 4,4 до 53,9 млн грн ПДФО, з яких 60% залишатиметься на місцевому рівні.

Основні напрями діяльності парку: виробництво продукції з паперу та картону, біоенергетика (біогаз, біоетанол, біопластик), харчова промисловість, альтернативна енергетика, науково-технічна сфера, телекомунікації. «ТЕОФІПОЛЬ ЕКО ПАРК» покликаний стати потужним драйвером економічного зростання, підвищити інвестиційну привабливість громади та забезпечити сталий розвиток регіону.

Ключовим напрямком розвитку Теофіпольської громади є аграрний сектор, адже саме його підприємства формують основну частину місцевого бюджету. У громаді працює понад 120 агровиробників, серед яких найбільшими платниками податків є: філія «Рідний край» «Зернопродукт МХП» (7,88%), ТОВ «Україна 2001» (6,4%), ТОВ «Святець» (2,23%), СТОВ «Нива» (1,36%) та СТОВ «Волиця» (1,57%). Для підтримки агросектору селищна рада приймала рішення щодо оновлення договорів оренди землі та організації земельних аукціонів.

Тваринництво громади зосереджене на м'ясо-молочному скотарстві. Загалом у громаді налічується понад 4 000 голів ВРХ, які утримуються особистими селянськими господарствами, та ще 3 500 голів – на фермерських підприємствах. Для розвитку цієї галузі селищна рада ухвалювала рішення щодо виділення земель під сінокошіння та випас худоби.

Промисловий сектор громади представлений підприємствами: ПрАТ «Теофіпольський цукровий завод», ПП «Аслан-текстиль» та ПП «Добрий хліб».

Для підтримки бізнесу селищна рада ухвалювала рішення щодо передачі земельних ділянок в оренду та у власність для розвитку підприємництва, а також встановлення земельних сервітутів для розміщення тимчасових споруд. Окрім цього, приймалися різноманітні дозвільні рішення для створення сприятливих умов ведення бізнесу в громаді.

У рамках Програми соціально-економічного розвитку Теофіпольської селищної територіальної громади на 2026-2028 роки виконуватимуться інші діючі Програми (Додаток 3 до Програми) спрямовані на покращення усіх сфер життєдіяльності громади та її мешканців.

Показники доходів селищного бюджету

Запорукою успішного розвитку громади є збалансований селищний бюджет. Протягом 2024 року до загального та спеціального фондів бюджету селищної територіальної громади за рахунок усіх джерел надійшло 334 960,0 тис. гривень доходів, з них податків, зборів (без врахування міжбюджетних трансфертів та власних надходжень бюджетних установ) 217 234,3 тис. гривень.

До загального фонду бюджету селищної територіальної громади у січні–грудні 2024 року за рахунок усіх джерел доходів надійшло 309 822,5 тис. гривень, а саме:

- надходження податку на доходи фізичних осіб становить 123 884,6 тис. гривень.

- внутрішніх податків на товари та послуги (акцизи) надійшло в сумі 5 654,4 тис. гривень.

- податок на майно надійшов в сумі 26 981,3 тис. гривень.

- податок на нерухоме майно, відмінне від земельної ділянки надійшов в сумі 5 493,6 тис. гривень.

- плата за землю станом на 01 січня 2025 року надійшла в сумі 21 380,3 тис. гривень

- протягом звітного періоду до бюджету селищної територіальної громади надійшло транспортного податку 107,5 тис. гривень, а саме: ТОВ «Україна 2001» 75,0 тис. грн, ТОВ «Геофіпольська енергетична компанія» – 7,5 тис.грн та з фізичних осіб – 25,0 тис. гривень.

- єдиного податку за звітний період надійшло 48 611,1 тис. гривень.

Також за звітний період 2024 року до бюджету селищної територіальної громади надійшло:

- податку на прибуток підприємств та фінансових установ комунальної власності – 191,4 тис. гривень;

- рентної плати – 66,7 тис. гривень;

- частини чистого прибутку (доходу) комунальних унітарних підприємств та їх об'єднань, що вилучається до відповідного місцевого бюджету – 89,6 тис. гривень;

- адміністративних штрафів та інших санкцій – 1 069,0 тис. гривень;

- плати за надання адміністративних послуг – 4 468,6 тис. гривень;

- надходження від орендної плати за користування цілісним майновим комплексом та іншим майном, що перебуває в комунальній власності – 93,9 тис. гривень;

- державне мито – 128,9 тис. гривень;

- орендної плати за водні об'єкти – 59,2 тис. гривень;

- інших надходжень – 1 345,0 тис. гривень.

До доходів спеціального фонду (без врахування міжбюджетних трансфертів та власних надходжень бюджетних установ) надійшло податків та зборів на суму 4 590,7 тис. гривень, з них:

- екологічний податок надійшов в сумі 403,4 тис. гривень;

- грошові стягнення за шкоду, заподіяну порушенням законодавства

- про охорону навколишнього природного середовища внаслідок господарської та іншої діяльності надійшли в сумі 371,6 тис. гривень;

- кошти від продажу земельних ділянок несільськогосподарського призначення надійшли в сумі 231,4 тис. грн;

- кошти від викупу земельних ділянок сільськогосподарського призначення державної та комунальної власності, передбачених пунктом б¹ розділу Х «Перехідні положення» Земельного кодексу України надійшли в сумі 3 584,3 тис. гривень.

Станом на 01 червня 2025 року до загального та спеціального фондів бюджету селищної територіальної громади за рахунок усіх джерел надійшло

149 712 998,06 гривень доходів, з них податків, зборів (без врахування міжбюджетних трансфертів та власних надходжень бюджетних установ) 103 653 933,96 гривень.

Темп росту власних доходів до відповідного періоду минулого року становить 122,1 % (+18 761 704,86 гривень).

До загального фонду бюджету селищної територіальної громади у січні–травні 2025 року за рахунок усіх джерел доходів надійшло 141 210 780,62 гривень.

Рівень виконання доходів загального фонду бюджету селищної територіальної громади (без врахування міжбюджетних трансфертів) до затверджених показників на відповідний період складає +1 839 352,67 гривень або 101,9 %.

4. Мета, цілі та шляхи досягнення поставлених цілей

Метою Програми соціально-економічного розвитку Теофіпольської селищної територіальної громади на 2026–2028 роки є забезпечення динамічного та збалансованого розвитку громади шляхом створення конкурентної місцевої економіки, підвищення якості життя мешканців, розвитку людського потенціалу, впровадження інновацій та цифрових технологій, поліпшення інфраструктури, збереження навколишнього природного середовища та розширення міжмуніципального і міжнародного співробітництва.

Досягнення поставленої мети буде забезпечене через реалізацію визначених стратегічних пріоритетів, зокрема:

- формування інвестиційно привабливої економіки та підтримку підприємництва;
- розвиток сучасної інфраструктури та безпечного життєвого середовища;
- зміцнення людського капіталу, розбудову сфери культури, освіти й гостинності;
- цифровізацію управлінських процесів та послуг;
- впровадження інновацій, енергоефективності та практик «розумної громади».

Усі цілі спрямовані на забезпечення стабільного зростання, високої якості життя мешканців та сталого розвитку Теофіпольської громади.

Ціль 1. Формування інвестиційно привабливої громади

«Формування інвестиційно привабливої громади» є ключовою для економічного зростання Теофіпольської громади. Вона спрямована на створення умов для залучення внутрішніх і зовнішніх інвестицій, розвитку сучасної виробничої інфраструктури, підтримки підприємництва та посилення економічної активності населення.

У межах цієї цілі громада орієнтується на розвиток «зеленого» індустріального парку, просування сталого енергетичного розвитку, підтримку малого і середнього бізнесу, розвиток трудового потенціалу, молодіжних ініціатив та аграрного підприємництва.

Шляхи досягнення:

- забезпечення функціонування індустріального парку «ТЕОФІПОЛЬ ЕКО ПАРК» через співпрацю з керуючою компанією, включаючи облаштування інженерної інфраструктури, супровід інвестиційних проєктів, залучення резидентів і просування території парку як центру сучасного виробництва;
- реалізація Плану дій сталого енергетичного розвитку та клімату (SECAP), впровадження заходів з підвищення енергоефективності, підтримка відновлюваних джерел енергії;
- розвиток біоенергетичного напрямку (міскантус, біогаз, біопаливо) та створення «зеленої енергетичної ферми»;
- формування позитивного інвестиційного іміджу громади: підготовка інвестиційного паспорта, промоційні матеріали, участь у форумах і виставках;
- стимулювання розвитку малого та середнього бізнесу через програми підтримки, консультаційну допомогу, пільгові умови доступу до майна та землі;
- організація земельних аукціонів та прозорих процедур передачі в оренду комунального майна для підприємницької діяльності;
- розвиток людського потенціалу: створення можливостей для професійної освіти, перепідготовки, залучення молоді до економіки громади;
- відкриття молодіжного простору «PROстір молоді» як платформи для інновацій, самореалізації та навчання;
- підтримка грантової та проєктної діяльності з метою залучення зовнішнього фінансування до розвитку громади;
- активна міжмуніципальна співпраця у межах економічного союзу «Подільсько-Волинська Візія»;

Ціль 2. Формування інфраструктури екологічної та комфортної громади

«Формування інфраструктури екологічної та комфортної громади» є одним із ключових напрямів розвитку Теофіпольської територіальної громади. Він спрямований на покращення умов проживання, забезпечення доступу до якісних послуг, модернізацію інженерної, дорожньої та соціальної інфраструктури, підвищення рівня безпеки, збереження довкілля та розвиток безбар'єрного середовища.

Цей напрям охоплює широкий спектр завдань: від ремонту доріг і впровадження енергоефективних рішень — до розвитку благоустрою, цивільного захисту, безпеки на вулицях, адаптації інфраструктури для маломобільних груп населення. Його реалізація дозволяє підвищити якість життя у всіх населених пунктах громади, створити здорове і безпечне середовище, у якому комфортно жити всім — незалежно від віку, статі, фізичних можливостей чи соціального статусу.

Шляхи досягнення

- проведення ремонту та капітального оновлення доріг місцевого значення, вулиць і тротуарів з урахуванням безпеки всіх учасників руху;
- впровадження сучасного вуличного освітлення на базі енергоощадних технологій, встановлення дорожніх знаків і засобів регулювання швидкості в населених пунктах;

- облаштування пішохідних переходів, велодоріжок, місць громадського відпочинку та маршрутів до об'єктів соціальної інфраструктури;
- оновлення систем водопостачання, водовідведення, електро- та теплопостачання з використанням енергоефективних технологій;
- реконструкція та переоснащення об'єктів соціальної сфери (шкіл, садочків, медзакладів), з урахуванням інклюзивності;
- підтримка вразливих категорій населення шляхом розвитку доступних послуг, адресної допомоги, безпечного середовища та мобільного обслуговування;
- впровадження заходів цивільного захисту: облаштування укриттів, підтримка захисних споруд, удосконалення систем оповіщення, забезпечення спеціалізованих служб;
- реалізація заходів з екологічної безпеки: очищення водойм, озеленення населених пунктів;
- впровадження програм термомодернізації громадських будівель та підвищення енергоефективності житлового фонду;
- створення безбар'єрного середовища: пандуси, доступні тротуари, інформаційні матеріали для людей з інвалідністю, мобільний ЦНАП;
- залучення фінансування з державного, обласного та міжнародного рівнів для реалізації проєктів у сфері інфраструктури, безпеки та охорони навколишнього природного середовища;
- розвиток партнерств з громадськими організаціями, бізнесом і міжнародними донорами для впровадження комплексних рішень на місцях.

Ціль 3. Розвиток сфери культури, гостинності та людського капіталу

«Розвиток сфери культури та гостинності громади» є важливою складовою сталого розвитку Теофіпольської територіальної громади. Цей напрям спрямований на збереження та популяризацію місцевої культурної спадщини, формування сучасного культурного простору, підтримку творчих ініціатив, а також розвиток внутрішнього туризму, інфраструктури гостинності та локальної ідентичності.

Особлива увага приділяється відновленню культурної інфраструктури, підтримці аматорських колективів, залученню мешканців до культурного життя громади, а також формуванню позитивного іміджу Теофіполя, як привабливого простору для відпочинку, творчості й міжкультурного обміну. Культура та гостинність розглядаються не лише як сфери дозвілля, а й як чинники соціальної згуртованості, економічного пожвавлення та промоції громади.

Шляхи досягнення:

- модернізація об'єктів культури, включаючи сільські клуби та бібліотеки, для створення доступного культурного середовища;
- формування календаря подій громади (фестивалі, ярмарки, виставки, культурно-просвітницькі заходи);
- створення та просування бренду Теофіпольської громади як території культурної і туристичної привабливості;

- підтримка ініціатив зі створення зелених маршрутів, відпочинкових зон, інформаційної навігації для туристів;
- партнерство з регіональними та міжнародними організаціями для розвитку культурного обміну та туризму;
- забезпечення рівного доступу всіх жителів громади до культурного життя, включаючи людей з інвалідністю, маломобільні групи, дітей і молодь;
- розвиток малого бізнесу у сфері туризму та харчування, підтримка місцевих ремесел і виробників крафтової продукції;
- участь громади у туристичних форумах, виставках, міжнародних програмах підтримки культурного та сільського туризму.

Ціль 4. Розумна громада (розвиток технологічної спроможності)

Розумна громада — це не лише впровадження цифрових технологій, а й формування нової культури управління, заснованої на відкритості, зручності, доступності й ефективності. Теофіпольська громада визначає цифрову трансформацію одним із ключових напрямків розвитку, що дозволяє скоротити бюрократичні бар'єри, наблизити послуги до мешканців, а також зробити громаду більш інноваційною, конкурентною та орієнтованою на потреби людини.

Цей напрям включає розширення електронних послуг, удосконалення адміністративних процедур, розвиток цифрової інфраструктури, а також формування інституційної спроможності для управління цими процесами на місцевому рівні.

Шляхи досягнення:

- створення зручного онлайн-доступу до адміністративних послуг через вебпортал громади або єдину систему електронних послуг (Дія, iGov);
- розширення функціоналу та матеріально-технічного забезпечення ЦНАПу, включаючи впровадження мобільного ЦНАПу;
- автоматизація надання послуг (електронна черга, е-звернення, онлайн-запис, електронні довідки тощо);
- навчання працівників ОМС і ЦНАПу цифровим компетенціям та роботі з інформаційними системами;
- впровадження публічних інформаційних сервісів: інтерактивна мапа громади, база нерухомості, укриттів, земельних ділянок;
- цифровізація процедур прийняття рішень (електронний документообіг, консультації з громадськістю);
- підтримка соціально вразливих груп (люди похилого віку, ВПО, маломобільні групи) через цифрове навчання, або консультативну допомогу в доступі до онлайн-послуг;
- участь у проектах і грантових ініціативах, спрямованих на розвиток Smart-рішень, цифрових інновацій та відкритого врядування;
- забезпечення надійного інтернет-зв'язку в кожному населеному пункті громади.

5. Ризики та можливості перешкоди

Реалізація Програми соціально-економічного розвитку Теофіпольської селищної територіальної громади на 2026–2028 роки може зазнати впливу низки зовнішніх та внутрішніх ризиків, що можуть уповільнити або ускладнити досягнення цілей.

Зовнішні виклики:

- триваюча збройна агресія Російської Федерації, пов'язана з ризиками для безпеки та стабільності громад;
- коливання на світових ринках енергоносіїв, сировини та продуктів харчування;
- ускладнення доступу до зовнішніх джерел фінансування та інвестицій;
- посилення інфляційного тиску, девальваційні ризики та зростання вартості кредитних ресурсів;
- скорочення або перенесення реалізації іноземних інвестиційних проєктів;
 - природні, техногенні або епідеміологічні катастрофи.

Внутрішні загрози:

- невиконання планових показників надходжень до бюджету громади;
- обмеженість фінансових ресурсів для реалізації програм та підтримки вразливих груп населення;
- недостатня інфраструктурна спроможність окремих територій громади;
- затримки з наданням субвенцій та трансфертів із державного бюджету;
- збільшення соціального навантаження на бюджет громади;
- зростання тіньової зайнятості та недотримання законодавства у сфері оплати праці;
- уповільнення темпів модернізації інфраструктури та низька енергоефективність;
- скорочення трудового потенціалу внаслідок трудової міграції;
- низький рівень цифрової культури окремих верств населення та недостатня довіра до електронних послуг.

6. Джерела фінансування програми

Виконання завдань та заходів Програми соціально – економічного розвитку території Теофіпольської селищної територіальної громади на 2026-2028 роки, а також досягнення прогностичних показників здійснюється через економічні важелі державного регулювання та шляхом виконання місцевих цільових програм та проєктів розвитку, які узгоджені з бюджетом з урахуванням реальних можливостей різних джерел фінансування, у тому числі:

- коштів державного бюджету України, зокрема державного фонду регіонального розвитку;
- галузевих (міжгалузевих) державних цільових програм та бюджетних програм центральних органів виконавчої влади, що спрямовуються на розвиток відповідної сфери у регіонах;
- субвенцій, інших трансфертів з державного бюджету селищним бюджетам; коштів селищного бюджету;

- коштів (грантів) міжнародних донорських організацій; коштів інвесторів, підприємств;
- коштів отриманих з інших джерел, не заборонених чинним законодавством України.

7. Очікувані результати

Реалізація Програми забезпечить системні позитивні зрушення в соціально-економічному розвитку громади. Очікувані результати охоплюють такі напрями:

сфера економіки та інвестицій:

- залучення інвестицій у розвиток промисловості, сільського господарства, інфраструктури;
- ефективне функціонування індустріального парку «ТЕОФІПОЛЬ ЕКО ПАРК» та створення понад 1500 робочих місць;
- розширення підтримки малого та середнього бізнесу, зокрема для жінок, молоді та ВПО;
- зростання податкових надходжень до місцевого бюджету та фінансової стійкості громади.

сфера інфраструктури та довкілля:

- оновлення та розширення дорожньої, комунальної, соціальної інфраструктури громади;
- зменшення енергоспоживання бюджетними установами через впровадження енергоефективних рішень;
- реалізація заходів з благоустрою, озеленення та покращення екологічного стану територій;
- посилення системи цивільного захисту, забезпечення укриттів, розвиток безпечного публічного простору.

сфера культури, туризму та людського капіталу:

- модернізація закладів культури та бібліотек, зростання культурної активності мешканців;
- розвиток внутрішнього туризму, нові культурні події, формування бренду Теофіпольської громади;
- зростання участі молоді у громадському житті, розвиток ініціатив;
- підтримка креативних індустрій, збереження нематеріальної культурної спадщини.

сфера цифровізації та управління:

- підвищення якості адміністративних послуг завдяки цифровим сервісам;
- доступність послуг у найвіддаленіших населених пунктах завдяки мобільному ЦНАПу;
- прозоре та ефективне прийняття рішень через електронний документообіг і відкриті дані;
- зростання цифрової грамотності серед працівників ОМС та мешканців громади.

**Головний спеціаліст
відділу економічного розвитку,
інфраструктурних проєктів та
регуляторної діяльності**

Інна МІЩУК